

Terres d'Échos #42

LA LETTRE DE CITOYENS & TERRITOIRES GRAND EST

- Novembre/Décembre 2023 -



La capacité des acteurs d'un territoire à coopérer est fondamentale pour faire avancer la transition écologique. C'est pourquoi Citoyens & Territoires Grand Est a initié, avec le soutien de la DREAL Grand Est, un appel à manifestation d'intérêt visant à accompagner des collectivités pour les aider à conforter les dynamiques de coopération sur leur territoire. Retrouvez dans ce numéro les grandes lignes de cet accompagnement, le témoignage de Christophe Toranelli, maire de Pulversheim, l'une des collectivités accompagnées, ainsi que des ressources pour les territoires.

INITIATIVES TERRITORIALES

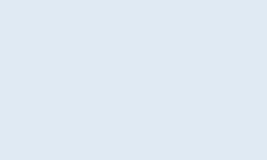
MIEUX COOPÉRER ENTRE LES ACTEURS DES TERRITOIRES RURAUX POUR FAIRE AVANCER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Dans les petites communes, les élus motivés pour faire progresser la transition écologique sont confrontés au manque d'ingénierie, à des questionnements méthodologiques, et aussi à des freins humains et relationnels. Citoyens & Territoires a souhaité accompagner des collectivités rurales motivées pour faire avancer la transition écologique en développant une approche qui favorise la coopération entre les acteurs des territoires plutôt que de se focaliser sur les aspects techniques.

Appel à Manifestation d'intérêt

En octobre 2021, Citoyens & Territoires a lancé l'AMI *Mieux coopérer entre les acteurs des territoires ruraux pour faire avancer la transition écologique*. L'association a été soutenue par la DREAL Grand Est, à travers un financement spécifique et par l'implication d'une chargée de mission dans la construction du cahier des charges et sa participation active aux temps d'animation et au suivi de la démarche.

L'AMI a ciblé les communes de moins de 5 000 habitants, avec les objectifs suivants : sensibiliser les acteurs locaux aux enjeux du changement, repérer les dynamiques de coopération existantes et potentielles sur le territoire, contribuer à fédérer des initiatives. Point important et innovant, pour candidater les collectivités ont été invitées à constituer une équipe référente de 3 personnes issues des catégories suivantes : élus, techniciens de la collectivité, représentants de la société civile. Côté Citoyens & Territoires, des équipes d'accompagnement associant salariés et membres du Conseil d'Administration ont été formées, l'une de ces équipes a même été rejointe par la représentante de la DREAL Grand Est.



Nous avons conçu une trame d'accompagnement avec une grande liberté d'adaptation aux territoires, de manière à leur proposer des séquences sur-mesure pour répondre à leurs problématiques. Nous avons annoncé un déroulé en 3 phases :

• **Phase 1 : écoute du territoire et restitution-miroir**
Il s'agit de passer deux jours sur le territoire pour rencontrer une quinzaine de personnes jouant un rôle important (moteur ou non...) dans la transition afin de bien comprendre le fonctionnement du territoire en matière de relations entre les acteurs. La restitution-miroir est une rencontre à laquelle sont conviées à minima les personnes écoutées, le principe étant de restituer le plus fidèlement possible les paroles des personnes rencontrées, sans délivrer de commentaires ni de conseils à ce stade.

• **Phase 2 : de la restitution-miroir à la mise en route de nouvelles coopérations**
Il s'agit d'organiser des ateliers conçus sur-mesure en fonction des besoins des territoires pour favoriser l'interconnaissance des acteurs, les sensibiliser aux enjeux de la dynamique du changement, partager une vision prospective, renforcer les coopérations existantes, formaliser de nouvelles coopérations.

• **Phase 3 : valorisation de la démarche et rencontre inter collectivités**
Après la remise aux collectivités d'une synthèse de l'accompagnement, une journée de clôture rassemblant les territoires accompagnés permet de mettre en commun les démarches et faire connaître l'AMI aux autres acteurs régionaux.

Les communes accompagnées sont Pulversheim (68), Le Val d'Ajol (88) et Bertrange (57). Les accompagnements ont débuté en janvier 2022 et se sont terminés avec la journée de clôture du 2 juin 2023, sauf pour Bertrange où les travaux ont été prolongés jusqu'à début 2024.

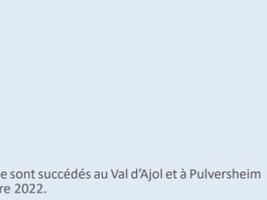


Écoutes territoriales

Les écoutes territoriales ont eu lieu dans les trois communes en mars 2022.

Les équipes d'accompagnement ont rencontré une quinzaine de personnes sur chaque territoire issues de différentes sphères (élus, techniciens des collectivités, bénévoles associatifs, enseignants, citoyens, agriculteurs, chefs d'entreprises, ...) dont la liste a été dressée par les équipes référentes. Ces entretiens ont mis en lumière des initiatives concrètes portées par différents acteurs, des projets, des idées, des compétences à partager, un réel attachement aux territoires, mais aussi des tensions et quelques résistances.

En avril ont eu lieu les soirées de restitution des écoutes, qui ont consisté à restituer la parole des écoutés sans jugement ni commentaire extérieur, avec comme objectif principal de susciter des réactions constructives et des pistes de coopération. Nous avons veillé à mettre les participants dans des situations d'interconnaissance, d'échanges et de coopération.



Les ateliers

Plusieurs ateliers se sont succédés au Val d'Ajol et à Pulversheim au second semestre 2022.

A Bertrange, les travaux ont été retardés du fait d'un départ au sein des techniciens de la municipalité et de difficultés à mobiliser à proximité le plus fidèlement possible les paroles des personnes rencontrées, sans délivrer de commentaires ni de conseils à ce stade.

A Pulversheim, nous avons animé successivement un atelier avec les techniciens de la municipalité puis un autre avec les élus. 11 techniciens nous ont fait part de leur motivation pour faire progresser la transition écologique, leurs idées par rapport à leur poste, l'organisation de leur travail, leurs besoins en formation, leurs attentes en termes de communication avec les élus.

Côté élus, l'objectif était de trouver des points de convergence au sein d'un conseil municipal très clivé sur les questions de transition. Après avoir imaginé en petits groupes la vie des habitants de Pulversheim en 2050, leurs visions de la transition se sont retrouvées autour des questions de l'alimentation, de l'autonomie, des déplacements doux et de la nature en ville.

Enfin, une balade avec les habitants organisée par la municipalité a permis de recueillir leur avis sur quelques projets-phares.

Au Val d'Ajol, suite à la soirée de restitution des écoutes, quelques citoyens impatientes ont décidé de se réunir pour rédiger un courrier adressé à la municipalité avec une soixantaine de propositions d'actions.

Après un premier atelier organisé avec les élus pour travailler, comme à Pulversheim, sur une vision partagée de la transition, un deuxième leur a permis de lire collectivement la liste de propositions des citoyens, et de constater la poursuite d'enjeux communs avec les leurs.

Feuille de route et groupe de suivi

Au Val d'Ajol, deux autres ateliers ont rassemblé élus et citoyens pour transformer la liste de propositions en feuille de route.

A Pulversheim, une dernière rencontre ouverte à toutes les personnes ayant participé à la démarche a permis d'identifier 5 chantiers thématiques ; 15 personnes se sont portées volontaires pour faire avancer ces chantiers.

Dans les deux communes, la dernière séance a débouché aussi sur la création d'un petit groupe de suivi composé d'élus, de techniciens de la collectivité et de citoyens qui a pour mission de veiller à la réalisation concrète des actions, et interpellier si besoin les acteurs concernés.

Retrouvez ici la [synthèse complète de l'accompagnement](#) avec des focus sur la méthode, les effets et les enseignements de la démarche, le point de vue de la DREAL et des administrateurs de Citoyens & Territoires sur cette expérience.



POINT DE VUE

3 QUESTIONS À CHRISTOPHE TORANELLI

Presque une année s'est déroulée depuis la fin de l'accompagnement a-t-elle permis de faire avancer la transition écologique ?

Voici quelques éléments de réponses avec cette interview de Christophe Toranelli, maire de Pulversheim.



Christophe TORANELLI

C&T : Nous avons identifié à la fin de l'accompagnement 5 chantiers thématiques regroupant différentes initiatives, envies, projets, ... Où en êtes-vous dans l'avancée de ces chantiers ?

C.T. : Nous avons beaucoup avancé sur la gestion différenciée des espaces publics. Avec la plantation de vivaces et de prairies fleuries, les rues principales se transformant. Nous avons dû couper des arbres qui déperissaient, surtout à proximité de la commune, mais en contrepartie nous en avons planté 65 : des fruitiers, des haies, des arbres d'ornement, ... nous avons aussi démarré le projet 1 naissance / 1 arbre.

Nous venons d'obtenir le label Commune Nature, avec les trois libellules d'un coup et le coup de cœur du jury ! J'ai même été invité à témoigner à une table ronde devant 450 personnes, cela m'a permis d'évoquer l'AMI et tout le travail effectué avec les élus, les techniciens de la commune et les habitants.

Le jardin partagé sur l'ancien parking de l'école a démarré, il est animé par notre responsable des serres communales qui est très motivé. Les enseignantes sont également parties prenantes du projet. Nous avons pour cet ancien parking un projet global de réaménagement avec un triple objectif : désimperméabilisation du sol, création d'un îlot de fraîcheur et récupération des eaux de pluies. Le projet est ambitieux, nous pouvons d'ores et déjà compter sur le soutien financier de l'Agence de l'eau et la Région Grand Est.

Du côté de la ferme des Coucoucs, la municipalité a repris les choses en main. Un collectif a été créé, et cette année les bénévoles ont produit près de 130 kg de tomates, courgettes et potirons, c'est vraiment très encourageant. Nous nous posons la question de l'embauche d'un maraîcher.

Nous avons aussi avancé sur le chantier de la transition énergétique, avec le remplacement des éclairages des salles de sports, cela génère beaucoup d'économies. La prochaine étape est de revoir l'éclairage du terrain de foot. Nous réfléchissons aussi à l'installation de panneaux photovoltaïques sur le toit du Karo et d'ombrières sur le parking.

C&T : Quel bilan tirez-vous de l'accompagnement de C&T ?

C.T. : Cet accompagnement a permis de rassembler des gens de divers horizons, de faciliter l'expression de idées de tous. L'utilisation de méthodes d'animation peu conventionnelles a permis de faire de la place à tout le monde, même à ceux qui n'osent pas s'exprimer d'habitude. En faisant comme ça, on additionne les intelligences et on construit de vrais projets collectifs. Cet accompagnement a été très positif et enrichissant pour nous. Il y a plus de cohésion entre les élus et les techniciens. Il nous a permis aussi de prendre le temps de recul nécessaire à la maturation des projets.

C&T : Où en êtes-vous dans vos pratiques de concertation avec les habitants ?

C.T. : Le petit groupe de référents Transition écologique qui a été constitué à la fin de l'accompagnement s'est réuni à plusieurs reprises. Les citoyens qui en font partie ont proposé d'ajouter une « feuille verte » au journal municipal, cette initiative est bienvenue !

Nous organisons régulièrement des réunions de quartier pour connaître les attentes des habitants, c'est très important. Quand on vient dans leur quartier, les gens s'expriment. Il y a eu beaucoup de critiques sur la gestion différenciée des espaces verts, il a fallu écouter puis expliquer, ça s'est bien passé. C'est important pour moi de toujours faire attention aux échanges, s'occuper de l'humain. On vit dans un monde anxieux mais on peut quand même cultiver l'optimisme, construire des coccons dans les villages, qui permettent de vivre des échanges chaleureux et de construire des projets collaboratifs.



Le Comité 21 a pour mission de permettre et d'accompagner les collectivités locales et privées de se réunir autour de enjeux communs et de travailler ensemble.

Depuis 1995, le Comité 21 fédère les acteurs du développement durable en France. Il regroupe des collectivités locales, des entreprises, des associations, des établissements d'enseignements supérieurs et des citoyens. Le réseau compte plus de 450 adhérents.

L'action du Comité 21 se décline au niveau national et en région.

En 2024, le Comité 21 propose des analyses et décryptages sur différents sujets, des formations, des accompagnements et des outils, des travaux à dimension prospective et des temps forts multi-acteurs.

Pour connaître les conditions d'adhésion et le programme 2024, [RV sur le site du Comité 21](#)

À LIRE, À ÉCOUTER, À VOIR...

Les boussolles du développement local

Un document original pour voir plus loin ou mieux voir le proche !

Cap Rural a publié en décembre 2023 une ressource époustouflante intitulée « Les boussolles du développement local », le fruit d'un travail de repérage engagé sur la période 2018-2023. Ce document aussi visuel que poétique vise les acteurs du développement des territoires (élus, professionnels, porteurs de projets) en cherchant à rendre compte des nouvelles tendances du développement local, les profondes transformations que vivent les territoires et leurs habitants. Il vous permettra de vous situer par rapport aux évolutions et à prendre du recul sur les projets menés et/ou accompagnés.



www Cette ressource est disponible ici !

