



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018



# RETOUR SUR 2018

... en chiffres



... en images



Toutes nos activités sont possibles grâce au soutien de nos partenaires financiers :



PRÉFECTURE DE LA RÉGION GRAND EST  
Préfecture de Région (FNADT), DREAL, DRAAF, DRJSCS



Commission Européenne (DGCom)



Environnement et Aménagement



Développement local et Europe



Développement local et Europe



# ÉDITO



Il y a tout juste un an, je disais dans le cadre du même exercice que « *Le Grand Est poursuit sa structuration. L'interconnaissance entre les réseaux associatifs, consulaires, les territoires... se poursuit. Dans cet espace, Citoyens & Territoires continue plus que jamais son maillage des projets et des acteurs qui font le développement sur les territoires* ». Je pourrais introduire l'éditorial à notre rapport d'activités de cette année avec la même expression.

Avec toutefois un bémol important, celui de l'inadéquation progressive entre nos moyens internes et l'immensité du territoire à couvrir. En effet, à l'issue d'un exercice financier particulièrement catastrophique en 2017, nous avons fait le choix de réduire la masse salariale qui constitue, comme pour la grande partie des associations, plus de 80 % de ce que nous appelons « charges » dans le langage comptable. Je préférerais parler de ressources. Et réduire ses ressources quand nous savons pertinemment qu'il faudrait au contraire les amplifier est un exercice qui relève de la gageure.

Toutefois, les signes positifs sont revenus assez vite et Citoyens & Territoires repéré comme acteur majeur dans le développement des territoires a pu s'allier à de nombreux partenaires tant régionaux que nationaux, voire transfrontaliers pour conduire des opérations particulièrement dans l'air du temps que sont les questions d'alimentation territoriale par exemple.

Par ailleurs, notre association est toujours autant sollicitée pour conduire une concertation, animer une rencontre ou encore accompagner méthodologiquement un projet de développement. Ces sollicitations nous permettent d'élargir le champ de nos adhérents et, *in fine*, de notre réseau. Elles favorisent également pour nous l'écoute active des préoccupations des acteurs locaux. C'est ainsi que nous essayons, autant que faire se peut, de proposer des rencontres en lien avec les questions du moment comme les problématiques de santé territoriale, la création de tiers-lieux, etc...

Par contiguïté, ces rencontres peuvent donner naissance à l'envie d'une structuration de nouveaux réseaux. Reste à trouver les modalités de financement qui peuvent le concrétiser. AMI, appel à projets, subventions, aucune piste n'est négligée pour consolider et amplifier un réseau fort des acteurs du développement local en Grand Est.

Comme chaque année, notre rapport d'activités tente, à travers une écriture dynamique, de montrer, non pas l'exhaustivité de nos actions, mais bien d'en dessiner les principaux contours. Le tout animé par une équipe salariée et d'administrateurs particulièrement actifs, que je tiens particulièrement à saluer dans les actions accomplies au service des territoires de notre grande et belle région.

Olivier Jacquin  
Sénateur de Meurthe-et-Moselle  
Président de Citoyens & Territoires-Grand Est

# SOMMAIRE

Ces projets qui ont rythmé l'année 2018	P 5
<b>INFORMER</b>	<b>P 5</b>
Des publications riches et variées	P 6
En avant toute pour 2019	P 6
Cette fois je vote	P 6
Une capitalisation ciblée	P 8
<b>SE RENCONTRER, ÉCHANGER</b>	<b>P 10</b>
Un «Tiers lieux» en milieu rural c'est possible ?	P 10
L'habitat intergénérationnel : une réponse pour un habitat durable, connecté et inclusif sur les territoires	P 10
Lutte contre la désertification médicale : l'exemple du pays Vitryat	P 11
Tour de France des objectifs de développement durable : l'étape Grand Est	P 11
Les chemins de la transition	P 12
Un débat s'inscrivant dans le cadre du débat national de la Programmation Pluriannuelle de l'Energie (PPE)	P 12
Une série de rencontres pour une transition alimentaire	P 13
Une belle première pour la Plateforme Est	P 14
Citoyens & Territoires va à la rencontre des habitants et des acteurs des quartiers prioritaires	P 14
Mobilité en secteur peu dense : innovons !	P 15
Voyage d'études à Bruxelles	P 15
Mois de l'Union Européenne	P 15
Création de richesses : l'apanage des métropoles ?	P 16
Les professionnels du DSU s'activent avec Citoyens & Territoires	P 17
Les Pays et PETR en réseau Grand Est	P 17
<b>ACCOMPAGNER/FORMER</b>	<b>P 18</b>
Une offre de formation pour les acteurs territoriaux	P 18
Quel devenir pour nos églises en milieu rural ?	P 18
L'appui à la conférence régionale des conseils de développement	P 18
Charte de la participation : expérimentation avec deux Communautés de communes	P 19
Formation méthodologie de projet	P 19
Forêt et Territoires : une formation pour les techniciens de l'ONF	P 19
Citoyens & Territoires anime le conseil citoyen de Vandoeuvre	P 19
Egalité, citoyenneté et logement social sur l'agglomération d'Epinal	P 20
<b>PROPOSER</b>	<b>P 20</b>
Contribution «La place des territoires et de la ruralité dans les politiques européennes 2021-2027	P 20
Contribution au fascicule du SRADDET	P 20
<b>VIE ASSOCIATIVE</b>	<b>P 21</b>
Faire évoluer le réseau	P 21
Les administrateurs en 2018	P 21
L'équipe salariée en 2018	P 22
Finances et financeurs	P 22
Adhérents en 2018	P 23
Rencontres & interventions	P 24
Revue de presse	P 26

# CES PROJETS QUI ONT RYTHMÉ L'ANNÉE 2018

*Accompagnement de la citoyenneté et des transitions (économiques, écologiques, sociales) sur les territoires de la région reste le cœur de métier de Citoyens & Territoires Grand Est. Dans cette année encore très marquée par la réforme territoriale, le réseau a continué d'informer, d'organiser l'échange, d'accompagner, de promouvoir les innovations locales dans de nombreux domaines qui font la vie des territoires.*



## APPUI AUX TERRITOIRES DE PROJET

Dans le sillage des lois de réforme territoriale, les compétences, les modes de gouvernance sont encore en mouvement sur les territoires. C'est une période exigeante et intense, déroutante et riche. Dans ce contexte, l'action de Citoyens et Territoires Grand Est, inscrite au Contrat de Plan Etat-Région 2015-2020, porte sur l'information, la diffusion d'expériences et de méthodes, l'organisation de rencontres thématiques, de débats, mais aussi, et de plus en plus, la sensibilisation et l'accompagnement des acteurs locaux dans leurs démarches de projet de territoire, de concertation citoyenne, de gouvernance, de coopération inter-territoriale...



## TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Face au changement climatique, à la perte de biodiversité sans précédent, à la raréfaction de certaines ressources naturelles, au défi santé-environnement, comment faire en sorte que les politiques publiques et les projets locaux contribuent efficacement à la nécessaire transition écologique ? Le réseau Citoyens & Territoires apporte sa pierre à l'édifice avec des newsletters, des ateliers et visites de terrain, un voyage d'étude, l'accompagnement d'acteurs locaux. Et les sujets sont nombreux : économies d'énergie et énergies renouvelables, ressources naturelles et biodiversité, qualité de l'environnement et santé, aménagement durable, mobilité douce, réduction des déchets et recyclage, économie circulaire, participation citoyenne, ESS, précarité énergétique... En 2018, Citoyens & Territoires a également poursuivi la mise en réseau des acteurs des programmes alimentaires territoriaux.



## CITOYENNETÉ ET CONCERTATION

Le réseau s'est depuis toujours penché sur ces questions mais un accent particulier a été mis ces dernières années et particulièrement en 2018 : travail sur les méthodes d'animation locale alternatives, accompagnement de territoires et acteurs locaux dans leurs concertations locales avec les habitants, recueil d'expériences innovantes sur le sujet, signature et diffusion de la charte de la participation du public, animation de la conférence régionale des conseils de développement... Le réseau s'inscrit dans la volonté de promouvoir et rendre effective la transition démocratique sur les territoires.



## C&T ET LES QUARTIERS PRIORITAIRES

À n'en pas douter, Citoyens & Territoires a développé des savoirs reconnus sur les questions liées aux territoires les plus défavorisés, non seulement en milieu rural, mais aussi en milieu urbain. Son cheminement durable aux côtés du réseau des professionnels du DSU et de l'ORIV, lui confère une assise et une réputation, si ce n'est d'expert, tout au moins de relais pertinent, d'observateur et d'animateur expérimenté et qualifié en matière de quartiers prioritaires de la politique de la ville, qui continuent à faire l'objet de politiques publiques ciblées partout en France.

## EUROPE



Informer, diffuser, accompagner tels sont les maîtres-mots de l'année 2018 qui vient de s'écouler ! Au vu des défis toujours plus grands, et au gré des (nombreux) succès et (quelques cuisants) échecs de l'Union Européenne (UE) en 2018, l'activité du Centre a été rythmée par une multitude d'évènements : dialogues-citoyens, consultations citoyennes, Mois de l'Europe, marchés locaux, fêtes locales, journées citoyenneté... avec un objectif principal : aiguïser la curiosité et susciter le débat sur les questions européennes dans les territoires !

## DES PUBLICATIONS RICHES ET VARIÉES

Élément incontournable, la communication écrite via nos différents supports permet aux collectivités et organisations de notre réseau de toujours mieux être informé de notre activité ou de l'actualité territoriale.



### Terres d'échos

Notre publication bimestrielle *Terres d'échos* fête ses 2 ans ! Expériences, croisement d'initiatives, points de vue, actualités des réseaux permettent aux lecteurs de découvrir ou redécouvrir au fil des numéros des expériences territoriales et aussi les acteurs du développement local en Grand Est.

Un clin d'oeil réalisé par notre fidèle dessinateur, Sylvain Jouvère « Le Cil Vert », vient donner une petite note d'humour finale à la publication.



### Les newsletters

Suite au relooking de la newsletter Agenda au design plus moderne, la newsletter Transition des Territoires a fait peau neuve en 2018 ! Actualités, appels à projets, expérience, écogeste, agenda et ressources sur la transition écologique sont envoyés tous les mois à tout acteur intéressé. Cette newsletter vient compléter celle sur l'Europe et la newsletter Agenda.

Alors n'hésitez pas si vous souhaitez vous abonner à nos newsletters ou à une en particulier, il suffit de nous le faire savoir par mail : [dstoquet@citoyenterritoires.fr](mailto:dstoquet@citoyenterritoires.fr)



### Un catalogue de formation

Citoyens & Territoires, en partenariat avec Oxalis, propose pour la seconde année son catalogue de formation à l'attention des élus, des agents des collectivités territoriales et des acteurs du développement local. Nous pouvons également vous proposer des formations sur mesure pour votre structure. N'hésitez pas à nous contacter !

Catalogue téléchargeable sur notre site : [www.citoyenterritoires.fr](http://www.citoyenterritoires.fr)

### Web & Base de données

De plus en plus de comptes-rendus de rencontres ou d'ateliers et de ressources sont publiés sur notre site, vous pouvez les retrouver dans les rubriques des différents projets. La mise à jour de la base de données se poursuit. Emmanuelle Mouillon, salariée de la Fabrique (entreprise « à but d'emploi » installée à Bulligny) a pris le relais de Jennifer Colson pour épauler l'équipe dans ce travail minutieux et fastidieux de mise à jour de nos contacts. Nous la remercions vivement !

### Réseaux sociaux



Citoyens & Territoires est présent sur les réseaux sociaux et plus particulièrement sur Facebook. Outil de communication instantanée, ce réseau nous permet de toucher différemment les acteurs mais aussi de partager notre activité au fil des jours. N'hésitez pas à venir voir, liker, partager les informations publiées mais aussi de partager avec nous vos actualités.

Suivez-nous sur :

<https://twitter.com/CitoyenseTer>

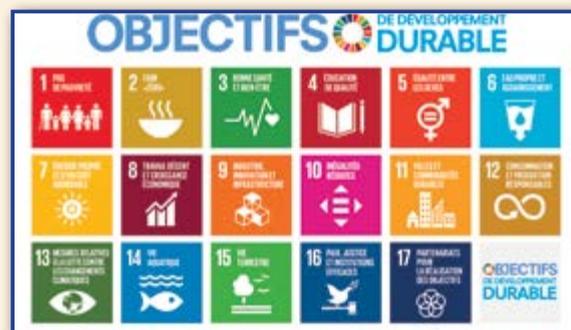
<https://twitter.com/EuropeDirectCPL>

<https://www.facebook.com/citoyenterritoires/>

<https://www.facebook.com/EuropeDirectCTGE/>

### Des pictos sur nos publications ?

L'actualité s'éclaire au travers des ODD, les objectifs de développement durable. 17 objectifs mondiaux que les États membres des Nations Unies s'engagent à atteindre à l'horizon 2030. Représentés par des petits pictogrammes colorés, ils vous aiguillent sur les thèmes abordés et illustrent la transversalité des actualités.





## EN AVANT TOUTE POUR 2019 !

**L'Europe... au pas de course avant les élections européennes ! Le train de réformes s'est accéléré en 2018 avec un objectif : démontrer la plus-value du projet européen.**

Avec le Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD), l'interdiction des plastiques à usage unique d'ici 2021, les amendes records infligées aux entreprises multinationales (Google & Apple) ou encore le Paquet « Economie circulaire » pour une meilleure gestion des déchets, l'UE a su démontrer qu'elle pouvait être ambitieuse et forte lorsqu'elle est unie ! Plusieurs bémols toutefois : les divergences sur d'autres enjeux tout aussi importants ont continué d'affaiblir l'UE, comme la migration ou la taxation sur le bénéfice des GAFA.

2018 a aussi été marquée par la présentation de la proposition du prochain cadre financier pluriannuel 2021-2027 par la Commission européenne. Cette proposition a suscité des réactions contrastées au niveau européen. L'objectif est d'arriver à un accord potentiel au printemps 2019. Ces propositions seront ensuite débattues au sein des Etats membres. Parmi les principales mesures : une baisse redoutée par les territoires du soutien aux politiques phares de l'UE et notamment des Fonds Européens Structuraux et d'Investissement (FESI) au profit de nouvelles priorités parmi lesquelles la défense et sécurité ou encore la migration.

2018 a aussi été l'année du dialogue avec l'initiative portée par le Président français de lancer des consultations citoyennes sur l'avenir de l'Europe ! Au total, ce sont plus de 1700 consultations citoyennes qui se sont déroulées dans toute l'Europe dont 1082 en France. Elles ont réuni plus de 70 000 personnes plutôt europhiles. L'effort entrepris est toutefois à souligner, en créant un précédent en termes de format et d'initiative.

Le Centre d'information Europe Direct a d'ailleurs joué un rôle en participant et animant plusieurs consultations citoyennes sur différents sujets : l'Europe sociale, la transition écologique, la migration, l'avenir de l'Europe... L'une d'elles a particulièrement occupé le Centre : la consultation citoyenne transfrontalière à destination des jeunes franco-allemands à laquelle ont été associés les autres Centres d'information Europe Direct de Nancy, Sarrebruck et Kaiserslautern en Allemagne ainsi que de nombreux partenaires : le Lycée De la Salle à Metz, le Lycée Majorelle de Toul, le Lycée de Saint-François de Kaiserslautern, le Lycée Professionnel Cyfflé de Nancy, le Club Unesco Jean Laurain, EuRegio SaarLorLux) .

Un mot d'ordre : renforcer les échanges au niveau européen et continuer de promouvoir les dispositifs de mobilité !



## CETTE FOIS JE VOTE !

**Entre le 23 et le 26 mai 2019, les européens éliront leurs eurodéputés qui représenteront et défendront leurs intérêts au sein du Parlement européen pour les 5 prochaines années. Parmi les principaux défis : lutter contre l'abstention et les fake-news.**

Au vu des enjeux, faire connaître l'action de l'Union européenne, tordre le cou aux idées reçues à son sujet et expliquer les grandes priorités politiques de la Commission Juncker et ses impacts dans la vie quotidienne des habitants du territoire s'inscrivent comme les principales missions du Centre d'information Europe Direct - Citoyens & Territoires Grand Est en 2019.

Au-delà de la pédagogie et de l'appel à se rendre aux urnes, il s'agit pour le Centre de défendre la raison d'être du projet européen. Dans un monde globalisé et compétitif, il convient d'affirmer qu'une Europe forte et unie est le seul rempart pour affronter les défis auxquels les Européens sont aujourd'hui confrontés.

Ce travail ne pourra se faire qu'en continuant le dialogue sur le terrain. Rapprocher l'Europe de ses citoyens s'inscrit donc comme une absolue nécessité en 2019 et c'est là que seront consacrées les énergies du Centre !



## UNE CAPITALISATION CIBLÉE

Citoyens & Territoires s'évertue toujours à ce que les rencontres, les échanges, les débats et les visites organisés soient d'une grande richesse pour celles et ceux qui y participent. Pour tenter d'en faire partager les enseignements au plus grand nombre, l'association les capitalise sous diverses formes, recueils, livrets ou pages ressources sur notre site.



### MOBILITÉ EN SECTEUR PEU DENSE : UN BOUQUET DE SOLUTIONS



À l'occasion du forum des mobilités en secteur peu dense, organisé le 13 novembre à Nancy, Citoyens & Territoires a réalisé un recueil d'une trentaine d'expériences locales. Dans les zones à faible densité, il apparaît de plus en plus essentiel de répondre aux besoins de mobilité des diverses populations et d'améliorer leurs modes de déplacements dans des conditions durables. Cela passe souvent par un bouquet de solutions qui permettent de s'adapter au mieux aux situations locales. Ce recueil s'articule autour de cinq grandes thématiques : mobilité et aménagement, optimisation du transport en commun « classique », mobilité partagée, mobilité douce et active, mobilité inclusive et solidaire.

### RECUEIL D'EXPERIENCES : L'ECONOMIE ET LES QUARTIERS



Un recueil de 20 expériences illustre les formes de mobilisation des acteurs économiques - considérés ici comme des acteurs du développement territorial - auprès des quartiers prioritaires du Grand Est. Il est le fruit d'un travail initié par l'association depuis plusieurs années avec l'ORIV autour du développement économique, qui constitue l'un des trois piliers des contrats de ville. La réalisation et la diffusion de ce recueil s'inscrivent dans la continuité de rencontres organisées les années précédentes et destinées à ce que les acteurs de la politique de la ville s'ouvrent autant que possible aux acteurs du monde de l'entreprise... et réciproquement. Des temps de visites et d'échanges sont par la suite organisés pour favoriser le déploiement de partenariats et la mise en réseau de ces acteurs.

### TRANSITION AGRICOLE ET ALIMENTAIRE : LES CLÉS DE RÉUSSITE D'APRÈS LES ACTEURS LORRAINS

La relocalisation de la production alimentaire, l'agriculture durable, l'alimentation saine, sont autant de sujets dont se saisissent de nombreux territoires, depuis peu, au travers des projets de territoires, des projets alimentaires territoriaux, des programmes TEPCV, etc. Les projets portés par la société civile, la puissance publique ou les acteurs privés foisonnent. L'inventaire des initiatives et le repérage des acteurs conduits en 2017 afin de préparer une mise en réseau, a été mis en valeur dans une publication condensée et mise en page sous forme de fascicule. On y retrouve la présentation de beaux projets et l'analyse des facteurs de réussite et des points de vigilance.



## EXPÉRIENCES ET RESSOURCES SUR LES « TIERS LIEUX »

Les Tiers-Lieux se développent en milieu urbain mais également désormais en milieu rural ou plus diffus. Cela répond à un souhait de renouveler ou compléter les actions en faveur du dynamisme économique, culturel, social des territoires. Espaces de coworking, fab lab, lieux de création, de coopération, de formation, d'innovation... les Tiers Lieux proposent un nouveau modèle de production et sont des réponses aux mutations du travail, y compris en milieu rural. Citoyens & Territoires a organisé plusieurs rencontres sur le sujet, à l'initiative de Communautés de communes et a mené l'enquête. Une page web du site [www.citoyenterritoires.fr](http://www.citoyenterritoires.fr) est dédiée à ce sujet, en proposant des expériences, des liens, des contacts partenaires. De même, le Terres d'Echos n° 12 de décembre 2018 est consacré à ce sujet.

## QUEL DEVENIR POUR NOS ÉGLISES EN MILIEU RURAL ?

Le devenir des églises dans les communes est un vrai sujet, qui devient préoccupation quand le bâtiment est en mauvais état, n'est plus entretenu et peu utilisé. Quoi envisager et avec quels moyens ? Quelle acceptation de la population ? C&T se penche sur cette question du devenir des églises en rural, à l'initiative de la Communauté de communes Mad & Moselle (54) qui a lancé un travail sur le sujet en 2016. Si ce sont bien les communes qui sont compétentes en la matière, réfléchir au devenir des églises et mutualiser les outils sur l'ensemble d'un territoire trouve toute sa pertinence. Une page dédiée du site [www.citoyenterritoires.fr](http://www.citoyenterritoires.fr) regroupe le travail de benchmark mené par la comcom, les retours sur la concertation avec les habitants menée par C&T, les actes d'un forum sur le sujet organisé en Meurthe-et-Moselle début octobre 2018.

## HABITAT INTERGÉNÉRATIONNEL

Après une première rencontre sur l'habitat des jeunes en 2017, l'Union Régionale pour l'Habitat des Jeunes (URHAJ) et C&T organisaient le 19 juin une rencontre d'information et d'échanges sur l'habitat intergénérationnel. Une page dédiée du site [www.citoyenterritoires.fr](http://www.citoyenterritoires.fr) rassemble l'ensemble des ressources et expériences locales mises en avant pour cette journée : les supports des interventions, une synthèse des travaux en ateliers, une note avec les ressources et partenaires, des fiches expériences sur des résidences partagées, l'accueil de jeunes en résidence sénior, une expérience de logement solidaire, la création d'un quartier intergénérationnel...

## DOSSIER PARTICIPATION DU PUBLIC

Depuis sa création, Citoyens et Territoires s'intéresse aux questions liées à la participation des habitants. Plus récemment, le réseau a signé la charte de la participation citoyenne et s'engage à en faire la promotion. Une page dédiée du site [www.citoyenterritoires.fr](http://www.citoyenterritoires.fr) reprend un grand nombre des ressources dont dispose le réseau depuis quelques années : synthèse d'ateliers ayant rapport avec la participation du public, fiches d'expériences locales, sites de collectifs et réseaux agissant dans ce domaine, dispositifs, documentation générale et spécifique aux thèmes de l'environnement, de l'énergie, de la politique de la ville, de l'urbanisme et habitat... Cette page recense aussi différentes techniques d'animation.

*Ces différentes pages thématiques dédiées sont amenées à évoluer avec les apports des membres du réseau, les rencontres organisées, les expériences et diverses ressources repérées...*

## LE WIKI : UN OUTIL NUMÉRIQUE POUR CAPITALISER ET COOPÉRER... MIS AU SERVICE DES PROJETS AROMA ET LA MAIN À LA PAT

L'équipe de Citoyens & Territoires a été formée à l'outil « Wiki », qui permet de créer des sites internet de façon collaborative pour rassembler des informations, cartographier, partager des ressources, des agendas...

C'est tout naturellement que Citoyens & Territoires, qui dans le cadre du projet transfrontalier AROMA et pilotant l'élaboration du guide réglementaire des circuits de proximité en restauration hors domicile, a proposé le format WIKI. Ainsi, c'est une première étape pour rassembler de façon interactive une multitude d'informations qui seront utiles lors de la phase expérimentale d'approvisionnement local transfrontalier en mettant en réseau différents acteurs de la Grande Région. Le guide est pour l'instant réservé à l'usage des partenaires du projet, mais lorsqu'il aura été mis à l'épreuve de l'expérimentation grandeur nature des circuits de proximité, il pourra devenir public pour être une référence du fait transfrontalier en la matière.

C'est aussi l'application WIKI qui a été retenue pour l'élaboration de la plateforme « La Main à la PAT », puisqu'elle est coanimée avec l'IUFN et la DRAAF, et peut aussi être alimentée par les acteurs eux-mêmes !



## UN "TIERS-LIEUX" EN MILIEU RURAL C'EST POSSIBLE ?

En 2017, Citoyens & Territoires organisait sa première rencontre de découverte des tiers-lieux, en partenariat avec la CC Mad et Moselle et Bruno Martin de Meshwork. Cette année, une nouvelle rencontre a eu lieu à Vannes-le-Châtel (54) le 17 mai.

Cette fois-ci, c'est à la demande de la Communauté de communes des Portes de Meuse (55) que C&T a proposé d'approfondir le sujet en explorant la possibilité de l'installation d'un tiers-lieux en milieu rural ou péri-urbain et en organisant une rencontre au pôle verrier de Vannes-le-Châtel.

Espaces de coworking, fab lab, espaces associant numérique et lien social, culturel, lieux mêlant création, coopération, innovation... les formes de tiers-lieux peuvent être multiples. Comment émergent les projets ? Quels liens avec le projet de territoire ? Quelles conditions de réussite en rural ? Cette journée du 17 mai a mêlé des temps d'apport conceptuel, de découverte (le glass fablab du pôle verrier de Vannes-le-Châtel), de présentation d'autres expériences - ZAM coworking à Aÿ en Champagne près d'Épernay (51), l'espace culturel la Filoche à Chaligny (54) - et des ateliers-débat.

La rencontre a réuni une trentaine de personnes, élus et agents de territoire, professionnels du secteur, réseaux associatifs, services de l'Etat... Les actes de cette rencontre et l'ensemble des documents présentés sont disponibles sur demande et sur une page dédiée du site [www.citoyenterritoires.fr](http://www.citoyenterritoires.fr). Une troisième rencontre spécifique au territoire, sous forme d'ateliers participatifs, a eu lieu le 4 décembre sur la Communauté de communes de l'Argonne Ardennaise (08).



## L'HABITAT INTERGÉNÉRATIONNEL : UNE RÉPONSE POUR UN HABITAT DURABLE, CONNECTÉ ET INCLUSIF SUR LES TERRITOIRES

L'Union Régionale de l'Habitat des Jeunes Grand Est (URHAJ) et Citoyens & Territoires Grand Est ont organisé une journée d'information et d'échanges sur l'habitat inter-générationnel le mardi 19 juin 2018 à Nancy.

Les mutations économiques et sociales, l'urgence de répondre aux transitions démographiques et énergétiques, et l'ampleur de la conjoncture, nous poussent à réfléchir et à développer d'autres modes d'habitat, plus respectueux des personnes et au plus proche des caractéristiques locales des territoires.

Lors de cette journée, au Foyer de Jeunes Travailleurs Les Abeilles, la quarantaine de participants a cherché à répondre, avec plusieurs partenaires et sur la base d'expériences locales aux questions suivantes : Qu'est-ce qu'un habitat intergénérationnel ? À quels enjeux répond cette forme d'habitat ? Quelles modalités de mise en œuvre pour impulser l'habitat intergénérationnel ? (démarche de projet, partenariat, financements...). Quelles peuvent-être les plus-values sociales, sociétales, environnementales et économiques pour un territoire ?

Après un point juridique (ADIL 57) et la présentation d'une étude menée par la DREAL Grand Est sur le sujet, des ateliers ont permis d'échanger sur les expériences des uns et des autres et une table ronde a mis en valeur la diversité des solutions qui peuvent être mises en place, que ce soient en

matière de services, de conseils ou d'investissements dans la pierre. L'association Un toit partagé a également présenté l'outil en ligne [www.colocationseniors.fr](http://www.colocationseniors.fr). L'ensemble des documents présentés sont disponibles sur demande et sur une page dédiée du site [www.citoyenterritoires.fr](http://www.citoyenterritoires.fr).





# LUTTE CONTRE LA DÉSERTIFICATION MÉDICALE : L'EXEMPLE DU PAYS VITRYAT

**En juin, une rencontre sur l'organisation du système de santé dans le Pays Vitryat a permis de montrer que les collectivités peuvent être force de propositions et être à l'origine de nombreux projets, en partenariat avec les professionnels de santé et l'ARS.**

Avec la territorialisation des politiques de santé, de nombreux territoires réfléchissent aux questions de santé, couvrant un champ très large allant de la promotion de la santé à l'accès aux soins. Le 18 juin à Saint-Rémy-en-Bouzemont (51), Citoyens & Territoires, en partenariat avec le Pays Vitryat, a voulu illustrer la manière dont un territoire peut jouer un rôle central dans la déclinaison d'actions cohérentes et efficaces pour améliorer les parcours de soins des habitants.

Une trentaine de personnes - élus, chargés de missions de collectivités, médecins, infirmières, représentants de la CPAM, de la MSA, de la Mutualité française partenaires institutionnels, ...- ont participé à la visite de la Maison de Santé Pluridisciplinaire de Saint-Rémy-en-Bouzemont, suivie d'une interview croisée des acteurs-clés de l'organisation de santé innovante du Pays Vitryat.

### Travail en équipe

Suite à une étude menée en 2007, révélant que 80 % des médecins partiraient à la retraite dans les dix ans à venir, le Pays Vitryat s'est mobilisé. Onze ans plus tard, trois Maisons de Santé Pluridisciplinaires (MSP) ont vu le jour, et une maison de garde adossée à l'hôpital de Vitry-le-François a été créée. Une coordinatrice médico-sociale contribue à améliorer les parcours de soins de certains patients, devant faire face à des

situations complexes. Le Pays Vitryat travaille également sur l'accompagnement des personnes âgées, en proposant par exemple des formations aux aidants. Les MSP s'appuient sur des projets de santé partagés par l'ensemble des professionnels du secteur et, au quotidien, un travail d'équipe coordonné pour optimiser la prise en charge des patients. La prochaine étape est la constitution d'une Communauté Professionnelle Territoriale de Santé structurée autour des trois MSP, afin de formaliser la collaboration des équipes de professionnels sur de vastes secteurs.

Avec cette rencontre, Citoyens & Territoires a inauguré un nouveau chantier qui va se poursuivre en 2019 avec d'ores et déjà une rencontre programmée sur les liens entre la santé et l'environnement.



## TOUR DE FRANCE DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE : L'ÉTAPE GRAND EST !

**Depuis 2017, le Comité 21 (1<sup>er</sup> réseau d'acteurs du développement durable) organise le Tour de France des Objectif de Développement Durable (ODD)\*. Cette année, le Tour a fait étape à Metz et Epernay le 20 et Strasbourg le 27 septembre.**

Des événements se tiennent dans chaque région pour s'inspirer des réalisations innovantes déjà à l'oeuvre dans les territoires et en faire le socle de la déclinaison locale de l'Agenda 2030.

Alors que la troisième session du Forum politique de haut niveau s'est achevée à New York sur une déclaration ministérielle qui invite les Etats à accélérer le rythme d'exécution de l'Agenda 2030, le Comité 21, la DREAL Grand-Est, les villes d'Epernay, Metz et Strasbourg, le CEREMA, Citoyens & Territoires, ont invité à une nouvelle (double) étape du Tour de France des ODD. Ce sont, en tout, environ 180 personnes (représentants de collectivités, services de l'Etat, associations et entreprises) qui sont venues s'informer, témoigner et partager leur expérience sur la mise en oeuvre des ODD au niveau local.

Après une table ronde de présentation des ODD, des ateliers collaboratifs et méthodologiques ont suivi, afin d'accompagner l'appropriation effective des ODD par tous. Les participants ont travaillé en sous groupes sur la prise en compte des 17 ODD dans des démarches/dispositifs transversaux. Strasbourg

proposait également un marché des initiatives locales. Tout au long de la journée, un jeu de cartes des ODD a permis de faciliter les échanges entre participants.

\* ODD : 17 objectifs, 193 pays, sur 15 ans, pour assurer l'agenda 2030 qui s'appuie sur les objectifs du millénaire pour le développement, adoptés en 2000.





## LES CHEMINS DE LA TRANSITION

**Les transitions ne sont pas qu'un nouveau vocabulaire pour s'inscrire dans une « novlangue » qui empêcherait de penser, comme peuvent parfois l'indiquer certains détracteurs de la notion. En ce qu'elle indique le passage d'un état à un autre, la transition place l'acteur local en phase dynamique.**

Cette phase dynamique est particulièrement démontrée dans de nombreux territoires autant en région Grand Est qu'au-delà de nos frontières régionales. Nous pouvons le mesurer grâce à notre réseau national UNADEL qui s'intéresse particulièrement à la question depuis plusieurs années, notamment avec son dispositif d'écoutes territoriales.

Fin novembre, en organisant les journées des territoires en transition, dans lesquelles nous intervenons, de nombreuses initiatives de collectivités territoriales, d'associations, d'entreprises ont permis d'évaluer que les territoires se sont clairement mis au travail pour engager au plan économique, démocratique, écologique mais aussi numérique les transitions qui s'imposent afin de modifier les formes de développement connues jusqu'alors. Ces initiatives innovent également en matière de gouvernance en repensant les modes de coopération locale pour faire ensemble mieux, ce qu'on peut difficilement faire seul.

Les échelles d'intervention sont également diverses. Nous avons constaté par exemple, en organisant un atelier en juin, nommé « les chemins de la transition », dans le cadre de la semaine européenne du développement durable, qu'une commune rurale d'une taille relativement réduite comme Warnécourt dans les Ardennes pouvait s'engager fortement et durablement en faveur de la transition écologique. En effet, la municipalité a pu préciser lors de cette rencontre la richesse de ses expériences en matière d'énergie, et surtout de biodiversité. Initiatives illustrant quelque part la célèbre phrase de Lao Tseu que « là où il y a une volonté, il y a un chemin ».



## ANIMATION CONFÉRENCE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Dans son rôle de sensibilisation des acteurs locaux aux enjeux de la transition écologique, C&T peut être amené à animer des débats globaux sur ce sujet.

Cela a été particulièrement le cas lorsqu'il s'est agi d'animer la conférence sur le changement climatique proposée par le Pays Terres de Lorraine en présence du climatologue Eric Guilyardi et de l'économiste Pierre Larrourou. Cette grande conférence est venue ponctuer la fin d'une série d'événements sur le territoire en matière de transition. Ces événements montrent une fois encore que tout est inter-relié. Les territoires ont un grand rôle à jouer dans les enjeux écologiques car c'est l'addition des actions qui favorisera le fléchissement des phénomènes climatiques rencontrés par l'humanité, clairement présentées par E. Guilyardi. Il y a de l'argent pour cela pour P. Larrourou. Il suffit de le débloquer par volonté politique selon lui.

« Les pieds ancrés sur le territoire et les yeux tournés vers l'horizon », l'adage de M. Dinet est particulièrement bien illustré autour de ces questions de transition.

## UN DÉBAT S'INSCRIVANT DANS LE CADRE DU DÉBAT NATIONAL DE LA PROGRAMMATION PLURIANNUELLE DE L'ÉNERGIE (PPE)

**Co-organisé avec la CNDP et le Conseil Départemental de Meurthe-et-Moselle le 2 juin, le débat portait sur le délicat sujet de la Lutte contre la précarité énergétique, et comment agir à l'échelle des territoires.**

Ce débat s'est inscrit dans une logique de remontée nationale, en vue de la définition de la stratégie nationale en matière de transition énergétique pour la période 2018-2028 (programmation pluriannuelle de l'énergie).

Sujet peu traité par les autres débats en région, il est d'autant plus légitime que la transition écologique se fasse de façon solidaire, qu'un Français sur cinq est touché par la précarité énergétique, laquelle résulte de difficultés économiques et sociales et du mauvais état des logements. Avec le prix de l'énergie qui est amené à augmenter dans un avenir proche,

agir est une urgence pour enrayer cette augmentation de la précarité énergétique. C'est un format de co-construction qui a été mis en œuvre, visant à identifier les problématiques et imperfections des dispositifs actuels et d'élaboration de propositions.



# UNE SÉRIE DE RENCONTRES POUR UNE TRANSITION ALIMENTAIRE

**Poursuite de l'accompagnement des Etats Généraux de l'Alimentation, démarrage du réseau La Main à la PAT, lancement du projet AROMA : la question alimentaire bat son plein.**



Suite à deux premières rencontres régionales dans le cadre des Etats Généraux de l'Alimentation, Citoyens & Territoires a continué l'accompagnement avec l'IUFN, de la DRAAF, avec l'organisation d'une rencontre « Nos projets alimentaires territoriaux » le 15 mars à Somme Vesles.

Au cours de la plénière, de la table ronde et des ateliers, une cinquantaine de participants ont pu mieux comprendre les bénéfices concrets des dynamiques liées aux Projets Alimentaires Territoriaux, entendre les témoignages des collectivités du Grand Est porteuses de ces démarches, travailler collectivement sur les leviers d'action des collectivités dans la transition agricole ou sur les pistes concrètes de lutte contre le gaspillage alimentaire.

## Le réseau des PAT

Le réseau des PAT et de la transition alimentaire, qui se tissait depuis l'année dernière a pris corps ! Le projet « La Main à la PAT » a été retenu au Programme National de l'Alimentation pour la période mars 2018 - février 2019.

Il est porté par l'IUFN et coanimé avec Citoyens & Territoires et vise la constitution et l'animation d'une communauté de pratiques des acteurs des PAT en Région Grand Est.



La mise en réseau des acteurs des PAT et de la transition alimentaire s'adosse à une plateforme numérique développée sous le format WIKI : annuaire d'acteurs et des PAT,

agenda, actualités, ressources... L'échange s'anime via des rencontres physiques et des rencontres à distance (réunions téléphoniques thématiques « club PAT »), diffusion d'informations via deux mailings listes (une liste pour les porteurs de PAT, une autre pour un réseau plus large des acteurs de la transition alimentaire).



La première rencontre physique a été organisée le 2 octobre à Strasbourg en partenariat avec la Banque des Territoires (Caisse des Dépôts et

Territoires Conseils) : journée d'information et d'échanges « Le Projet Alimentaire Territorial, au service du développement de filières économiques territorialisées ». Cette rencontre a laissé une large place aux témoignages et échanges entre territoires notamment à travers des tables rondes et débats. Lors de chaque rencontre, les territoires de PAT ou porteurs d'initiatives allant vers une dynamique de PAT ont pu témoigner. Le choix de ces témoignages visait à montrer la variété des démarches en termes d'échelle et d'avancement dans le temps.

Une seconde rencontre s'est déroulée en janvier 2019 à Pompey sur la restauration collective pour trouver comment atteindre les 50 % de produits durables tel que le prescrit la loi EGALIM. Un vrai sujet et une vraie volonté d'agir qui ont réuni plus de 70 acteurs locaux (élus, agents des collectivités, réseaux de producteurs, Etat, Chambres d'agriculture, Université, gestionnaires de cantine...). Pour clore la rencontre, une visite de la cuisine centrale de Pompey a été proposée aux participants.



**Rendez-vous sur la plateforme du réseau La Main à la PAT :**  
<https://lamainalapat.fr/>

## LANCEMENT OFFICIEL DU PROJET AROMA

AROMA est officiellement lancé depuis avril 2018 lors d'un colloque à l'IUT de Longwy. Vingt partenaires, originaires de la province de Luxembourg, de Rhénanie-Palatinat, de Sarre, de Lorraine et du Grand-Duché de Luxembourg sont engagés dont Citoyens&Territoires sur le volet mobilisation.

AROMA, qu'est-ce que c'est ?

L'acronyme signifie « Approvisionnement Régional Organisé pour une Meilleure Alimentation ». Il s'agit d'un projet transfrontalier innovant de l'approvisionnement alimentaire de proximité, destiné aux acheteurs de la restauration hors domicile (cantines scolaires, restaurants d'entreprise...). Le projet ambitionne la structuration d'un réseau transfrontalier des acteurs des filières agricole et alimentaire, dans l'objectif de favoriser l'agriculture locale et l'approvisionnement en produits de qualité. À terme, un organisme opérationnel d'approvisionnement, couvrant le territoire de la Grande Région, sera créé.

Citoyens & Territoires coordonne les actions relatives à la mobilisation des acteurs de la Grande Région, visant à organiser des ateliers et produire des documents techniques. Un premier guide réglementaire et sanitaire a été réalisé, un second à destination des restaurations hors domicile est à concevoir (achat de denrées locales, adaptation des menus, de l'équipement et de l'organisation en cuisine, communication avec les convives...). Une phase d'expérimentation va démarrer en 2019 : il s'agira d'expérimenter avec quelques restaurations collectives et producteurs volontaires, un système d'approvisionnement efficace de proximité et de qualité, créant de nouvelles coopérations entre acteurs locaux.



## UNE BELLE PREMIERE POUR LA PLATEFORME EST

**Citoyens & Territoires et l'ORIV ont créé un espace mutualisé : la Plateforme EST (Egalité et Solidarité entre les Territoires). Elle fonctionne comme un « pôle d'expertise » au service des politiques territoriales, dans une logique de développement et de solidarité.**

Sa première journée, à Metz, a réuni 100 personnes autour d'acteurs d'une dizaine de projets locaux de tout le Grand Est, et de deux intervenants : Dominique VALCK (Co-Président de la Conférence des Conseils de Développement du Grand Est) et Albert OGIEN (sociologue).

Nous y avons mis en lumière des expériences citoyennes collectives qui infléchissent les politiques publiques et atténuent les inégalités territoriales. À cette occasion, nous avons bel et bien fait écho aux « bruissements de nos territoires » et accompagné une certaine hybridation des acteurs, des pratiques et des analyses des différentes parties présentes. Les participants se sont retrouvés sur quelques lignes forces dans leur approche de la citoyenneté : des nécessités du débat public, de la légitimité des expressions des uns et des autres, de l'évolution du sens critique et politique des citoyens de France et du monde.

### **Quelques paroles fortes de la journée :**

*Du débat naît l'intelligence collective. Ce qui est politique, c'est de débattre de manière égalitaire... L'organisation de cette journée est une véritable bouffée d'oxygène d'optimisme, un*

*démenti à la désespérance... Le désaccord est consubstantiel de la solution... La crise la plus urgente à gérer est celle du sens, avant même la crise sociale, la crise économique... Les instances officielles de la représentation versus les pratiques autonomes des citoyens ? Pour ces derniers, ce qui prévaut, c'est la valeur des débats, c'est l'égalité des prises de paroles et de position de chacun... Les structures des partis et syndicats ne correspondent plus aux aspirations citoyennes des gens. Ils font leur politique ailleurs, hors de ces cadres.*



## C&T À LA RENCONTRE DES HABITANTS ET DES ACTEURS DES QUARTIERS PRIORITAIRES

**Dans le cadre du Centre de Ressources Politique de la Ville (CRPV), en coopération avec l'ORIV, 2018 a vu l'organisation de plusieurs rencontres, les unes en vue de la rédaction d'un 4ème rapport biennal, les autres à la suite de la parution d'un recueil d'expérience (évoqué page 8).**

Cette fois-ci, c'est avec plus d'une vingtaine d'habitants du quartier de La Côte Sainte Catherine que nous avons mené quatre entretiens collectifs autour de leur vécu, de leurs réalités quotidiennes, de leurs problématiques partagées, et des leviers d'actions pour « avoir une vie meilleure ». Mêlant paroles d'habitants historiques et nouveaux venus, jeunes et moins jeunes, ce rapport national est ensuite destiné à témoigner des difficultés dans les quartiers, et à interpeler sur les idées et les leviers possibles pour « changer nos vies ». La parution prévue en 2019 fera l'objet de nouvelles rencontres citoyennes. La jeunesse, l'emploi, la rénovation urbaine, la démocratie, le sentiment d'abandon, ont émaillé les expressions de colère, de fatigue, d'inquiétude, parfois de désarroi, mais aussi d'espoir, des participants, qui appellent à ré-humaniser l'intervention publique sur leur territoire.

### **Des rencontres d'expériences locales**

Le MEDEF 54 et le garage solidaire de l'ARENAM nous ont accueilli dans leurs locaux en fin d'année pour nous montrer les ressorts

et les modalités de l'implication des acteurs économiques dans des actions liées aux QPV. Durant ces visites et nos échanges, ces acteurs, tels que KEOLIS (avec Le P'tit Plato), les Déterminés (formation d'entrepreneurs), La Poste... ont compté parmi ces interlocuteurs qui nous ont donné envie d'y croire. De croire en leur capacité, aux côtés des collectivités territoriales et des services de l'Etat, d'agir, de construire des projets qui nourrissent le développement territorial, du fait de collaborations et d'actions parfois incongrues ou improbables. Ces dynamiques aux effets indéniables sont à l'œuvre. Sachons les repérer, les reconnaître, les valoriser.



# MOBILITÉ EN SECTEUR PEU DENSE : INNOVONS !



L'Etat, le Département de Meurthe-et-Moselle, la Multipôle Nancy Sud Lorraine, en partenariat avec la Région Grand Est et le Syndicat Mixte du SCOT Nord Meurthe-et-Moselle, ont organisé le 13 novembre 2018 à Nancy un forum dédié aux solutions de mobilité en secteur peu dense. Citoyens & Territoires était à la manœuvre pour la réussite de ce bel évènement !

À l'heure où la mobilité est une préoccupation majeure pour les territoires et leurs habitants, les espaces ruraux et péri-urbains, et leurs partenaires, doivent faire face à plusieurs défis. D'une part, celui de doter l'ensemble de leur périmètre de solutions de mobilité, au-delà des solutions de transport en commun « classique », d'autre part, celui de s'adapter aux demandes des jeunes, des personnes âgées et à mobilité réduite, des personnes en difficulté sociale.

Par ailleurs, de nombreux territoires cherchent à mettre en place des stratégies pour diminuer les pollutions et consommations de CO2 dans une optique de transition énergétique. Face à ces enjeux, des solutions innovantes se mettent en place, alliant initiatives publiques et privées, en milieu urbain certes mais aussi, et de plus en plus, en milieu péri-urbain et rural.

Ce forum cherchait à montrer les solutions qui existent, de proposer des outils et d'en débattre. Il a été l'occasion pour la centaine d'élus et techniciens des collectivités présents de rencontrer des partenaires publics et privés, des porteurs d'expériences innovantes dans le Grand Est et ailleurs, et de débattre autour de 4 thèmes : urbanisme et aménagement, mobilité partagée, mobilité douce et active, mobilité solidaire et inclusive.



## VOYAGE D'ÉTUDE À BRUXELLES

L'Europe, pas toujours si simple à appréhender ? Partant de ce constat, le Centre d'information Europe Direct a décidé d'organiser un voyage d'étude à destination des élus locaux et des médias locaux à Bruxelles.

Dans quels domaines l'Union européenne intervient-elle ? Comment les directives sont-elles votées ? Quelle place pour la politique de cohésion dans le prochain cadre financier pluriannuel 2021-2027 ? Quel avenir pour la Politique Agricole Commune ? Quelle Europe pour demain ?

Répondre à ces questions, illustrer la façon dont l'Union européenne intervient sur les territoires et mettre un visage sur le travail réalisé par les institutions européennes tels étaient les objectifs ambitieux de ce voyage d'étude à Bruxelles d'une journée réglée au chrono !

Au programme, une demi-journée d'étude au Centre des visiteurs de la Commission européenne pour en apprendre plus sur le fonctionnement des institutions européennes et des FESL. Après le déjeuner au self de la Commission européenne, nous sommes arrivés (d'un bon pas !), au Parlement européen, où nous avons pu échanger avec le député européen et vice-

président du Groupe de l'Alliance Progressiste des Socialistes & Démocrates au Parlement européen, Eric Andrieu sur plusieurs sujets : les pesticides, l'agriculture et les élections européennes ! Avec beaucoup de pédagogie, il nous a informés sur son travail de député européen, notamment son combat pour l'interdiction des pesticides (néonicotinoïdes et glyphosate en particulier) et la mise en place d'une commission spéciale d'enquête au Parlement européen. Un (des) sujet(s) qui a retenu toute notre attention et qui a permis de mettre en exergue le rôle de co-législateur et de contre-pouvoir du Parlement européen dans la perspective des élections européennes de 2019.



## MOIS DE L'EUROPE

Le Mois de l'Europe s'inscrit comme un temps fort de l'activité du Centre d'information Europe Direct !

Le partenariat avec la Région Grand Est et la synergie avec les autres Centres du territoire nous a permis d'améliorer notre visibilité et d'être plus facilement identifié par les acteurs du territoire (associations et autres institutions publiques). Le Centre a reconduit un certain nombre d'activités : animations scolaires, émissions de radio spécifiques, présentations de dispositifs européens, tenue de stands d'information à Nancy et à l'occasion de différents évènements... et aussi être présent là où l'on nous attendait le moins : comme sur un marché de producteur local ! En cette période pré-électorale, l'action du Centre était avant tout centrée sur l'échange et le dialogue !



# CRÉATION DE RICHESSES : L'APANAGE DES MÉTROPOLIS ? ODE À LA DIVERSITÉ DES DYNAMIQUES TERRITORIALES

À l'occasion de son assemblée générale à Epinal, Citoyens & Territoires a invité Olivier Bouba-Olga, économiste, Professeur des universités en aménagement de l'espace et urbanisme à l'Université de Poitiers. Ses travaux portent sur l'analyse fine des dynamiques territoriales et posent une pierre de plus à l'édifice de la construction des ressources propres à chaque territoire. Il lutte ainsi contre quelques idées reçues et plaide pour des politiques publiques assises sur la diversité pour renforcer l'interdépendance entre les territoires. En voici quelques éléments.



Face à l'impératif mondial de compétitivité, seules quelques métropoles pourraient rivaliser pour attirer les talents et les leaders de demain, métropoles qu'il conviendrait donc de soutenir en concentrant les efforts sur

l'excellence. Olivier Bouba Olga résume cette pensée par l'acronyme CAME pour Compétitivité, Attractivité, Métropolisation et Excellence. Il nous invite à nous en « désintoxiquer » en la démystifiant, en pointant les limites et écueils, et en envisageant des alternatives salutaires.

## La Compétitivité

La notion même de compétitivité ou de concurrence territoriale pose de sérieux problèmes. Les territoires sont une partition de l'espace physique, définie sur la base de critères administratifs ou socio-économiques qui amènent à les conceptualiser de manière caricaturale, obérant ainsi les liens et circulations des ressources (personnes, biens, informations). Que serait le groupe de BTP Colas, dont le siège social est à Boulogne, dans les Hauts-de-Seine, sans les milliers de travaux réalisés partout en France ? L'enjeu prioritaire consiste donc à identifier ces complémentarités productives et territoriales. La mythologie CAME sous-estime ainsi les inégalités socio-spatiales et empêche de voir, derrière les effets prétendument mécaniques de la taille, que l'innovation est produite par des personnes et des entreprises dont les besoins et contraintes ne s'accommodent pas toujours de la concentration.

## Attractivité

L'avantage métropolitain résulterait notamment de la capacité des territoires denses à attirer des personnes talentueuses, créatives, innovantes, ... Mais il s'avère que ce discours sur l'attractivité ne résiste pas non plus à l'épreuve des faits.

La mobilité géographique est plus faible qu'on ne l'imagine. La mobilité obéit à des logiques macro-régionales plus que métropolitaines. Selon le recensement de 2013, sur ceux qui ont déménagé, 36 % sont restés dans la même commune et 35 % dans le même département. Une étude montre aussi que la croissance démographique des espaces très peu denses et peu denses entre 1999-2013 est même supérieure à celle des espaces denses et très denses. Plus précis et ciblé encore, les études convergent pour dire que les créateurs d'entreprise - y compris les startups - créent leur entreprise là où ils habitent. La mobilité des personnes dites « créatives » en Europe prend le même chemin : la moitié des personnes interrogées dans 11 grandes villes sont nées dans l'agglomération où elles vivent ou dans ses environs immédiats. Les créatifs ne sont donc pas des individus « hyper-mobiles » !

## Métropolisation

La notion même de métropole ne fait pas consensus. On ne peut lui associer de catégorie statistique claire. Certains mobilisent des données par zone d'emploi, d'autres des données par région, d'autres encore par aires urbaines, mais, dans ce dernier cas, les aires urbaines qualifiées de métropoles ne sont pas toujours les mêmes. Lorsqu'on analyse plus rigoureusement les données disponibles, à la question « les métropoles sont-elles plus performantes que les autres territoires ? », la réponse systématique que l'on obtient est « ça dépend » : certaines « métropoles » sont dynamiques, d'autres non ; certains territoires non métropolitains sont dynamiques (plus que les plus dynamiques des métropoles pour certains ...), d'autres non. C'est le résultat que l'on obtient en mobilisant des données sur l'emploi total par zone d'emploi, ou encore sur l'emploi privé (hors agriculture) par aire urbaine.

## Excellence

La notion d'excellence imprègne les discours des politiques, en particulier sur l'activité de recherche, essentielle pour renforcer la capacité d'innovation des entreprises et des pays. Oui la recherche d'excellence est bienvenue... mais dissocions-la de la notion de concentration. Pourquoi cibler l'effort sur quelques sites, et en leur sein sur les personnes « les plus talentueuses » ? Atteindre une densité suffisante de chercheurs dans une métropole ou une région permettrait une meilleure qualité de la recherche ? Les travaux empiriques disponibles ne valident pas cette hypothèse. D'autre part, nous ne pouvons pas savoir à l'avance où vont éclore les meilleures productions (scientifiques ou économiques) de demain. En arrosant un seul endroit, nous pourrions nous priver de voir éclore l'excellence de demain.

## Quelle alternative à la CAME ?

L'activité exposée à la mondialisation, décisive pour la création de richesses et d'emplois, n'est pas réservée aux métropoles : elle se déploie sur différents territoires, qui ont su accumuler sur le temps long des compétences et des ressources distinctives. Sortir de cette mythologie peut aider à imaginer d'autres types d'analyse et d'autres types de politiques. L'enjeu, en termes d'action publique, consiste selon nous à en sortir, à éviter un gaspillage d'argent public, à redéployer l'argent mis dans la CAME dans l'équipement des territoires en ressources génériques, non pas pour « faire du social », mais bien pour soutenir la création de richesses et d'emplois.

Ce qui manque à la France, c'est une politique qui ne se réduit pas à prendre acte de l'importance de la variété des territoires d'un côté, pour expliquer de l'autre côté qu'ils doivent tous faire la même chose en matière de politique économique. Inventons des réponses adaptées aux contextes locaux, en privilégiant les logiques collaboratives, intra et interterritoriales.

Citoyens & Territoires a consacré un supplément du « Terres d'échos » sur cette thématique, n'hésitez pas à le télécharger sur notre site : <http://www.citoyensterritoires.fr>, rubrique « Ressources/publications ».



## LES PROFESSIONNELS DU DSU S'ACTIVENT AVEC C&T

**Le Réseau des professionnel.le.s du Développement Social et Urbain du Grand Est (RDSU GE) a organisé quatre rencontres régionales qui ont permis de se pencher sur les fondamentaux de la politique de la ville et des métiers du développement territorial.**

Cette année, les thématiques étaient diverses :

- à Verdun, le 13 avril : Histoire & mémoire, comme « stimulateurs universels » de lien social, de dialogue et de rencontre entre les citoyens des quartiers prioritaires et leur environnement. Les projets présentés s'inscrivaient dans des opérations de rénovation urbaine, et/ou visaient à renforcer la cohésion sociale.

- à Strasbourg le 6 juillet : en présence de Philippe CARBASSE, chargé de mission national du Carrefour des Métiers, et à partir d'une enquête nationale et du carnet métiers de l'Inter-Réseaux du DSU, nous avons vécu différentes séquences autour de l'adaptation des professionnels, des équipes et des organisations aux évolutions rapides et profondes du développement social urbain en France.

- à Bruxelles & Revin, les 27 & 28 septembre : En dehors de nos frontières, quelles sont les approches et méthodes de travail en matière de DSU ? Peut-on s'en inspirer ? Nous sommes allés au devant de nos voisins belges avant de nous rendre à Revin le lendemain pour continuer nos réflexions.

- à Châlons-en-Champagne le 30 novembre : Les questions de jeunesse intègrent celles de l'aménagement du territoire, des équipements, du transport, de toutes les politiques publiques et territoriales. Quoi de plus naturel, donc, d'y consacrer nos discussions, en présence de Joëlle BORDET, psychosociologue spécialisée dans les questions liées à la jeunesse des quartiers populaires.

Au total, nous avons compté près de 130 participants sur ces rencontres. Par ailleurs, le réseau a aussi contribué au bon déroulement des journées nationales de l'IR-DSU de Grenoble (en mai-juin), ainsi qu'à un séminaire national dédié à la lutte contre les discriminations à Strasbourg (en octobre).



## LES PAYS ET PETR EN RÉSEAU GRAND EST

**Depuis de nombreuses années Citoyens & Territoires met en réseau les pays et PETR en région. Elle le fait désormais à l'échelle du Grand Est en partenariat avec l'Association Nationale des PETR et des Pays (ANPP).**

En 2018, C&T a réuni deux fois les directeurs de Pays et PETR du Grand Est. Tout d'abord le 15 mai à Metz. Après un tour d'actualités nationales - en présence de l'ANPP -, régionales et locales, l'après-midi a été consacré aux programmes alimentaires territoriaux - PAT, en présence de Fabrice COLSON de la DRAAF et du réseau Main à la PAT (animé par C&T). Le sujet de la gouvernance de ces PAT a été particulièrement discuté.

La deuxième rencontre a eu lieu le 20 novembre à Nancy et cette fois-ci, c'est de santé que l'on a parlé, avec la mise en place des Contrats Locaux de Santé, en présence du Docteur Eliane FERRY, référente de l'ARS. Entre les deux, de nombreux mails, des conseils personnalisés, une enquête régionale pour actualiser les attentes des directeurs.

Et... en 2018, le réseau s'est retrouvé aux Etats Généraux des Pôles et des Pays, rencontre nationale qui avait lieu cette année à Nancy, organisée par l'ANPP. Animation d'ateliers, organisation pratique, Citoyens & Territoires, l'ANPP et plusieurs

directeurs de Pays et PETR ont travaillé de concert pour la réussite de cette belle manifestation qui a réuni plus de 300 personnes. Si les 12 ateliers portaient sur des thèmes variés liés à la vie des territoires, les temps de plénière ont permis d'aborder l'alliance des territoires, l'innovation, l'écologie, les fonds européens...

Citoyens & Territoires est par ailleurs devenu membre en 2018 de l'Association Nationale Nouvelles Ruralités et est intervenu lors des Rencontres d'automne les 10 et 11 octobre 2018 à Besançon sur le thème « *le défi démocratique des territoires ruraux* ».



# ACCOMPAGNER / FORMER

## UNE OFFRE DE FORMATION POUR LES ACTEURS TERRITORIAUX

**Citoyens & Territoires, en partenariat avec la coopérative Oxalys, a sorti en 2018 son premier catalogue de formation pour outiller les acteurs à la construction de projets de développement.**

Il y a certes du savoir pour conduire un projet de développement local sur un territoire. Mais le savoir-faire et le savoir être ne sont pas négligeables. Ne dit-on pas que le développement local c'est du processus avant de la procédure ? Au-delà des rencontres et des multiples publications, notre association a souhaité amplifier nos services auprès des acteurs territoriaux. Aller à leur rencontre à travers une offre de formation nous a semblé répondre au plus près des besoins. Notre premier catalogue autour de 20 formations (diagnostic de territoire, animation de réunions, faire participer les habitants aux politiques publiques, conduire une politique jeunesse...) à l'attention des agents et acteurs associatifs d'une part, des élus locaux d'autre part ou encore de ces publics mixés a été plutôt bien reçu par nos partenaires. Evidemment, et nous

l'avons un peu conçu comme cela, il a été surtout un appel du pied, sorte de catalogue « vitrine » pour démontrer l'étendue des possibilités offertes. L'adaptation étant une caractéristique forte de notre association, nous avons répondu majoritairement à des souhaits de collectivités et/ou d'associations de réaliser des formations sur mesure en intra. Les deux formules sont donc proposées et les satisfactions rencontrées par les participants nous ont conduit à reconduire un catalogue en 2019.



## QUEL DEVENIR POUR NOS ÉGLISES EN MILIEU RURAL ?

**À la demande de la Communauté de communes Mad & Moselle, Citoyens & Territoires a mené un travail de concertation des habitants sur le devenir des églises en milieu rural. Il a complété des travaux menés par la collectivité et le CAUE de Meurthe-et-Moselle.**



principalement deux questions : « Pour vous l'église (bâtiment) dans le village c'est quoi ? » et « Comment imaginez-vous le devenir de ces bâtiments ? ».

Que ce soit lors de réunions publiques, dans la rue à l'occasion de manifestations sur le Centenaire de la guerre ou à l'entrée d'une école primaire, l'équipe de Citoyens & Territoires est allée au-devant des habitants pour leur poser

De manière générale et pour plusieurs raisons, les habitants sont attachés au bâtiment. Ils ont bien conscience que les églises coûtent cher d'entretien aux communes et que la pratique est de plus en plus faible. Pour la plupart, il est hors de question de détruire ce patrimoine. Beaucoup pensent que des usages mixtes ou des réaffectations sont possibles si tant est que les nouvelles activités restent « dignes » et que cette réflexion se fasse à l'échelle d'un territoire. L'objectif final de la démarche, qui se poursuit, est de mettre en mouvement plusieurs communes pour expérimenter des solutions et projets de changement d'usages de leur église. Ces expérimentations pourront servir d'exemples aux autres communes de la communauté dans une idée d'essaimage.

## L'APPUI À LA CONFÉRENCE RÉGIONALE DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT

Citoyens & Territoires soutient techniquement les travaux de la Conférence Régionale des Conseils de Développement (CRCD) du Grand Est.

L'année 2018 a été marquée par la suite de la structuration du réseau (repérage des différents conseils de développement, prises de contact, enquête), par la diffusion du manifeste co-écrit avec les conseils de développement et le CESER « Vers de nouvelles formes d'expressions citoyennes » et la sensibilisation des territoires, notamment les EPCI de plus de 20 000 habitants, à la mise en place d'un conseil de développement, comme le prévoit la loi NOTRe. Cette sensibilisation a pris la forme d'un courrier venant appuyer celui envoyé en fin d'année aux territoires par les préfets de départements, de conseils et aussi

d'interventions comme par exemple à Sarreguemines, auprès des EPCI des Vosges à l'initiative du CD88. Par ailleurs, une quinzaine de conseils de développement du Grand Est se sont retrouvés le 13 mars 2018 à Nancy. En fin d'année, le CESER et la CRCD ont invité les conseils de développement à prendre part au Grand Débat National par l'organisation ou le soutien aux débats locaux.





# CHARTRE DE LA PARTICIPATION : EXPÉRIMENTATION AVEC DEUX COMMUNAUTÉS DE COMMUNES

**Souvenons-nous, c'était début de l'année 2017 : Citoyens & Territoires signait la charte de la participation du public initiée par le dénommé alors Ministère du développement durable.**

Parfaitement en congruence avec les valeurs défendues depuis son origine par notre association, nous avons accepté, à la demande de la DREAL, d'en être les promoteurs auprès de nos partenaires mais également de l'expérimenter auprès de deux territoires signataires. Ce fut le cas avec la Communauté de communes de la Brie Champenoise (51) et la Communauté de communes entre Seille et Grand Couronné (54).

Pour la première, l'idée était de conduire un processus participatif autour de projets numériques. Pour la seconde, initier des actions concrètes dans le cadre du rapprochement des deux projets de territoire issus des Communauté de communes avant fusion.

Avec des histoires et des pratiques bien différentes, nous avons souhaité expérimenter un « protocole » d'intervention globalement

similaire (avec des aménagements en fonction des forces et des faiblesses de chaque entité). Aller au-devant de la population par l'intermédiaire de la méthode des porteurs de paroles pour les inciter à participer aux soirées créatives et les dites soirées largement inspirées de la méthode « start-up de territoire ». Ce ne sont pas moins de 5-6 projets concrets par soirée qui sont sortis du processus d'intelligence collective. Ils sont en cours d'accompagnements internes pour leur approfondissement et leur mise en œuvre.



## FORMATION MÉTHODOLOGIE DE PROJET

**Le Conseil Départemental de la Meuse a engagé une politique ambitieuse de développement social territorial. Pour distiller l'idée, la méthode choisie a été la formation interne des agents. Un premier volet a concerné la formation des cadres. Un second pour les agents intervenant sur les territoires.**

En faisant appel à C&T, le cabinet RN Consultants retenu sur l'appel d'offre lancé par le CNFPT a repéré la force que constitue notre réseau dans la production de réflexions sur le développement territorial en région Grand Est.

Avec certes des histoires différentes, mais considérant que les méthodes sont les mêmes entre le développement social territorial et le développement local, C&T a pu mettre en pratique sa connaissance des expériences territoriales en Grand Est et en France, son expérience de la concertation et

ses méthodes d'animation pour proposer à 4 groupes constitués d'un public majoritairement de travailleurs sociaux et d'agents administratifs, sur 3 jours chacun, une formation dense.

Dense, mais complète pour appréhender au mieux la pratique du développement de projets sur les territoires en y associant la population locale.

### FORÊT ET TERRITOIRES : UNE FORMATION POUR LES TECHNICIENS DE L'ONF

C'est toute la nouvelle promotion des techniciens forestiers territoriaux de l'ONF qui a été formée au 1<sup>er</sup> trimestre au centre national de formation de Villers les Nancy.

Citoyens & Territoires est intervenu au cours de 18 séances pour expliquer la réforme territoriale, le cadre de l'action publique locale et pour préparer les stagiaires à des rencontres de terrain.

Objectif : sensibiliser ces techniciens au partenariat avec les élus et acteurs locaux et à la grande variété des actions qui peuvent être menées localement en lien avec la forêt. L'occasion pour C&T de faire un bon benchmark en la matière (disponible sur demande !).

### C&T ANIME LE CONSEIL CITOYEN DE VANDOEUVRE

C&T anime depuis 2016 le conseil citoyen de Vandoeuvre Les Nations. Notre intervention vise à la montée en puissance de ce collectif, et à en faire un lieu d'éducation et de démocratie populaire, de prise de parole et de conscience, de réflexion, de revendication, de proposition. Un site dédié, des rencontres en plénières et/ou en groupes thématiques, mais aussi une journée « table ouverte sur le CCV », ou encore des « points contact itinérants » (rencontres en pieds d'immeubles) offrent sans cesse des espaces d'expression et d'action citoyennes pour les habitants et acteurs du quartier.



# ÉGALITE, CITOYENNETE & LOGEMENT SOCIAL SUR L'AGGLOMÉRATION D'EPINAL



La Communauté d'Agglomération d'Epinal (CAE), ses partenaires et ses communes, ont validé en fin d'année deux documents de référence encadrant la gestion des logements sociaux sur son territoire. Citoyens & Territoires a contribué aux travaux d'études préalables.

Dans le cadre de la récente loi « égalité et citoyenneté », qui comprend des mesures liées au logement social, la CAE est un des premiers territoires à s'être attelé à la rédaction de sa « convention intercommunale d'attribution » et de son « plan partenarial d'attribution et de gestion des logements sociaux ».

Pour ce faire, Citoyens & Territoires, en coopération avec Guillaume Herr-Zékanowski, du cabinet RZK, a préalablement réalisé un diagnostic approfondi de la situation en matière de peuplement de son parc social public, en mobilisant 3

étudiantes en Master de sociologie sur plusieurs mois. Avec elles, en complément des travaux statistiques adéquats, nous avons réalisé une longue enquête en porte à porte et sous forme d'entretiens collectifs d'habitants.

De ces recherches sont ressorties plusieurs préconisations en vue de favoriser une plus grande mixité sociale du peuplement sur cet EPCI qui compte plusieurs quartiers prioritaires, et une importante proportion de ses 78 communes en milieu rural.



## PROPOSER

### CONTRIBUTION « LA PLACE DES TERRITOIRES ET DE LA RURALITÉ DANS LES POLITIQUES EUROPÉENNES 2021-2027 »

Le 2 mai 2018, la Commission européenne a publié sa proposition de prochain cadre financier pluriannuel 2021-2027. En réaction à cette proposition et en vue de se positionner stratégiquement et faire valoir les intérêts des territoires durant les négociations en cours au niveau européen, il a été proposé aux territoires l'élaboration d'une contribution commune.

Un questionnaire a donc été adressé à l'ensemble des Territoires porteurs d'un programme LEADER. Les résultats du questionnaire ont été synthétisés à l'été 2018 par l'ANPP, le Groupe de travail « Europe et développement territorial » des Centres d'information Europe Direct et l'association RED, avec le soutien de l'AdCF.

Les résultats ont donné lieu à l'élaboration d'une contribution intitulée « La place des territoires et de la ruralité dans les politiques européennes 2021-2027 ». Cette contribution a été

alimentée par des réflexions engagées lors des Etats Généraux des Pôles territoriaux et des Pays des 8 et 9 octobre 2018 à Nancy et votée à l'unanimité des participants.

Cette proposition a été présentée au Ministre de l'Agriculture en vue d'une réunion avec des députés européens français et l'ensemble des acteurs concernés, dont le Comité des Régions et les Directions Générales (DG) REGIO et DG AGR au sein de la Commission européenne.

### CONTRIBUTION AU FASCICULE DU SRADDET

Depuis 2017, la Région Grand Est a mis en place une large démarche participative en vue de l'élaboration de son Schéma Régional d'Aménagement, de Développement Durable et d'Égalité des Territoires (SRADDET). Comme pour le SRDEII, C&T a tenu à contribuer à cette démarche.

Après les phases de diagnostic et d'objectifs, la Région a élaboré en 2018 le « fascicule » comprenant les règles et mesures d'accompagnement. Les territoires étaient invités à se prononcer sur ces règles et mesures. Sur la base d'échanges avec des territoires du Grand Est et suite aux travaux et réflexions menés par le réseau depuis plusieurs années, C&T a élaboré une contribution à ce fascicule, envoyée au Président Rottner et aux élus en charge du dossier et diffusée dans le réseau. C&T a notamment mis l'accent sur la nécessité de mieux prendre en compte les grands projets d'infrastructures et dossiers à enjeu,

les interactions transfrontalières, de chercher à renforcer les « aménités des territoires non métropolitains » (infrastructures, services, desserte, THD...). Par ailleurs, il appelle à tenir compte de l'armature urbaine et des stratégies de développement tels que projetés par les territoires et notamment les SCoT. Enfin C&T a mis l'accent sur plusieurs leviers essentiels : la coopération inter-territoriale, l'ingénierie de projet, les services publics de proximité, la mise en capacité des territoires.

# VIE ASSOCIATIVE

## FAIRE ÉVOLUER LE RÉSEAU

**Le conseil d'administration de Citoyens & Territoires s'est réuni 4 fois en 2018. À l'ordre du jour : la vie de l'association et des échanges variés (transition écologique, future agence France Territoires, l'Europe et les territoires, l'avenir du bloc communes-intercommunalité ...) et... une réflexion sur l'évolution du réseau.**

Lors du Conseil d'administration du 18 mai à Champenoux, les administrateurs se sont penchés sur cette question : Comment faire évoluer les pratiques pour mieux fédérer et faire fonctionner le réseau ? D'une part en interne : implication des administrateurs, liens aux salariés, lien aux adhérents et d'autre part en externe : attirer de nouveaux adhérents, renforcer les partenariats. Par petits groupes, les administrateurs ont posé des constats et proposé des pistes de solutions. En voici quelques extraits.

### Quels sujets traiter dans les mois à venir ?

Constats : les intercommunalités se technicisent de plus en plus et les notions de participation, y compris celle des élus communaux, de projet de territoire, tendent à s'évaporer. Les gens n'ont plus le temps et se mobilisent pour des sujets précis, pratiques, qui les concernent.

**Propositions :** Encourager la création d'instances participatives sur les territoires, de conseils de développement. Travailler sur le lien communes/intercommunalités, sur le rôle des communes aujourd'hui et demain. Cibler des projets plus concrets pour les rencontres et ateliers et « prendre de la hauteur » au moment de l'assemblée générale.

### Elargir le réseau, le valoriser

Constats : le réseau a encore aujourd'hui une image trop meurthe-et-mosellane alors que la réalité des rencontres et actions est tout autre. Comment mieux toucher tous les territoires du Grand Est ?

Propositions : C&T a gagné une légitimité à force d'accompagner sur le terrain, il faut valoriser cela : un film ? Travailler sur les plus-values de l'adhésion au réseau pour mieux mobiliser (en Alsace notamment). Avoir des relais dans les territoires, des antennes dans les trois anciennes régions. S'appuyer sur le réseau des conseils de développement (CRCD) que C&T anime techniquement.



## LES ADMINISTRATEURS EN 2018

### Collège des organisations territoriales

- **Philippe HANNECART**, Membre du Comité syndical du Syndicat Mixte ADEVA Pays Vitryat
- **Jean-Marie OUDART**, Vice-Président de la CC des Crêtes pré-ardennaises
- **Salvatore LA ROCCA**, Vice-Président de la CC de l'Arc Mosellan
- **Claude THOMAS**, Président de la CC Seille et Grand Couronné
- **Nathalie HAMEAU KINDERSTUTH**, Vice-Présidente de la CC du pays de Colombey et du Sud Toulais
- **Guy DROCCHI**, Président du PETR de la Déodatie,
- **Laurent JOYEUX**, Président de la CC du canton de Fresnes en Woëvre
- **Dominique POTIER**, Président du Pays Terres de Lorraine et Député.
- **Hervé BERTRAND**, Président du PETR du Lunévillois
- **Jean-Paul BERNARD**, Adjoint au maire de la Ville de Vandoeuvre-les-Nancy

- **Dominique VALCK**, Président de la Conférence régionale des conseils de développement
- **Laurent ROUYER**, Représentant de la Chambre d'agriculture Grand Est
- **Alain-Marie SAVARD**, Membre du conseil d'administration de la Fédération des MJC de Meurthe-et-Moselle
- **Michel BOUVIER**, administrateur de l'Union Régionale pour l'Habitat des Jeunes

### Professionnels du développement des territoires et personnes ressources

- **Nicolas FRERE**
- **Adel BEN OMRANE**
- **Catherine MORISE**
- **Claude GRIVEL**
- **Carole BEGEL**
- **Olivier JACQUIN**
- Coopté : **Jacques FLORENTIN**, ancien président du Carrefour des Pays Lorrains

### Collège des organismes partenaires

- **Pierre CHARLES**, Président de l'Union Régionale des Foyers Ruraux Grand Est

### Le Bureau :

**Président :** Olivier JACQUIN  
**Vice-présidents :** Philippe HANNECART, Salvatore LA ROCCA  
**Trésorière :** Catherine MORISE  
**Secrétaire :** Pierre CHARLES  
**Membres :** Adel BEN OMRANE, Claude GRIVEL



# L'ÉQUIPE SALARIÉE EN 2018

Une équipe de 7 équivalent temps-plein pour mettre en oeuvre les actions de Citoyens & Territoires.



Fabienne Anquetil  
chargée de mission  
Transitions



Françoise Dethorey  
chargée de gestion



Axel Othelet  
directeur



Anouk Desgeorges  
chargée de mission  
Transition alimentaire



Camille Djurovic  
chargée de mission  
Europe



Delphine Stoquet  
chargée de  
communication



Johan Chandl  
chargé de mission  
Politique de la ville



Kristell Juven  
directrice adjointe



Ariane Fragnon, en service civique  
sur le projet AROMA

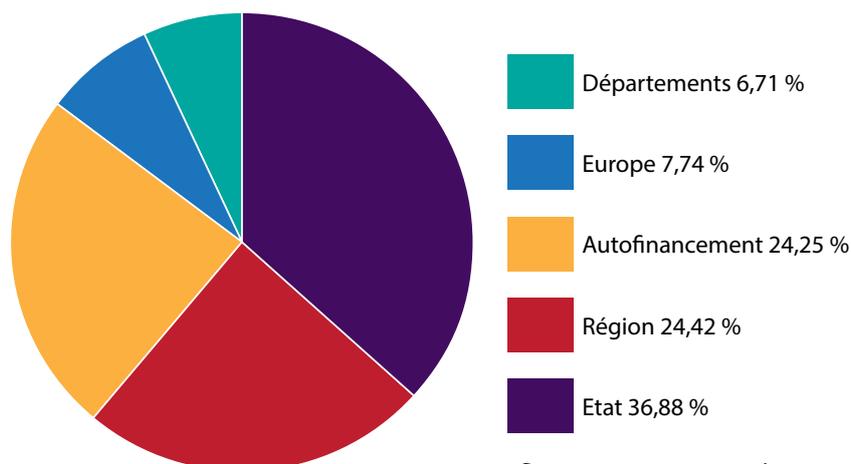
Elles ont  
renforcé l'équipe  
en 2018 et nous les  
remercions :



Régine Mas, stagiaire  
Territoires&Tiers lieux

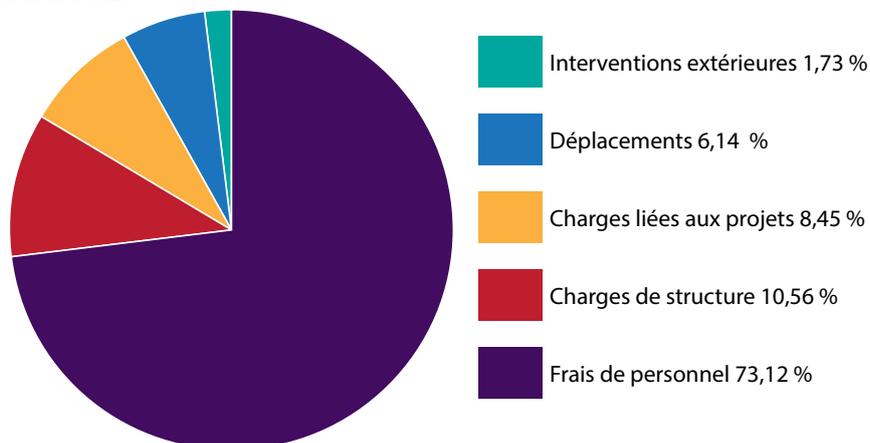
## FINANCES & FINANCEURS

### PRODUITS



L'autofinancement intègre la participation des collectivités locales.

### CHARGES



**BUDGET 2018 : 527 482,30 €**

À noter un bénéfice de 5071 €

- CA de Bar-Le-Duc Sud Meuse (55)
- CA du Grand Verdun (55)
- CA de Saint-Dié-Des-Vosges (88)
- CA d'Épinal (88)
- CC Argonne Meuse (55)
- CC de Cattenom et Environs (57)
- CC de Moselle et Madon (54)
- CC du Bassin de Pompey (54)
- CC du canton de Fresnes en Woivre (55)
- CC du Pays Colombey et Sud Toulais (54)
- CC du Pays d'Étain (55)
- CC du Pays d'Orne Moselle (57)
- CC du Pays de Revigny Sur Ornain / Copary (55)
- CC du Bassin de Pont-à-Mousson (54)
- CC du Pays Haut Val D'alzette (57)
- CC du Pays du Saintois (54)
- CC de l'agglomération de Longwy (54)
- CC de Vezouze en Piémont (54)
- CC des Crêtes Préardennaises (08)
- CC du Pays de Mirecourt-Dompaire (88)
- CC de Damvillers Spincourt (55)
- CC Meurthe Mortagne Moselle (54)
- CC Mad et Moselle (54)
- CC Orne Lorraine Confluences (54)
- CC Seille et Grand Couronné (54)
- CC Terres Toulaises (54)
- CC de l'Arc Mosellan (57)
- CC de l'Argonne Ardennaise (08)
- Pays Terres de Lorraine (54)
- Pays du Bassin de Briey (54)
- PETR du Val de Lorraine (54)
- PETR du Pays de l'ouest Vosgien (88)
- PETR du Pays Barrois - (55)
- PETR du Pays de Verdun (55)
- PETR Coeur de Lorraine (55)
- PETR du Pays Lunévillois - (54)
- PETR du Pays de la Deodatie - (88)
- PETR du Pays de Sarrebourg - (57)
- PETR du Pays de Langres (52)
- SIVUT du Pays de la Nied (57)
- Syndicat Mixte de la Multipôle Sud Lorraine (54)
- Syndicat Mixte Adeva Pays Vitryat (51)
- Syndicat Mixte du Nord Haute Marne (52)
- Syndicat Mixte Synergie Ardennes Meuse (08)
- Ville de Vittel (88)
- Ville de Vandœuvre-lès-Nancy (54)
- Agence de Développement Terres de Lorraine (54)
- ARML Grand - Est
- Association Etc Terra (88)
- CAL (54)
- CCAS Neufchâteau (88)
- CEMEA
- CFR Gugnécourt (88)
- Chambre d'Agriculture (54)
- Chambre d'Agriculture (55)
- Conférence Régionale des Conseils de Développement Grand Est
- Conseil Départemental de Meurthe-et-Moselle
- Conseil Départemental de Meuse
- Conseil Départemental des Vosges
- Conservatoire d'espaces naturels de Lorraine
- CRIJ Lorraine
- De Blic Cécile Oxalis
- Fédération Départementale des Mjc (54)
- Fédération Régionale des Mjc
- Fédération Régionale Familles Rurales
- Fédération Régionale des Maisons Familiales Rurales- Grand Est
- Francas de Lorraine
- GIP Formation Tout au Long de La Vie (54)
- Institut de la Grande Région
- Les Petits Débrouillards du Grand-Est
- MSA Marne-Ardenne-Meuse
- ONF Direction Territoriale (54)
- RDSU Grand-Est
- Union des Mouvements associatifs Grand-Est
- Union Régionale des Foyers Ruraux
- Université de Lorraine
- UR CPIE
- UR des Centres Sociaux Grand-Est
- URHAJ Grand-Est

**+ 20 personnes physiques**

# RENCONTRES & INTERVENTIONS

## RENCONTRES

58



*Ateliers, rencontres, voyages organisés ou co-organisés par Citoyens et Territoires en 2018 dans le Grand Est sur les thématiques suivantes :*

- Projets alimentaires territoriaux
- Diversité des dynamiques territoriales
- Tiers lieux
- Lutte contre la précarité énergétique
- Territoires et Transition
- Lutte contre la désertification médicale
- L'habitat intergénérationnel
- La citoyenneté
- Mobilité en secteur peu dense,
- etc

## INTERVENTIONS

37



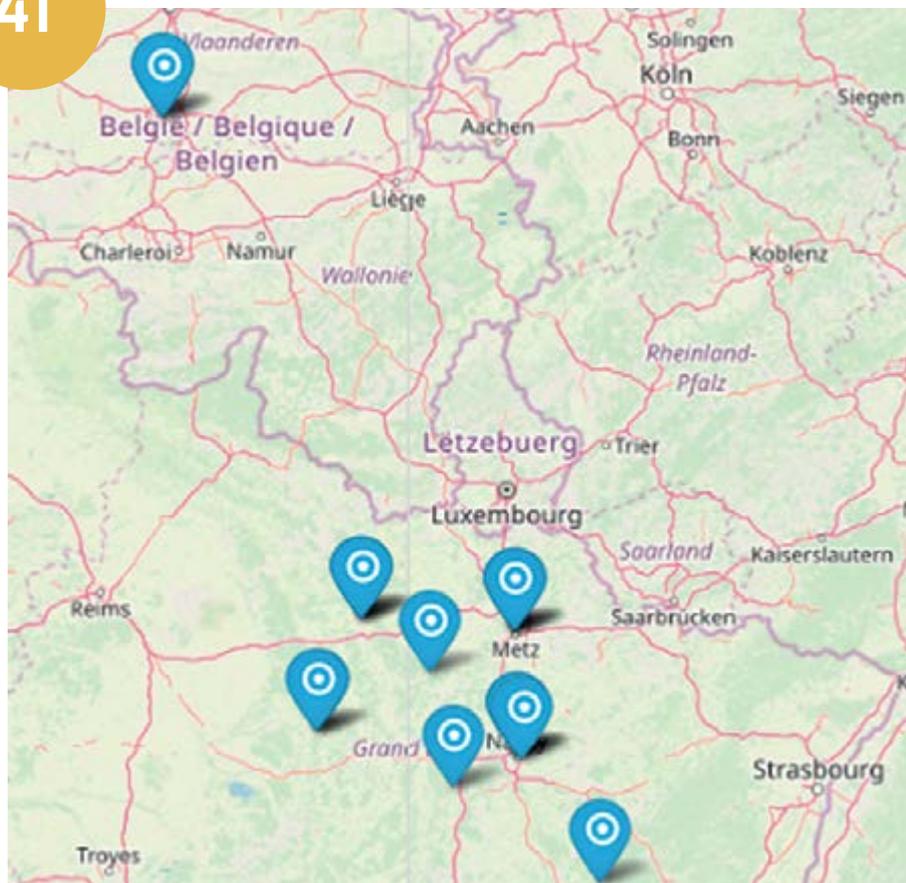
*Interventions et accompagnements à la demande, formations*

- Formation des animateurs et animation du parlement éphémère
- Appui à l'organisation de la concertation des habitants sur le devenir des églises de la Communauté de communes Mad et Moselle
- Formation méthodologie de projet Appliquée au développement social territorial pour le CD55
- Formation «action territoriale» des Techniciens supérieurs forestiers
- Accompagnement du projet de territoire CC Grand Couronné
- Animation de la conférence « Changement climatique : c'est maintenant ou jamais ! »
- Promotion de la Charte de la participation auprès des territoires
- etc

# INTERVENTIONS DU CENTRE D'INFORMATION EUROPE DIRECT



41



**17** stands tenus lors de rencontres

**41** interventions scolaires et autres (colloques, conférences, ateliers)

**7** manifestations organisées par le centre d'information Europe Direct

57

## ÉMISSIONS DE RADIO



22 émissions sur Meuse FM, 19 sur RCF Lorraine Nancy, 10 sur Radio Déclicet 6 sur Fajet ont été diffusées sur des thématiques diverses comme :

- Le congé parental en Europe
- La présidence autrichienne du Conseil de l'UE
- Prix du citoyen européen 2018
- Brexit, l'impasse d'accord sur la frontière irlandaise
- Fonds européens pour l'aménagement de voies cyclables
- Les relations commerciales entre les Etats-Unis et l'UE
- Le rôle du Parlement européen
- La protection des consommateurs européens
- Le Mois de l'Europe & les decodeurs de l'Europe
- L'Europe pour les jeunes,
- etc,

L'Est Républicain - Février 2018

## 14 ÉPINAL

ÉPINAL Association

### À la rencontre de Citoyens et Territoires

L'association Citoyens et Territoires Grand Est se réunit à Épinal ce vendredi 23 mars à la salle de spectacle du plateau de la Justice. Au programme, conférence-débat et assemblée générale de cette association qui est en fait un réseau actif rassemblant territoires, monde associatif et acteurs socio-économiques qui visent au développement territorial.



Olivier Bouba-Olga DR

#### 3 bonnes raisons d'y assister

1. L'économiste Olivier Bouba-Olga, auteur d'analyses sur les dynamiques territoriales animera une conférence sur la thématique des métropolises. Il apportera son avis éclairé et démythifie en partie cette structure toute puissante, insistant sur l'importance de la ruralité.
2. À l'issue de l'assemblée générale, Nicolas Debray, ancien maire d'Épinal dans le Haut-Jura devenu comédien, présentera un spectacle où il parle avec humour de son expérience d'élu de petite commune. En partenariat avec l'association des maires ruraux.
3. Ce rendez-vous est l'occasion de parfaire sa culture territoriale, d'échanger avec d'autres territoires de tout le Grand Est. En plus tout est gratuit (sauf l'apéritif dînatoire).

R.R.

Le Bimasa - Mars 2018

RENCONTRES

## PLUS FORTS ENSEMBLE

Réunis par le MSA Marie Antoinette Meuse, les acteurs locaux de ce territoire, qui compte sept départements, sont venus partager leurs expériences, le 20 mars à Vainnes-en-Ardenne. La journée consacrée au développement social local a permis de travailler ensemble à l'inventaire l'avenir de la ruralité. Leur méthode : mixer sur l'intelligence collective.

**« ON A LE SENTIMENT QU'ON PEUT FAIRE BOUGER DES MONTAGNES. »**

« Ce territoire est une mosaïque de territoires de montagne. Le territoire de la Meuse est composé de sept départements : Ardennes, Meuse, Marne, Moselle, Haute-Marne, Vosges et Meurthe-et-Moselle. C'est un territoire qui a une grande diversité de territoires. On a le sentiment qu'on peut faire bouger des montagnes. »

« On a le sentiment qu'on peut faire bouger des montagnes. »

#### Des retours d'expériences concrets

Dans les Ardennes, le comité « Allégier l'entretien », initié en 2015, a permis la mise en place d'une grille d'évaluation des usages pour l'entretien des routes et d'une formation avec un accompagnement pour les acteurs qui l'ont mis en œuvre. Par ailleurs, une action pour développer le portage de produits locaux à domicile, souvent accompagnée de formations, a permis d'augmenter les ventes de produits locaux, le développement d'un réseau de producteurs, le développement d'un réseau de producteurs locaux et de consommateurs.



L'Est Républicain - Avril 2018

PONT-À-MOUSSON ET SA I

Dimanche 28 avril 2018

BRENET Informations

## Citoyens de la Seille, à vos idées !

Les habitants de la commune de Seille et Grand Couronné ont accompagné de nombreux citoyens lors de ce forum de l'orientation.

« C'est une action de sensibilisation à l'orientation. Le but est de permettre aux habitants de la commune de Seille et Grand Couronné d'exprimer leurs idées et de participer à la construction de projets concrets pour leur territoire. »

« C'est une action de sensibilisation à l'orientation. Le but est de permettre aux habitants de la commune de Seille et Grand Couronné d'exprimer leurs idées et de participer à la construction de projets concrets pour leur territoire. »



Plusieurs dizaines de citoyens ont participé au forum de l'orientation de la commune de Seille et Grand Couronné.

« Deux soirées créatives prévues »

L'Est Républicain - Mars 2018

TOUL Emploi

## Pour bien s'orienter



Près de 400 visiteurs se sont succédé à ce premier forum de l'orientation. Photo B.V.

Ce lundi, la Mission locale Terres de Lorraine organisait à l'Arsenal, son premier forum de l'orientation, ouvert à tout public.

Durant toute la journée, près de 400 visiteurs se sont succédé et ont ainsi pu rencontrer les 57 exposants présents parmi lesquels l'AFPA, le CREPS de Nancy, Citoyens et territoires, la CCI, l'Université de Lorraine, le CFAI, le Greta, des lycées professionnels, écoles privées, police nationale... Dans le but de travailler son orientation, se recentrer, trouver un apprentissage ou même un emploi.

Quatre mini-conférences ont également été proposées (logistique, comptable de l'économie, les métiers d'Art et l'Europe). Des démonstrations de drones, imprimantes 3D... ont aussi animé cette manifestation.

Une première réussie qui a ravi le public, les professionnels-exposants et les organisateurs, à l'image de Gaëlle Filion-Sandri, conseillère référente relation entreprises à la mission locale, coordinatrice de ce forum mêlant les métiers d'hier à ceux de demain.

B. V.

L'Est Républicain - Mai 2018

L'Est Républicain - Juin 2018

10 PONT-À-MOUSSON ET SA I

## Toutes les idées sont les bienvenues!

Tous les habitants de la commune de Seille et Grand Couronné sont invités jeudi 31 mai, à 18 h, au grand concert, dans le cadre d'une soirée baptisée « Labo d'ID ».

Tous les habitants de la commune de Seille et Grand Couronné sont invités jeudi 31 mai, à 18 h, au grand concert, dans le cadre d'une soirée baptisée « Labo d'ID ».



Vendredi 8 juin 2018

CHAMPENOIS

## Des idées par centaines au labo d'ID



Les participants discutent par groupe de 12 avant de présenter une action leur projet.

« Des idées par centaines au labo d'ID »



EUVEZIN

# Réflexion sur le devenir de l'église

Quel avenir pour nos églises ? C'est la question que se sont posés les élus de la com'com Mad et Moselle. Une réflexion est en cours sur l'usage temporaire ou permanent des églises pour d'autres fonctions que la pratique religieuse. Leur entretien et leur préservation sont parfois un immense défi pour les élus locaux. Dans ce cadre, un état des lieux architectural a été réalisé sur les différentes églises du territoire. Comment mieux utiliser l'église, l'entretenir, quels usages pour demain : une réflexion pour laquelle la com'com a souhaité impliquer les habitants des villages. La prochaine réunion sur ce thème se déroulera mardi 29 mai à 18 h à Euvezin. Ce village, avec son église Saint-Gorgon, est l'une des communes pilotes de la ré-



**Préserver et entretenir une église, un immense défi pour les élus locaux.**

flexion. Les habitants d'Euvezin et ceux des autres villages sont conviés à venir échanger et débattre autour de ce thème.

EUVEZIN

## Nouvelle étape dans le débat sur l'avenir des églises

Après Arnaville, ce fut au tour des habitants et des enfants du conseil municipal des jeunes de s'exprimer sur ce sujet. A l'église Saint-Gorgon, Marie-Maclean, vice-présidente, leur a présenté la discussion en cours.



Elus et habitants ont échangé sur l'avenir de l'édifice religieux.

En milieu rural, nos églises sont un lieu de mémoire et de rassemblement. Elles représentent aussi un patrimoine important et marquent l'identité du village. Leur entretien et leur préservation sont bien souvent un immense défi pour les élus locaux et ceux de la com'com Mad et Moselle. Un état des lieux architectural a été réalisé sur les différentes églises. Car il est important aussi de savoir ce que pensent les habitants des villages et après Arnaville, ce fut mardi dernier au tour des habitants d'Euvezin de venir débattre sur le sujet.

A l'église Saint-Gorgon, Marie-Maclean, vice-présidente, a présenté la discussion en cours. Elle a évoqué le partenariat avec conseil d'architecture d'urbanisme et de l'environnement de Meurthe-et-Moselle, les échanges dans le cadre de l'appel à projet franco-québécois et ces des échanges de restitution du patrimoine religieux visité notamment au Québec. En présence d'un représentant du diocèse, Jacques Prieux-Lacoste, a parlé des travaux récents qui ont été réalisés avant de se lancer dans l'histoire du patrimoine religieux. A la suite des élus, autour des

habitants de Citoyens et Territoires, les habitants du village et des environs, ont participé à des ateliers, pour réfléchir au devenir de l'église, avec présentations de quelques exemples de réalisations.

### La jeunesse s'exprime

A noter que les enfants du Conseil municipal des jeunes d'Euvezin ont participé au projet. Selon eux, l'église est « avant tout un bel élément du patrimoine, notamment l'intérieur ». Elle pourrait être utilisée pour des soirées jeux et fêtes, des activités sportives... afin de faire revivre l'édifice « qui n'est que ramassant ».

## Programme de la soirée

Rendez-vous mardi 29 mai à 18 h à l'église d'Euvezin. Visite du lieu de culte, puis réunion à la salle polyvalente pour une présentation des réalisations dans d'autres communes et discussion sur le devenir de l'église. La soirée se terminera vers 20 h autour du verre de l'amitié

## VITRY

SANTÉ

# LE VITRYAT PRIS POUR EXEMPLE

Le dispositif d'accès aux soins local est pris pour exemple à l'échelle régionale et nationale.

Un territoire d'élus et professionnels de santé se sont réunis pour définir un projet commun. Le Vitryat est pris pour exemple à l'échelle régionale et nationale. Le dispositif d'accès aux soins local est pris pour exemple à l'échelle régionale et nationale. Le Vitryat est pris pour exemple à l'échelle régionale et nationale. Le dispositif d'accès aux soins local est pris pour exemple à l'échelle régionale et nationale.



Le nouveau cabinet de soins de suite et soins de longue durée en partenariat de la ville de Vitry.

**LES QUESTIONS A...**  
**JACQUES LUCAS**  
 Maire de Vitry  
 « Ce qui est important, c'est la coordination... »

## VERDUN ET SA RÉGION | 15

# Les « Exilés » de Margaux Chouraqui

L'Europe est confrontée à une crise des réfugiés. C'est à la fois un défi et une opportunité. Margaux Chouraqui nous raconte la crise des réfugiés. Elle nous raconte la crise des réfugiés. Elle nous raconte la crise des réfugiés.



Le blog de Margaux Chouraqui, « Exilés », confronte l'Europe à sa dernière face à la crise des réfugiés. Photo: RFI

« Centre d'habitation Europe Direct, Citoyens et Territoires Grand Est organise, en partenariat avec le réseau Carrefour de Verdun, une projection-débat de documentation « Exilés » ce mardi 15 octobre à 20h au sein du Carrefour de Verdun. Ce documentaire « Exilés » nous raconte l'histoire de la crise des réfugiés. C'est pourquoi nous vous invitons à venir partager avec nous ce moment de la « solidarité citoyenne ». Et pourquoi nous vous invitons à venir partager avec nous ce moment de la « solidarité citoyenne ».

« Exilés » se propose de partager avec vous ce moment de la « solidarité citoyenne ». Et pourquoi nous vous invitons à venir partager avec nous ce moment de la « solidarité citoyenne ».

URBANISME

# Revin : «Le quartier d'Orzy a du potentiel»

Une délégation Grand Est, spécialisée dans la politique de la ville, a arpenté le quartier d'Orzy, vendredi matin 28 septembre, en long et en large. La veille, ils ont découvert la vision bruxelloise.

Par Nicolas Perrin | Publié le 28/09/2018 à 10h06



La délégation a pu constater sur les explications de Margaux Chouraqui, tout au long de la découverte du quartier d'Orzy, « un potentiel énorme » qui se trouve au bord du quartier d'Orzy et a été découvert par elle - Nicolas Perrin

Friday, September 28, 2018 - 18:56

RETROUVEZ L'ESPACE DÉDIÉ À LA MÉMOIRE

**Mémoire**

Le site de la ville de Châtelet et de son réseau associatif de Citoyens et Territoires Champagne-Ardenne

RECEVEZ L'ESSENTIEL DE L'ACTU D'UN ÉCRITURE DIFFICILE

22h12 12 déc. 2018 |

# Tiers-Lieux en milieu rural, une idée à creuser.

Like on Facebook | Twitter | Google+

Les Tiers-Lieux peuvent se définir comme des endroits où se réunissent des personnes volontaires, et où se déroulent des activités de différentes natures, avec comme caractéristique principale la valorisation du partage. Cet échange entre les participants donne vie à



Ce document a été réalisé par  
Citoyens & Territoires - Grand Est

Président :  
Olivier Jacquin

Directeur :  
Axel Othelet

Textes : Axel Othelet, Kristell Juven, Camille Djurovic, Anouk  
Desgeorges, Delphine Stoquert, Johan Chanal, Fabienne Anquetil

Photos : Citoyens & Territoires  
Réalisation : Delphine Stoquert  
Impression : Socosprint Imprimeurs - 88 000 Epinal

Citoyens et Territoires  
7 rue Alexandre III  
F-54170 Colombey-les-Belles

Tél. : +33 (0)3 83 52 80 62  
Fax : +33 (0)3 83 52 84 34

Courriel : [accueil@citoyensterritoires.fr](mailto:accueil@citoyensterritoires.fr)  
Site Internet : [www.citoyensterritoires.fr](http://www.citoyensterritoires.fr)  
Facebook : Citoyens & Territoires - Grand Est