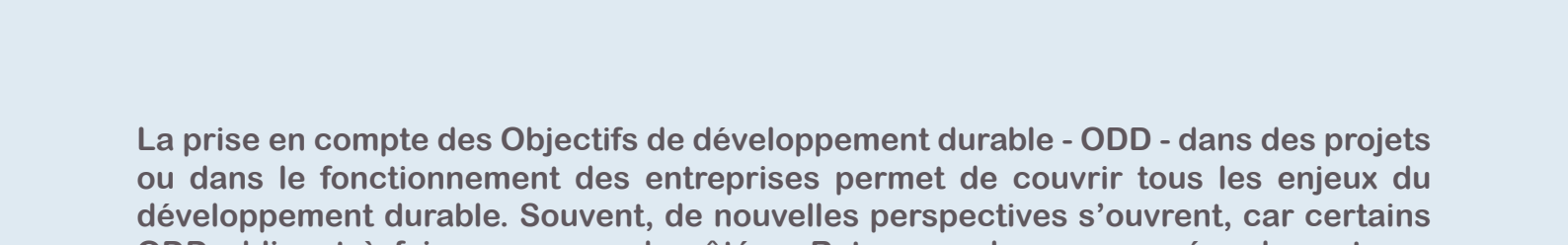




# Terres d'Échos #41

LA LETTRE DE CITOYENS & TERRITOIRES GRAND EST

- Septembre/Octobre 2023 -



La prise en compte des Objectifs de développement durable - ODD - dans des projets ou dans le fonctionnement des entreprises permet de couvrir tous les enjeux du développement durable. Souvent, de nouvelles perspectives s'ouvrent, car certains ODD obligent à faire un « pas de côté ». Retrouvez dans ce numéro des retours d'expériences menées par Citoyens & Territoires avec le soutien de la DREAL, le témoignage de Benoît Martin, auditeur interne RSE à la gendarmerie nationale, et des ressources pour les territoires.

## INITIATIVES TERRITORIALES

### UTILISER LES ODD POUR CONSTRUIRE DES PROJETS PLUS DURABLES

En 2015, les 193 Etats membres de l'ONU ont adopté l'Agenda 2030. C'est un programme de développement qui porte une vision permettant de transformer notre monde en éradiquant la pauvreté et en assurant sa transition vers un développement durable.

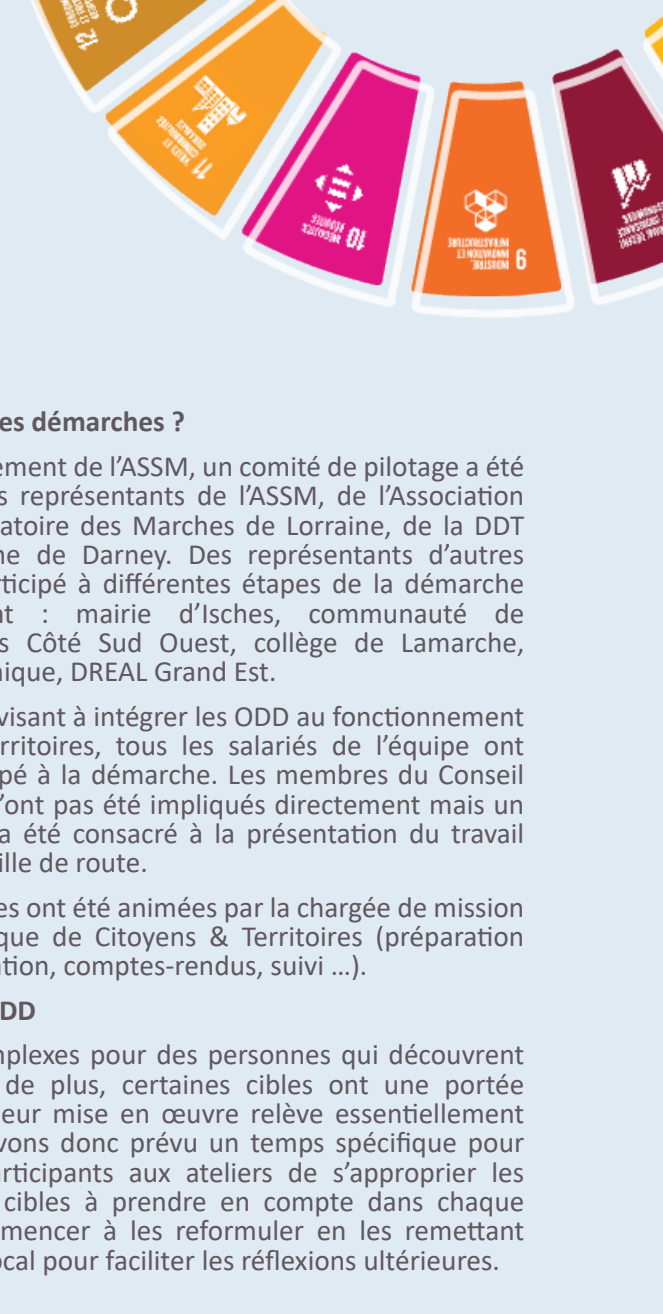
Les 17 Objectifs de développement durable et leurs 169 sous-objectifs forment le cœur de l'Agenda 2030. Ils couvrent tous les enjeux du développement durable : climat, biodiversité, énergie, eau, lutte contre la pauvreté, égalité des genres, prospérité économique, paix, éducation, ...

Tous les pays doivent mettre en œuvre l'intégralité de l'agenda 2030. En France, c'est le Ministère de la Transition écologique qui pilote la mise en œuvre des ODD.

Les ODD peuvent s'appliquer à des projets. En effet, il est possible de les utiliser comme une « grille de lecture » qui indique si les projets « contribuent aux ODD » ou les « dégradent ». Une fois ce travail effectué, il s'agit de réfléchir aux différents moyens d'améliorer les projets afin qu'ils contribuent au plus d'ODD possible et en dégradent le moins possible.

En 2020, la DREAL Grand Est a missionné Citoyens & Territoires pour accompagner l'association Aux sources de Saône et Meuse (ASSM) dans une démarche visant à intégrer les ODD à un projet de construction de kiosque dans un verger conservatoire situé dans la petite commune d'Isches dans les Vosges.

Ce travail peut être réalisé également par une organisation (entreprise, collectivité, association, ...) afin d'interroger son propre fonctionnement au regard de l'Agenda 2030. C'est l'objet de la démarche que l'équipe de Citoyens & Territoires a expérimentée fin 2021 – début 2022, soutenue également par la DREAL Grand Est.



#### Qui a participé à ces démarches ?

Pour l'accompagnement de l'ASSM, un comité de pilotage a été constitué avec des représentants de l'ASSM, de l'Association du verger conservatoire des Marches de Lorraine, de la DDT et de la commune de Darney. Des représentants d'autres structures ont participé à différentes étapes de la démarche d'accompagnement : mairie d'Isches, communauté de communes Vosges Côté Sud Ouest, collège de Lamarche, Inspection académique, DREAL Grand Est.

Pour la démarche visant à intégrer les ODD au fonctionnement de Citoyens & Territoires, tous les salariés de l'équipe ont activement participé à la démarche. Les membres du Conseil d'Administration n'ont pas été impliqués directement mais un temps spécifique a été consacré à la présentation du travail réalisé et de la feuille de route.

Les deux démarches ont été animées par la chargée de mission Transition écologique de Citoyens & Territoires (préparation des ateliers, animation, comptes-rendus, suivi ...).

#### S'acculturer aux ODD

Les ODD sont complexes pour des personnes qui découvrent cette approche : de plus, certaines cibles ont une portée internationale et leur mise en œuvre relève essentiellement des Etats. Nous avons donc prévu un temps spécifique pour permettre aux participants aux ateliers de s'approprier les ODD, repérer les cibles à prendre en compte dans chaque démarche et commencer à les reformuler en les remettant dans le contexte local pour faciliter les réflexions ultérieures.

#### Ateliers de créativité

Cette étape commune aux deux démarches a consisté à analyser le projet de kiosque / les activités de Citoyens & Territoires au regard des ODD.

Pour le projet de kiosque, au vu des contraintes d'organisation, nous avons choisi de faire travailler les participants sur 11 ODD seulement : ODD 2 : faim zéro - ODD 3 : bonne santé et bien-être - ODD 4 : éducation de qualité - ODD 5 : égalité entre les sexes - ODD 6 : eau propre et assainissement - ODD 7 : énergie propre et d'un coût abordable - ODD 8 : travail décent et croissance économique - ODD 12 : consommation et production responsables - ODD 13 : mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques - ODD 15 : vie terrestre - ODD 17 : partenariat pour la réalisation des objectifs

Certains de ces ODD sont positionnés sur le champ de l'environnement (ODD 15, 6, 12), il est logique d'aborder ces aspects, ce qui a déjà été fait partiellement lors du montage du projet.

Mais d'autres ODD sont plus inattendus (ODD 2, 5, 8...) et ont obligé les participants à adopter de nouveaux angles pour construire le projet.

Pour l'analyse des activités de Citoyens & Territoires, tous les ODD ont été pris en compte

#### Liste « à la Prévert » et feuille de route pour Citoyens & Territoires

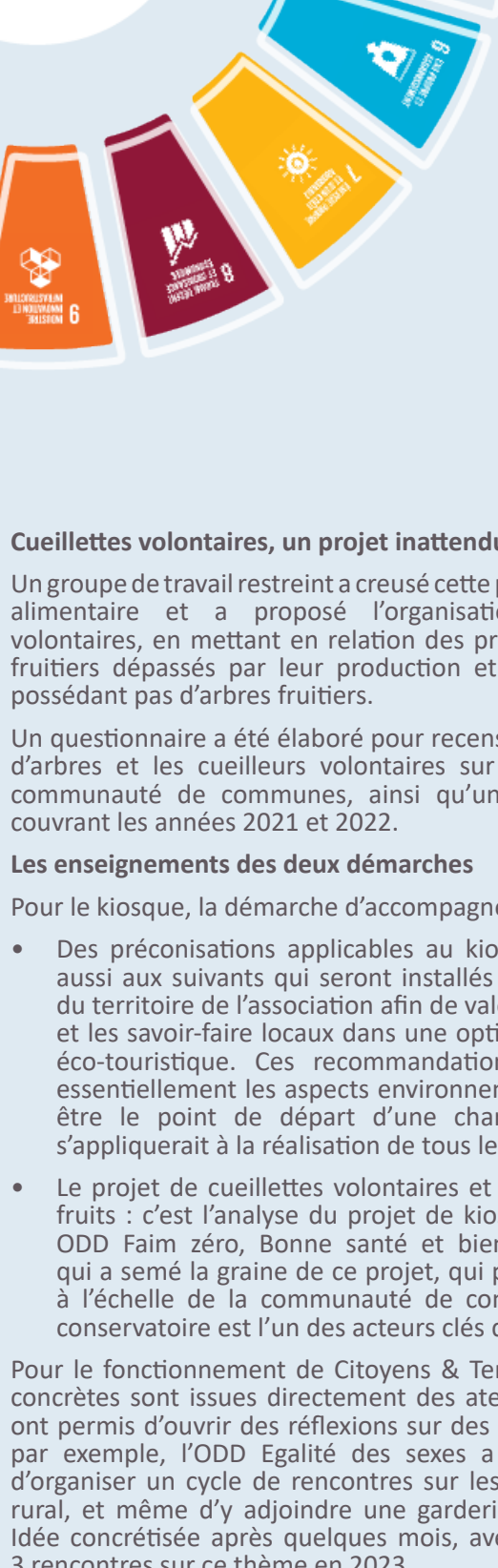
Pour Citoyens & Territoires, les ateliers de créativité ont débouché sur une liste « à la Prévert » d'actions à mettre en place pour mieux intégrer les ODD au fonctionnement de l'association.

Au cours de deux ateliers de priorisation, l'équipe a décidé collectivement quelles actions retenir, qui les pilotera et dans quels délais, débouchant sur une feuille de route. 69 actions pour améliorer la prise en compte des ODD dans le fonctionnement de l'association y sont répertoriées. Certaines pourront être mises en œuvre tout de suite, par exemple : ODD 2 - passer aux repas végétariens lors des séminaires d'équipes et des réunions du Conseil d'administration. D'autres nécessitent plus de travail et plusieurs étapes, par exemple : ODD 8 - privilégier le matériel d'occasion ou recyclé, si possible venant d'entreprises locales et/ou solidaire, il faudra recenser les fournisseurs, comparer les prix, ...

#### Premières préconisations pour l'aménagement du kiosque... et élargissement de la réflexion

Côté ASSM, l'atelier de créativité a débouché sur des préconisations applicables au futur kiosque : construction en matériaux locaux et écologiques, récupération/économies d'eau, aménagements en faveur de la biodiversité... et sur quelques points de vigilance : limiter l'artificialisation du sol pour l'extension du parking, remplacer les objets jetables pour le goûter des enfants, ...

Certains ODD ont fait émerger des idées en rapport avec le développement du verger, par exemple : favoriser l'autonomie alimentaire des habitants, organiser des cueillettes collectives, valoriser les fruits, ... Le comité de pilotage a décidé de porter la réflexion à l'échelle de la communauté de communes et de la recentrer sur l'autonomie alimentaire et la lutte contre le gaspillage.



#### Cueillettes volontaires, un projet inattendu !

Un groupe de travail restreint a creusé cette piste de l'autonomie alimentaire et a proposé l'organisation de cueillettes volontaires, en mettant en relation des propriétaires d'arbres fruitiers dépassés par leur production et des personnes ne possédant pas d'arbres fruitiers.

Un questionnaire a été élaboré pour recenser les propriétaires d'arbres et les cueilleurs volontaires sur le territoire de la communauté de communes, ainsi qu'une feuille de route couvrant les années 2021 et 2022.

#### Les enseignements des deux démarches

Pour le kiosque, la démarche d'accompagnement a produit :

- Des préconisations applicables au kiosque d'Isches mais aussi aux suivants qui seront installés à d'autres endroits du territoire de l'association afin de valoriser le patrimoine et les savoir-faire locaux dans une optique de promotions éco-touristique. Ces recommandations qui concernent essentiellement les aspects environnementaux pourraient être le point de départ d'une charte de qualité qui s'appliquerait à la réalisation de tous les kiosques.
- Le projet de cueillettes volontaires et de valorisation des fruits : c'est l'analyse du projet de kiosque au regard des ODD Faim zéro, Bonne santé et bien-être, Partenariats qui a semé la graine de ce projet, qui prend tout son sens à l'échelle de la communauté de communes. Le verger conservatoire est l'un des acteurs clés de ce projet.

Pour le fonctionnement de Citoyens & Territoires, 69 actions concrètes sont issues directement des ateliers. Certains ODD ont permis d'ouvrir des réflexions sur des champs nouveaux ; par exemple, l'ODD Égalité des sexes a fait germer l'idée d'organiser un cycle de rencontres sur les femmes en milieu rural, et même d'y adjoindre une garderie pour les enfants. Idée concrétisée après quelques mois, avec l'organisation de 3 rencontres sur ce thème en 2023.

[Retrouvez l'intégralité des synthèses de ces deux projets ICI !](#)

## POINT DE VUE

### LES ODD AU CŒUR DE LA STRATÉGIE RSE DE LA GENDARMERIE

**Benoît Martin est auditeur interne RSE à la gendarmerie nationale pour la zone de défense et de sécurité Est, qui couvre les régions Grand-Est et Bourgogne-Franche Comté. Il nous explique comment il utilise les ODD pour valoriser et accompagner le développement de pratiques éco-responsables dans les casernes..**



**Benoît MARTIN**

#### C&T : Dans quel contexte avez-vous commencé à vous intéresser aux ODD ?

B.M. : Je dirais que cela remonte à 2018 quand, en tant que contrôleur interne, j'ai dû mener tout un travail visant à vérifier que la loi Egalim était respectée dans les points de restauration gérés par les casernes. La définition du développement durable m'a naturellement amené aux ODD. Depuis 2020 le Commissariat Général au Développement Durable pilote la démarche Services publics écoresponsables, qui est déclinée parmi les Services publics écoresponsables, qui est déclinée parmi les Services publics écoresponsables, qui est déclinée parmi les Services publics écoresponsables, qui est déclinée parmi les Services publics écoresponsables.

D'une manière plus globale, il est à souligner que l'on observe depuis 2 ans une montée en puissance du volet opérationnel environnemental, avec des référents et une appli dédiée à l'environnement. Sur les 17 000 infractions qui existent en France, 5 000 sont liées à l'environnement, mais seulement 1% des plaintes concernent de type d'infractions. Il y a donc un potentiel remarquable en termes de protection de l'environnement, cela nécessite d'accompagner les élus locaux et les citoyens, ce que nous faisons avec l'aide de l'OFB.

#### C&T : De quelle manière utilisez-vous les ODD pour déployer la stratégie RSE ?

B.M. : En 2020, j'ai commencé par recenser les bonnes pratiques, tout ce qui avait déjà été mis en place. Dans la région Grand Est il y a 350 casernes, ce qui représente un effectif de 10 000 gendarmes. J'ai fait remonter 1 300 actions, tous domaines confondus – achats durables, restauration, évolution des mobilités, gestion des matériels, gestion des déchets, biodiversité... J'ai pu rattacher chaque action à un ODD principal et des ODD secondaire, ce qui permet de mesurer l'impact global sur les ODD.

Par exemple, il y a des jardins partagés, et même des poulaillers collectifs, des initiatives de compostage, des projets d'éco-pâturage avec l'association Les écopattes comme à Augny sur la base aérienne des hélicoptères. Je porte un projet d'éclairage intelligent à la caserne Radet à Metz, qui favorisera la biodiversité et le bien-être des résidents. A Mars-la-Tour, les gendarmes ont monté un groupement d'achat de produits locaux au sein de la caserne.

Ce sont les gendarmes qui représentent l'Etat dans les territoires isolés, ils doivent montrer l'exemple. Comme ils sont mutés régulièrement, et qu'ils sont souvent en mission, ils n'ont pas toujours le temps de s'intégrer à des projets locaux, c'est pour cela qu'ils prennent des initiatives sur leur lieu de vie. Ils ont de la place, surtout dans les casernes destinées aux gendarmes mobiles qui couvrent en moyenne 7 ha, dont 4 d'espaces verts.

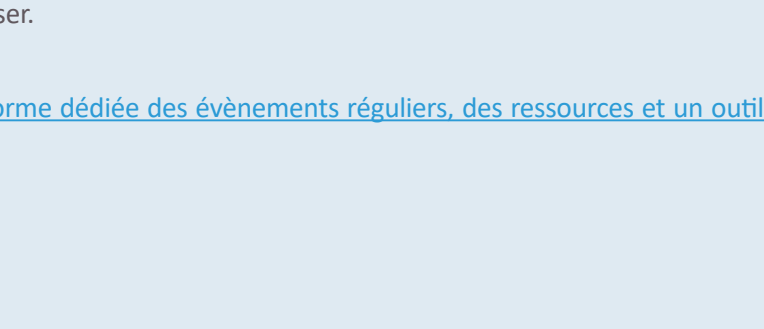
#### C&T : quels sont vos projets pour faire fructifier toutes ces initiatives ?

B.M. : Pour moi les bonnes pratiques commencent à l'échelle individuelle, puis collective avec des actions dans les casernes. Si nous voulons qu'une démarche durable se pérennise, il lui faut un sens social suscitant l'adhésion des usagers, comme les poulaillers permettant de tisser le lien intergénérationnel. Ensuite il faut une cohérence avec le territoire, particulièrement vis-à-vis de familles de gendarmes en demande d'avant-garde dans leurs collectivités. Ainsi, la réputation du gendarme a sans doute des chances de se diriger vers un aspect de proximité au sens large. Une étude sociologique mettant en exergue la vie d'une caserne et l'inclusion de ses résidents dans un territoire consolidera les orientations souhaitées vers des partenariats outre-sécuritaires. C'est mon credo : pas d'environnemental sans social. Le rayonnement sociétal qui s'en suit doit alors s'inscrire dans une gouvernance non seulement durable, mais donc inclusive. Le projet Helix permet d'étudier les documents d'urbanisme, sectoriser les casernes et les rattacher à des SCoT. Si cette inscription dans une cohérence territoriale est bénéfique pour toutes les parties prenantes, cibler les ODD qui pourraient être atteints dans un souci de durabilité prendra alors tout son sens.

## L'ÉCHO DES RÉSEAUX

### COMETE, LA COMMUNAUTÉ ÉCOLOGIE ET TERRITOIRES

COMETE, la COMMUNauté Écologie et Territoires, est animée par le ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires.



L'objectif de COMETE est de permettre à tous les territoires de mener des démarches de transformation dans une approche globale de développement durable.

Avec aujourd'hui près de 2 500 membres, COMETE est un espace d'entraide et d'enrichissement mutuel, un lieu d'échanges et de co-création, où chacun a sa place au regard de son cheminement.

COMETE compte parmi ses partenaires un réseau d'associations spécialistes des transitions (Fabriques des transitions, AMORCE, CLER, UNADEL, 27ème région...) et des associations nationales fédérant les différents niveaux de collectivités.

Les territoires porteurs de CRTE sont une cible privilégiée ; il s'agit de leur mettre à disposition de la matière inspirante pour enrichir leur projet de territoire, mobiliser leurs forces vives, prioriser et mettre en œuvre le plan d'actions à contractualiser.

[Retrouvez sur la plateforme dédiée des événements réguliers, des ressources et un outil collaboratif de partage d'expériences.](#)

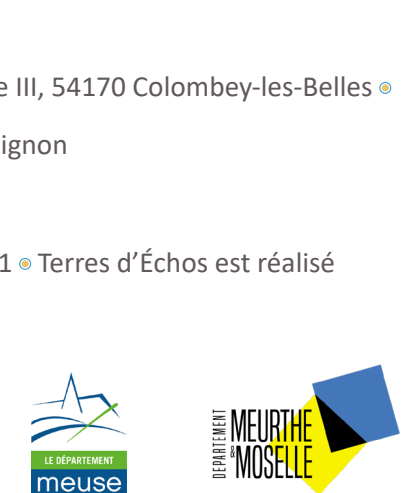


### À LIRE, À ÉCOUTER, À VOIR... .

**Le kit d'animation « Visée 360° »**

Le kit d'animation « Visée 360° » développé par le Centre Ressource du Développement Durable est un outil de questionnement conçu autour des Objectifs de Développement Durable. Il permet d'animer une séance de travail collective avec ses partenaires autour d'un projet engagé. Il les amènera à se poser des questions diverses, parfois insoupçonnées, pour proposer une approche systémique du projet : vérifier les impacts, repérer ses externalités, identifier les acteurs concernés ou à mobiliser...

Ainsi, le kit VISÉE 360° peut être utilisé pour réinterroger et « réorienter » un projet vers une meilleure prise en compte d'enjeux variés, pour créer/renforcer la dynamique collective autour du projet, pour contribuer à son évaluation, etc.



[Le kit est disponible sur le site en cliquant ici](#)  
Onglet : [Je me lance](#)

