

# RAPPORT d'ACTIVITÉS 2021



Le réseau des acteurs du  
développement local en Grand Est

# Retour sur 2021

**94**  
adhérents

**24**  
formations

**259**  
abonnés  
LinkedIn

**9**  
salariés

**33**  
webinaires

**500**  
abonnés  
newsletters  
Europe

**13**  
abonnés  
Youtube



**22**  
membres  
du CA



**372**  
abonnés  
newsletters  
agenda

**18**  
newsletters

**10**  
rencontres

**41 882**  
pages vues



**61**  
interventions

**908**  
abonnés  
Facebook

**464**  
abonnés  
newsletters  
transitions



Toutes nos activités sont possibles grâce au soutien de nos partenaires financiers :



PRÉFECTURE DE LA RÉGION GRAND EST  
Préfecture de Région (FNADT), DREAL, DRAAF, DRAJES



Commission Européenne (DGCom)



Environnement et Aménagement



Développement local et Europe



Développement local et Europe



Citoyens & Territoires  
est relais régional de :



# Edito

“

En 2021, les administrateurs et l'équipe de C&T ont mené un travail de réflexion, avec un appui du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA), qui a abouti à la réaffirmation du projet associatif, joint à ce rapport. Face aux enjeux complexes (défis écologiques, sociaux, sanitaires, démocratiques, ...) auxquels sont confrontés les territoires, le réseau doit faciliter les coopérations, les allers-retours entre les différentes échelles d'action publique et privée, et les échanges entre élus, particulièrement les élus locaux des zones les moins dotées en ingénierie.

Dès 2021 de nouvelles actions ont été initiées, notamment le lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt « Mieux coopérer entre acteurs des territoires ruraux pour accélérer les transitions », avec le soutien de la DREAL et inspiré en partie des Ecoutes Territoriales développées par l'Unadel, qui va permettre à 3 communes rurales de bénéficier d'un accompagnement du réseau en 2022.

Dans le même temps, la Préfecture de Région nous annonçait le retrait progressif du FNADT d'ici 2024. Cette contribution représentait ces dernières années 20% du budget de l'association. Cette décision place le réseau dans une situation incertaine pour les années à venir. C'est pour cette raison que les administrateurs ont publié début janvier 2022 une lettre ouverte, cosignée avec plusieurs élus locaux du Grand Est, exprimant leur inquiétude et la nécessité de maintenir le soutien à l'ingénierie du développement local.

L'Assemblée Générale, réunie à Bras-sur-Meuse le 31 mai, a élu 2 nouveaux vice-présidents.e.s : Isabelle Cornette (CC de l'Arc Mosellan), et Jean-Marie Oudart (CC des Crêtes Préardennaises).



L'installation du réseau à l'échelle Grand Est se poursuit, et une place est toujours vacante pour un.e vice-président.e parmi nos nouveaux adhérents alsaciens. Du côté de l'équipe, après 21 ans de plus que bons et loyaux services, notre directrice adjointe, Kristell Juven, est partie vers de nouveaux horizons professionnels en octobre. Nous lui souhaitons le meilleur pour la suite !

Les missions du réseau se sont poursuivies : appui aux territoires, transition écologique et alimentaire, développement social urbain, centre Europe Direct. A la demande de l'association nationale TZCLD, C&T a décidé de venir en renfort sur l'animation du réseau des territoires mobilisés sur l'expérimentation en Grand Est. Sur le terrain, auprès des territoires et des acteurs, l'équipe a accompagné le lancement d'instances de démocratie participatives locales, ou encore la concertation autour de la construction d'un projet de territoire.

Les nouvelles habitudes de travail en ligne, amenées à perdurer au-delà des contraintes sanitaires, questionnent profondément la mise en réseau et notamment les rencontres qui sont au cœur du projet de l'association : en 2022, nous vous donnons rendez-vous pour expérimenter ensemble de nouveaux formats sur le terrain. Les élections présidentielles que nous venons de traverser ont une fois de plus démontré la nécessité d'un dialogue inclusif sur les territoires, entre élus et citoyens, pour remettre la confiance au cœur de la démocratie.

---

**Olivier JACQUIN**  
Sénateur de Meurthe et Moselle  
Président de Citoyens et Territoires Grand Est

”

# Sommaire

Edito .....	3
Sommaire .....	4
Ce qui a rythmé 2021 .....	5

## ■ INFORMER



Les publications de C&T .....	6
Rencontres .....	7
L'Europe .....	8

## ■ SE RENCONTRER, ECHANGER



L'Europe .....	9
Vie des territoires .....	10
AROMA .....	12
PARTAAGE .....	13
Transition écologique .....	14
Réseau DSU Grand Est .....	16
Jeunesse .....	17

## ■ ACCOMPAGNER, FORMER



Accompagnements .....	18
Formations .....	20
Inter-réseau national .....	22

## ■ VIE ASSOCIATIVE



C&T .....	23
L'équipe .....	24
Adhérents à C&T .....	25
Articles de presse .....	26
Pour aller + loin .....	27
Interventions sur demande .....	28

# Ce qui a rythmé 2021



## Appui aux territoires de projet

La mission Appui aux Territoires est au cœur du projet associatif de Citoyens & Territoires. Aux côtés de l'État et de la Région, à l'interface entre politiques régionales et réalités des acteurs de terrain, C&T propose des espaces de rencontres, entre professionnels (réseau des directeur.ices Pays-PETR, page 10) et entre élus (webinaire « Co-construire son projet de territoire » par exemple, page 10), autour de tous les sujets qui font la vie des territoires. Sur des sujets spécifiques, nous menons des démarches expérimentales, comme ça a été le cas de l'étude sur l'accessibilité de la télémédecine en milieu rural (page 19) ou avec le labo d'acteurs autour des questions de citoyenneté (page 19) qui continue d'ailleurs en 2022 avec un cycle de rencontres locales. Enfin en matière d'accompagnement, l'équipe a – entre autres – aidé au lancement du Conseil de développement de la CC Orne Moselle (page 11) et à l'animation de balades paysagères destinées aux élu.es et habitant.es de la CC Mad & Moselle (page 18).



## Les « transitions »

En 2021, Citoyens & Territoire s'est adapté au contexte sanitaire en mettant l'accent sur les rencontres à distance. Un cycle de 3 webinaires destiné aux élus locaux et intitulé « Organiser la transition écologique dans ma commune : la stratégie des petits pas » a eu lieu entre mai et octobre. Nous avons poursuivi la veille et la valorisation d'expériences avec la diffusion de notre newsletter mensuelle. Et, en fin d'année, nous avons lancé un Appel à manifestation d'intérêt auprès des petites communes pour les accompagner en les aidant à mettre en place des coopérations entre acteurs locaux afin de progresser dans la transition écologique. Du côté de la transition alimentaire et notamment de l'approvisionnement en produits locaux et de qualité de la restauration hors domicile, cinq webinaires ont été organisés – dans le cadre du projet européen AROMA - pour sensibiliser les professionnels à cette thématique.



## Citoyenneté et concertation

Citoyenneté et concertation ! ce sont là deux champs essentiels d'investigations pour C&T. A la suite de la diffusion d'un recueil d'expériences, et de la tenue d'échanges entre les membres du labo d'acteurs de la participation citoyenne en rural, nous avons continué à cheminer. Parlement Libre des Jeunes, forums citoyens de la région... constituent des projets et actions dans lesquels nous avons eu à contribuer en 2021. Les accompagnements à la création et/ou à l'animation d'instances de concertation telles que des conseils de développement durable, ou des conseils consultatifs... nous ont aussi permis de garder les deux pieds bien ancrés dans les problématiques de mobilisation citoyenne, de citoyenneté active, de démocratie locale.



## Quartiers prioritaires, éducation populaire

Le réseau des professionnel.les du DSU nous a fortement mobilisé en 2021. En plus de l'animation « habituelle » du réseau, nous avons organisé - en coopération avec l'ORIV, notre « partenaire historique » sur la politique de la ville, mais aussi l'ANDP (Association Nationale des Délégués du Préfet) - un cycle de rencontres dédiées à l'organisation des vacances en QPV en période de crise sanitaire. Par ailleurs, C&T a continué son travail dédié à la laïcité et aux valeurs de la république en délivrant plusieurs formations auprès des acteurs en Meuse, et en préparant une action en direction des élu.es du 54 avec les membres du collectif inter-associatif laïcité 54.



**EUROPE DIRECT**  
Territoires Lorrains

## Centre Europe Direct

Informé, lutter contre la désinformation, nourrir le dialogue sur le projet européen et échanger avec les citoyens, les élus et techniciens de collectivités du territoire ont constitué les missions principales du Centre en 2021. Parmi les actualités marquantes, on notera : la vaccination des européens rendu possible grâce aux commandes groupées au niveau européen, l'approbation du plan de relance français par la Commission européenne ou encore l'entrée en vigueur de la législation « fit for 55 » plaçant l'Europe à l'avant-garde de la lutte contre le changement climatique. Année d'adaptation et de transition, 2021 démarra sous les meilleurs auspices avec l'annonce du renouvellement du label Europe Direct pour la période 2021-2025 !



Élément incontournable, la communication écrite via nos différents supports permet aux collectivités et organisations de notre réseau de toujours mieux être informées de notre activité ou de l'actualité territoriale.

## Newsletters

Citoyens & Territoires diffuse régulièrement plusieurs lettres d'information.



### Newsletters Agenda :

Retrouvez tous les mois, les dates et actus des manifestations organisées ou co-organisées par Citoyens & Territoires ainsi que d'autres dates repérées pour vous !



### Newsletters Transition écologique :

Mensuelle, tout public, cette lettre diffuse une information liée à la transition écologique des territoires.



### Newsletters Europe :

Mensuelle, tout public, cette lettre diffuse une information liée à l'Europe et au développement territorial. De l'Europe... au local !



## Terres d'Échos

Notre publication bimestrielle Terres d'Échos rassemble expériences, croisements d'initiatives locales en Grand Est, point de vue, actualités des réseaux. L'approche est thématique. Elle permet aux lecteurs de découvrir ou redécouvrir au fil des numéros des expériences territoriales et aussi les acteurs du développement local en Grand Est.

Un clin d'œil réalisé par notre fidèle illustrateur Sylvère Jouin « Le Cil Vert », vient donner une petite note d'humour à la publication.

La crise sanitaire a donné l'opportunité de numériser les Terres d'Échos !

## Le site internet de C&T fait peau neuve !

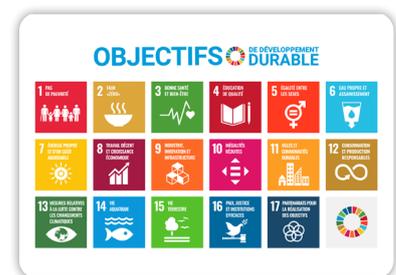
Grande nouvelle, le site internet de Citoyens & Territoires change de look ! La refonte du site a été confiée à l'agence parisienne *La Cage aux Singes* qui a commencé le chantier en septembre 2021. Le nouveau site internet, sera simplifié et revêtira un style beaucoup plus moderne et au goût du jour. Celui-ci devrait être mis en ligne en mai 2022. [+d'infos p.27](#)

## Réseaux sociaux

Citoyens & Territoires est présent sur les réseaux sociaux et plus particulièrement sur Facebook. Outil de communication instantanée, ce réseau nous permet de toucher différemment les acteurs mais aussi de partager les informations publiées et vos actualités..

### Suivez-nous sur :

- <https://twitter.com/CitoyensTer>
- <https://twitter.com/EuropeDirectCTG>
- <https://www.facebook.com/citoyenterritoires>
- <https://www.facebook.com/EuropeDirectCTG>
- <https://www.instagram.com/europedirectterlorrains>
- <https://www.linkedin.com/company/citoyens-et-territoires-grand-est>
- <https://www.youtube.com/channel/UCW6W-Px6h7dprqyLQN3rOCO>



## Des pictos sur nos publications ?

L'actualité s'éclaire au travers des ODD, les objectifs de développement durable. 17 objectifs mondiaux que les États membres des Nations Unies s'engagent à atteindre à l'horizon 2030. Représentés par des petits pictogrammes colorés, ils vous aiguillent sur les thèmes abordés et illustrent la transversalité des activités.





## COMMENT ORGANISER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DANS MA COMMUNE ?

La stratégie des petits pas

**ET** Territoires Grand Est  
OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le 19 novembre 2021 à FORBACH

## LA POLITIQUE DE LA VILLE : AUJOURD'HUI / DEMAIN / À TERME POUR RÉDUIRE LES INÉGALITÉS... RÉELLEMENT !!

09 DÉC 2021  
1er FÉV 2022  
27 AVRIL 2022

**ET** Territoires Grand Est  
PRÉFET DE LA RÉGION GRAND EST  
CYCLE DE RENCONTRES « URBANISME DURABLE »  
Eco Quartier

### APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT

Mieux coopérer entre acteurs des territoires ruraux pour faire avancer la transition écologique.

**ET** Territoires Grand Est  
CST avec le soutien de la DREAL Grand Est  
PRÉFET DE LA RÉGION GRAND EST

## SÉMINAIRE DU RÉSEAU DES PROFESSIONNEL.LES DU DSU GRAND EST

26 AOÛT 2021 - 9H/17H | LAC DU DER

### Le Réseau PARTAGE vous invite à son évènement annuel autour de la transition alimentaire

Le 23 mars, de 9h30 à 18h à l'EPL 54 de Malzeville (près de Nancy)  
Au programme : une plénière, des ateliers et des visites

**ET** Territoires Grand Est  
EPL54

Vous souhaitez intégrer des produits de proximité et de qualité dans les assiettes ?

AROMA vous propose de découvrir la bonne recette !

Au menu : un cycle de visites et d'ateliers d'échanges de pratiques

AROMA Approvisionnement Régional Organisé pour une Meilleure Alimentation.  
Le projet est soutenu par les fonds FEDER dans le cadre du programme INTERREG IV A Grande Région.  
Il a pour objectif d'améliorer l'approvisionnement de la Restauration Hors Domicile en denrées alimentaires de proximité et de qualité.

## Inauguration EUROPE DIRECT TERRITOIRES LORRAINS

Jeudi 23 septembre 2021, à partir de 17h, à Epinal à l'occasion du festival Lo-haut sur la colline

EUROPE DIRECT Territoires Lorrains  
**ET** Territoires Grand Est  
Le Grand Lorrain

Rencontre en ligne, le 17 février - 18h30 à 20h

## INTERCOMMUNALITÉ : CO-CONSTRUIRE SON PROJET DE TERRITOIRE

**ET** Territoires Grand Est  
OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

## Vacances en quartiers populaires face à la crise : de nouveaux modes d'organisation ... Quels enseignements et suites à donner ?

VENDREDI 1<sup>ER</sup> OCTOBRE | 14 h - 16 h



*Pour le centre EUROPE DIRECT, 2021 fut une année placée sous le signe de la résilience avec comme mots clefs : adaptabilité, créativité et coopération ! Les « sursauts » de la crise sanitaire, sans avoir bouleversé complètement les activités et les missions du centre, nous ont demandé de repenser certaines actions.*



## EUROPE DIRECT Territoires Lorrains

L'année 2021 a été rythmée par des actualités marquantes. La première étant la vaccination de tous les européens et européennes ! Chose promise, chose dû et bien que l'enjeu semblait de taille – alors que seul 3% de la population européenne vaccinée était vaccinée en décembre 2020 – ce chiffre a atteint les 70% à l'été 2021. Une prouesse rendue possible grâce aux achats et commandes groupées de vaccins réalisées au niveau européen. Et s'il fallait une autre preuve de la solidarité européenne, on notera l'adoption des plans de relance par la Commission européenne dont 39,4 milliards d'euros pour la France ; de quoi remettre sur pied notre économie.

2021 a aussi signé la réouverture de nos frontières, rendue possible grâce au certificat numérique européen.

Parmi les autres réussites, on saluera la législation « fit for 55 » qui place l'Europe à l'avant-garde de la lutte contre le changement climatique. Ce paquet de 12 propositions législatives permettra de parvenir à l'objectif collectif d'une réduction nette des émissions de gaz à effet de serre dans l'UE d'au moins 55% d'ici 2030 par rapport aux niveaux de 1990. Le centre y a consacré une page dans le « Terres d'Echos ».

2021 a aussi été l'année du dialogue, avec le lancement de la Conférence sur l'Avenir de l'Europe et de nombreux événements organisés pour permettre aux citoyens d'échanger et de construire l'Europe de demain.

Enfin, après des années de négociation et des débats houleux, la PAC, a (enfin) été adoptée en novembre 2021 pour une entrée en vigueur au 1er janvier 2023.

Le centre a poursuivi ses missions essentielles : répondre aux demandes d'informations et informer sur le fonctionnement des institutions européennes, la citoyenneté européenne et les fonds européens. Une information qui a pu être relayée sur un large territoire grâce à nos radios partenaires : RCF Lorraine Nancy, Déclic et Radio Fajet. Enfin, le centre a produit, en partenariat avec CRISTEEL-EUROPE DIRECT Lorraine Grand Est, 8 infographies afin de valoriser les projets cofinancés par l'Union européenne sur le territoire.



**35**  
émissions



Nombre d'émissions de radio : **19** sur RCF Lorraine Nancy, **10** sur Radio Déclic, **6** sur Fajet.

- Socle européen sur les droits sociaux
- Lancement de la Conférence sur l'avenir de l'Europe
- Le plan de relance #NextGenEU
- L'UE à la COP26 pour accélérer la lutte contre le changement climatique
- Donation de 100 millions de doses de vaccins aux pays à bas et moyens revenus
- Pacte vert : Pacte vert pour l'Europe : la Commission adopte de nouvelles propositions pour faire cesser la déforestation, innover dans la gestion durable des déchets et assainir les sols
- Stratégie en faveur des droits des personnes en situation de handicap pour 2021-2030
- Taxation des GAFA
- Egalité des genres et femmes en politique dans l'Union européenne





## Labellisation et inauguration du centre EUROPE DIRECT

*C'est avec une excellente nouvelle qu'a démarré l'année 2021 : l'annonce du renouvellement du label EUROPE DIRECT pour la période 2021-2025 ! La Commission européenne nous a renouvelé sa confiance pour informer, dialoguer et rapprocher l'Europe de ses citoyens. Une tâche ardue mais à laquelle nous nous attelons chaque jour avec panache.*

C'est avec enthousiasme que nous avons inauguré le centre EUROPE DIRECT Territoires Lorrains, le 23 septembre à Epinal. Grâce à nos partenaires, une belle place a été faite à l'Europe dans le programme du Festival Là-Haut sur la Colline.

Au sommaire : mots du président, projection de la vidéo de présentation du centre, atelier sur le Pacte Vert et échanges de vue sur l'UE. Voici quelques-unes des activités proposées.

## Un Escape game aux couleurs de l'Europe



Fruit de deux années de travail et balbutiements, nous avons enfin pu créer/réaliser/produire notre Escape game consacré à l'Europe et ce en équipe avec les 3 autres EUROPE DIRECT du Grand Est ! Mais les efforts n'ont pas été vains, puisqu'il a été plébiscité par les lycéens et les référents mobilités présents au sein des MFR !

Plusieurs établissements ont pu le découvrir : le Lycée de la Salle à Metz, l'EPL Agro de la Meuse...

Le concept ? Alors que vous montez à bord de la « Machine à explorer l'Europe » pour un vol spécial direction 2050, la machine tombe en panne et vous conduit en 1949, année où les conséquences des guerres mondiales successives sont bien mesurables, où les pénuries font rage et où l'Union européenne n'existe pas encore. A travers une série d'énigmes, vous devez parvenir à déchiffrer le code qui vous permettra de réinitialiser la machine et revenir au présent.

## « FuturLabEU » : Partageons nos idées pour l'Europe !

*Des jeunes allemands, français et luxembourgeois se sont réunis en ligne les 24 et 26 novembre pour participer au dialogue citoyen transfrontalier « FuturLabEu » : Partageons nos idées pour l'Europe ! Cet événement organisé en partenariat avec les EUROPE DIRECT de Sarrebruck, Université du Luxembourg et Lorraine Grand Est a été soutenu par le Comité européen des Régions et la Commission européenne dans le cadre de la Conférence sur l'Avenir de l'Europe.*

L'objectif de ce dialogue transfrontalier ? Rassembler des jeunes issus de différents États membres afin qu'ils puissent développer des idées et des propositions innovantes pour construire l'Europe de demain. Dans un premier temps, les jeunes ont ainsi pu participer à un atelier thématique sur la transformation digitale ou sur l'Europe sociale. Dans un second temps, ils ont présenté leurs idées aux autorités locales, régionales et européennes.

Leurs revendications ? Ils plaident en faveur d'une Europe plus sociale et sont majoritairement en faveur d'une législation

européenne sur les salaires minimums. Ils souhaitent aussi la construction d'une Europe de la santé, un droit à la déconnexion et souhaitent voir l'égalité de rémunération homme-femme devenir une réalité.

On remarque que les jeunes sont demandeurs de ce type d'événement qui leur permet d'être acteur des politiques européennes et de rencontrer d'autres jeunes européens. Il participe directement au renforcement du sentiment d'appartenance au projet européen.

## Un Mois de l'Europe mi-virtuel mi-présentiel

*Le Mois de l'Europe s'inscrit comme un temps fort de l'activité du centre ! Le partenariat avec la Région Grand Est et la synergie avec les autres centres EUROPE DIRECT du territoire nous ont permis d'améliorer notre visibilité et d'être plus facilement identifié par les acteurs du territoire.*

La situation sanitaire a rythmé ce mois de l'Europe, pour partie virtuel et pour partie présentiel ! Le centre a participé à la campagne de communication régionale virtuelle du Mois de l'Europe. Le projet : un jour de la semaine, un thème ! Au total, les publications ont permis d'atteindre près de 30 000 personnes sur nos réseaux !

Parmi les activités réalisées en présentiel : un pique-nique européen à l'E2C de Lunéville, des interventions ludiques ou encore la tenue de stand à la Fête de la Nature organisée à Sion pour informer sur le Pacte Vert et les politiques européennes !





## Réseau des directeur.ices des Pays-PETR du Grand Est

*La mission d'appui aux territoires est au cœur du projet association de Citoyens & Territoires. Avec le soutien de l'État et de la Région, le réseau organise des temps de rencontre entre acteurs du développement local et anime notamment le réseau des directeur.ices des Pays-PETR du Grand Est.*

En 2021, le réseau a lancé une enquête flash auprès des participants. Il en ressort que les directeur.ices des Pays-PETR attendent majoritairement du réseau : les échanges entre pairs, la présentation d'expériences innovantes, et la construction d'une parole commune. Les thématiques qui leurs paraissent intéressantes à traiter lors de ces rencontres sont en premier lieu les mobilités et les transitions énergétiques et écologiques, ainsi que les sources de financement, la contractualisation, la démocratie locale et le dialogue territorial. Sur le premier semestre, les visio-conférences régulières des directeur.ices ont principalement été consacrées à la mise en place des PTRTE. En Grand Est, Région et État ont en effet travaillé ensemble pour construire des Pactes

Territoriaux de Relance et de Transition Écologique. Sur le terrain toutefois, les questionnements ont été nombreux pour aboutir aux signatures des pactes. En septembre les directeur.ices se sont réunis à Epinal pour une journée en présentiel, et plusieurs se sont également déplacés à Dijon en décembre pour les Etats Généraux des Pays-PETR organisés par l'Association Nationale des Pays et PETR. Début 2022, deux réunions ont été consacrées aux candidatures pour le programme européen LEADER 2023-2027 : les territoires volontaires sont amenés à organiser une concertation multi-acteurs pour l'élaboration de leurs stratégies de développement local.

## Webinaire du 17 février 2021 consacré aux élu.es des intercommunalités : Co-construire le projet de territoire

*Derrière cette rencontre, le souhait de C&T de valoriser les expériences locales de cell.eux qui, dans le contexte actuel si complexe, ont lancé ou souhaitent lancer un dialogue avec les forces vives, quand le début de mandat nécessite de passer d'un projet électoral à un projet de territoire partagé.*



L'élaboration des Pactes Territoriaux de Relance et de Transition Écologique a mobilisé élu.e.s et technicien.nes au cours du premier semestre 2021 et apparaît comme une opportunité – en dépit de ses délais contraints - de questionner les élu.es au-delà des questions techniques omniprésentes : comment dépasser les injonctions administratives pour se demander collectivement « quel territoire souhaitons-nous devenir ? ». Pour certains, c'est une évidence : il faut partager une vision pour l'avenir du territoire, permettre aux élus communaux de penser l'échelle intercommunale parfois subie

dans le cas de certaines fusions et d'y trouver leur place, impliquer les acteurs socio-économiques et les habitants, dépasser la vision technique souvent calquée sur les compétences organisées en silos, tenir compte des disparités importantes qui existent au sein de chaque territoire. Le projet de territoire n'est pas le projet de l'intercommunalité : il doit être partagé avec l'ensemble des acteurs, publics et privés, et les habitants, qui en sont les principaux bénéficiaires, pour les associer à l'écriture d'un destin commun. Les élus présents ont témoigné de méthodes variées pour intégrer les acteurs et habitants à ces démarches : porteur de parole sur les lieux de convivialité (marchés, dons du sang, petits commerces), enquêtes en ligne à partir de questions volontairement décalées («sauver la planète à partir de notre territoire, on y croit ou pas ? », recours à des plateformes numériques participatives, laboratoire d'idées multi-acteurs pour réfléchir à des projets concrets, balades de territoire à bord d'un bus, mise en place d'un Conseil de Développement ou autre instance participative, ... Au-delà des méthodes, toujours à réinventer, la question centrale est celle de la démocratie et du projet partagé : faire vivre un esprit participatif sur le territoire, en lien avec les habitants pour véritablement « faire territoire ensemble ».



## **Accompagnement de l'évaluation des programmes européens LEADER 2014-2020**

**La politique de développement rural 2014-2020 est fortement marquée par les exigences de la Commission Européenne en matière de performance et de résultats. C&T, à la demande de la Région Grand Est, a lancé mi-2020 une démarche d'accompagnement de l'évaluation LEADER, à l'échelle des 32 territoires concernés (Groupes d'Action Locale).**

La réalisation d'une évaluation, portant a minima sur la stratégie de développement local, relève de chaque GAL, et peut être réalisée : par chaque GAL seul ou en coopération avec d'autres GAL ; au moyen de ressources techniques en interne ou via une prestation externe. C&T, aux côtés du Réseau Rural Régional et de l'Autorité de Gestion, accompagnent les GAL au niveau collectif dans la réalisation de ces évaluations au moyen d'apports pédagogiques sur le cadre réglementaire de l'évaluation, et de propositions méthodologiques. En 2021, une boîte à outils a ainsi été réalisées par 10 groupes de travail réunissant les équipes techniques des GAL en intelligence collective. Elle est désormais disponible en ligne et comprend notamment : un tableau des indicateurs, une banque de questions pour construire les enquêtes et entretiens, des modèles de cahiers des charges pour lancer les appels d'offre. Dans le cas

des programmes LEADER 2014-2020, l'intérêt de l'évaluation est multiple : c'est l'occasion pour les comités de programmation de prendre un temps réflexif sur leur stratégie, d'en observer les résultats sur leur territoire, et d'en tirer des enseignements pour la fin du programme mais surtout en vue de l'écriture des futurs programmes. La formulation des questions évaluatives par les acteurs eux-mêmes est ainsi une étape essentielle du processus : Qu'a-t-on fait ? Fallait-il le faire ? A-t-on bien fait ? Comment faire mieux ? C'est aussi l'occasion, via des enquêtes notamment, de (re) mobiliser les acteurs autour du programme (porteurs de projet, co-financeurs, élus, ...) dans une posture constructive permettant d'identifier les leviers de réussites et les potentiels d'amélioration. A terme, l'évaluation doit aussi permettre de mieux communiquer auprès des citoyens sur les réalisations du programme.

## **Conseil de Développement \_ Communauté de Communes du Pays Orne-Moselle**

**En 2021, Citoyens & Territoires est intervenu en appui de la Communauté de Communes du Pays Orne-Moselle pour le lancement de son Conseil de Développement. Avec un petit groupe de volontaires – les « défricheurs » - nous avons travaillé sur la composition du Conseil de Développement, son fonctionnement, et lancé un appel à candidature pour ses membres, avant d'animer la réunion de lancement à l'automne.**

Le conseil de développement manifeste la volonté de la CCPOM de favoriser le dialogue avec la société civile et d'encourager la concertation et la participation sur l'aménagement et le développement global et durable du territoire. Le comité préfigurateur composé d'une douzaine de volontaires a travaillé tout au long de l'année 2021. La réflexion autour de la composition du futur Codev a notamment occupé plusieurs réunions en intelligence collective. Sur la base d'un appel à candidature, le Codev réunit désormais une soixantaine de membres, à parité hommes-femmes, citoyens et représentants socio-économiques du territoire. Le comité a également esquissé les

principes de fonctionnement du Codev, avec la rédaction d'une charte où sont abordés le rôle du Codev, les engagements des membres (notamment : rechercher l'intérêt général, travailler collectivement, favoriser l'écoute et le respect d'autrui, ...), le cadre de coopération avec les élus et les relations avec la collectivité, les modalités de saisine et d'auto-saisine. Citoyens & Territoires a contribué à l'animation des trois premières plénières, en proposant au groupe des outils d'animation qui favorise l'écoute, le dialogue, la confiance et l'implication active des participants. En 2022, une formation pourra permettre à un groupe de volontaire d'aller plus loin sur ces techniques d'animation et d'intelligence collective.





**SE RENCONTRER,  
ECHANGER**

# AROMA

## AROMA : sensibilisation des acteurs professionnels à l'aide des rendez-vous numériques et des capsules vidéos

Les ateliers entre professionnels prévus et annulés en 2020 en raison du Covid ont donné lieu en 2021 aux Rendez-Vous Numériques d'AROMA. Ces rendez-vous numériques ont pris la forme d'un cycle de 5 webinaires destinés à sensibiliser les acteurs de la restauration collective (acheteur, élu, producteur, transformateur, grand public, intermédiaire, gestionnaire, ...) aux différents aspects de l'approvisionnement en produits locaux dans la Grande Région.

Ils ont réuni en moyenne une cinquantaine de personnes issues des 4 pays du projet Interreg (Belgique, France, Allemagne, Luxembourg).

Chaque mois, du 16 février au 15 juin, les acteurs de la restauration hors domicile ont pu participer à un webinaire AROMA dont les titres s'intitulaient comme suit :



**15**  
juin

Comment vendre à la restauration hors domicile en Grande Région ? Quelles sont les règles à connaître ?

**25**  
mai

La logistique : Des contraintes et des clefs pour un approvisionnement réussi.

**19**  
avril

Les défis d'une alimentation durable en Grande Région : qu'appelle-t-on produit de qualité ?

**29**  
mars

Comment mieux acheter responsable en respectant les marchés publics ?

**16**  
février

Quels impacts environnementaux, sociaux et économiques sur les systèmes d'alimentation durable ?

Dans chacun de ces rendez-vous numériques, Yves Le Roux, enseignant à l'ENSAIA, animait une table ronde avec plusieurs intervenants et un temps d'échanges avait lieu avec les participants.

Par ailleurs, outre la participation de Citoyens et Territoires aux différents groupes de travail du projet AROMA, nous avons poursuivi la réalisation d'un autre livrable, à savoir celui de la réalisation de capsules vidéo.

C'est ainsi qu'accompagnés d'un vidéaste, des interviews et des prises de vue ont été réalisés au printemps et à l'automne en vue de 2 vidéos dont le montage n'est pas encore finalisé.



### Première vidéo

Montre deux approches différentes concernant l'introduction des produits de proximité de qualité en restauration collective scolaire : comment, pourquoi, quelle réorganisation du travail, quels aménagements dans la cuisine, ... ? Le tournage a été réalisé dans les collèges Albert Camus à Moulin les Metz et Théodore Monot à Villerupt.



### Deuxième vidéo

Visé à montrer l'intérêt nutritionnel, économique, écologique, ... des légumineuses dans la restauration collective au travers des témoignages d'un producteur, d'un cuisinier de cantine, d'une enseignante en lycée agricole et d'une ingénieure agronome travaillant pour des entreprises de l'agro-alimentaire. Le tournage a eu lieu chez un producteur français de légumineuses, une restauration collective belge et un établissement français d'enseignement agricole (Pixéricourt).



**SE RENCONTRER,  
ECHANGER**

# **PARTAAGE :** *une première année d'actions et de rencontres encourageantes, malgré la crise sanitaire*

*Lancé fin d'année 2020, le Réseau PARTAAGE a pu profiter de 2021 pour prendre son envol et amorcer son activité : mettre en place à l'échelle du Grand Est une réelle dynamique de solidarité et d'échanges entre les acteurs de la transition alimentaire.*

## **Une année marquée par l'explosion du nombre de Projets Alimentaires Territoriaux**

Le début d'année 2021 a vu le lancement du Plan de relance du Gouvernement, qui a abondé la politique nationale de l'alimentation.

Ainsi, lors d'un webinaire organisé sur le Réseau PARTAAGE, les acteurs locaux ont pu apprendre dès janvier les modalités de candidatures aux différents volets du Plan de relance, ainsi que les nouvelles procédures de labellisation des Projets Alimentaires Territoriaux. Le résultat s'est concrétisé dans l'année avec le quasi doublement du nombre de PAT (de 18 au début de PARTAAGE à désormais une trentaine) mais aussi le financement de nombreux investissements ou d'études sur les territoires : les projets d'outils de transformation (conserverie, légumerie...), ou de logistique ont fait florès.



**RÉSEAU  
PARTAAGE**  
Pour une Alimentation Responsable  
et une Transition Agri-Alimentaire  
en Grand-Est



## **Différents formats d'échanges, pour accompagner les acteurs**

C'est ainsi que nous avons pu proposer des rendez-vous réguliers aux membres du Réseau – et notamment aux nouveaux chargés de mission PAT – pour les accompagner au mieux dans leurs projets, leurs réflexions et faire jouer l'intelligence collective, avec notamment :

- 8 temps de travail – en visio – en groupes thématiques, dont les échanges ont orienté vers le besoin de se rencontrer entre acteurs sur le terrain
- 4 webinaires :
  - ☞ Le Don en restauration collective, autour des modalités pratiques et expérimentations en cours pour limiter le gaspillage et donner les invendus des cantines.
  - ☞ Le Gaspillage du Pain, autour des méthodes d'évitement du gaspillage du pain, mais aussi les formes de réutilisation au sein d'une cuisine de cantine ou via des partenariats innovants avec une brasserie.
  - ☞ ESS et Alimentation durable, en partenariat avec la CRESS Grand Est, où nous avons abordé les nombreux liens qui unissent, de la fourche à la fourchette, alimentation durable et économie sociale et solidaire.
  - ☞ « Transition alimentaire, je passe à l'action ! » en lien avec la mission de Fabienne Anquetil sur les transitions à l'échelle des communes.

- 3 temps de Cafés Solutions, pour permettre sur une heure, aux acteurs rencontrant des problématiques spécifiques, de trouver des réponses innovantes en suscitant l'avis d'un petit groupe de personnes.
- 1 visite de terrain, à Metz, pour découvrir la Banque Alimentaire 57 ainsi que son partenariat original et anti-gaspi avec la Conserverie locale

Et toujours un site de veille, une banque de ressources et de mise en valeur des projets, ainsi qu'une newsletter mensuelle envoyée à 400 acteurs de la région.

Une dynamique qui ne sera, à ne pas douter, que plus belle et fertile avec le retour au présentiel en 2022 !

Retrouvez toutes les actus du réseau PARTAAGE sur :



<https://reseau-partage.fr/>



<https://www.facebook.com/Partaage>



<https://www.linkedin.com/company/74244289>





**SE RENCONTRER,  
ECHANGER**

# Transition écologique : un cycle de webinaires pour les élus locaux



*Les questions environnementales font désormais partie des préoccupations principales des citoyens, qui n'hésitent pas à interpeller leurs élus locaux sur les politiques communales. Côté élus, la volonté est souvent là, mais comment s'y prendre concrètement ? Pour apporter des éléments de réponses à ces questions, Citoyens & Territoires a organisé en 2021 un cycle de 3 ateliers intitulé « Comment organiser la transition écologique dans ma commune ? La stratégie des petits pas ».*

Crise sanitaire oblige, nous avons fait le choix des ateliers à distance, avec leur lot d'avantages et d'inconvénients : souples et faciles à intégrer dans l'emploi du temps des participants, mais peu conviviaux et moins interactifs que des rencontres physiques. Les thématiques traitées : la gestion de l'énergie, le zéro déchet et la transition alimentaire. Plus de 150 personnes se sont inscrites, dont une centaine d'élus, pour la plupart élus pour la première fois, issus de communes rurales et n'ayant jamais participé aux rencontres de Citoyens & Territoires. Un beau succès pour ce cycle, qui sera probablement suivi de visites de projets en présentiel et en toute convivialité !

## Atelier #1 - Mieux gérer l'énergie

Le premier webinaire du 15 juin a été consacré à la gestion de l'énergie dans les communes. Cyprien Villemain, conseiller en énergie partagé du PETR de la Déodatie, a détaillé les différentes étapes possibles pour améliorer la gestion de l'énergie dans les communes, en commençant par l'optimisation des consommations dans le patrimoine communal. Jacques Valance, maire de La Chapelle-devant-Bruyères, qui a bénéficié de l'accompagnement de Cyprien Villemain, a évoqué la mise en place de systèmes de régulation du chauffage dans la salle polyvalente et la mairie-école, générant plus de 30% d'économies. Deuxième étape, la rénovation de la mairie-école avec notamment des travaux d'isolation et l'installation d'une chaudière à bois. La mise en place de panneaux solaires sur le toit est à l'étude.

## Atelier #2 - En route vers le zéro déchet

Ce deuxième webinaire organisé avec le concours de l'association Zéro Waste France a eu lieu le 1er juillet. Au programme, les enjeux et les leviers d'actions possibles pour les communes qui souhaitent s'engager dans une démarche zéro déchets, sans pour autant avoir la compétence déchets, transférée à la structure intercommunale.

René Cailloux, maire d'Arnville, a présenté l'initiative communale d'achat d'un broyeur, mis à disposition des habitants et des communes avoisinantes, une solution de proximité qui permet d'éviter les brûlages de déchets verts et favorise leur réutilisation en paillage. A Kunheim, la commune a commencé à organiser des ateliers zéro déchet en avance par rapport à la communauté de communes qui ne travaillait pas encore sur cette problématique.

## Atelier #3 - Transition alimentaire : je passe à l'action !

Le dernier webinaire a eu lieu le 19 octobre, co-organisé avec Partageage, le réseau des acteurs de la transition alimentaire dans le Grand Est.

Lam Sene, chargé de projet jardins nourriciers au pays Terres de Lorraine, a présenté le jardin de Neuves-maisons. C'est le fruit d'un partenariat entre les communes de Neuves-Maisons et Pont-Saint-Vincent, la Communauté de communes Moselle et Madon, le Pays Terres de Lorraine, l'association ATD Quart Monde. Il s'intègre à la démarche sur l'alimentation du pays Terres de Lorraine intitulée De la dignité dans les assiettes et au PAT du Sud 54. Depuis le printemps 2020, une quinzaine de personnes en moyenne se retrouvent chaque samedi pour jardiner, aidés par Lam.

Côté production d'énergies renouvelables, qui est souvent l'ultime étape de la politique énergétique menée par les communes, les projets citoyens - grappes photovoltaïques, centrales villageoises photovoltaïques ou encore parcs éoliens - ont le vent en poupe, comme l'a expliqué Coline Lemaignan, d'Alter Alsace Energie, chargée de mission Energie citoyenne pour le réseau GECLER.

Le webinaire s'est terminé par une présentation du dispositif Climaxion et des principaux interlocuteurs des communes pour les soutenir dans leurs projets.

Par la suite, c'est la communauté de communes qui est venue en appui à la commune, notamment pour la réalisation du jardin de courges. Un technicien spécialisé dans le jardinage écologique nous a conseillés pour valoriser les déchets verts en andains, qui ont pu être utilisés par les habitants pour cultiver des légumes.

Ces témoignages ont parfaitement illustré la marge de manœuvre des communes pour lancer des actions de réduction des déchets et l'importance du lien entre le niveau communal et intercommunal. Les possibilités existent donc bel et bien dans les deux sens : une commune peut prendre des initiatives zéro déchet de manière indépendante, ou relayer un programme déployé par l'intercommunalité et bénéficier d'un appui spécifique.

Le deuxième sujet abordé dans ce webinaire a été la prise en compte de la transition alimentaire par les organisateurs de manifestations. En effet, les collectivités et associations sont nombreuses à organiser régulièrement des manifestations sportives et culturelles. C'est le moment de penser aux producteurs locaux, à la vaisselle lavable, au zéro déchet, ... L'association Eco Manifestation Alsace 7 accompagne les porteurs de projets en leur proposant une charte qui couvre 7 domaines, dont l'alimentation, et répertorie une centaine de pratiques éco-responsables possibles, leur donnant accès à un label.

RV est pris au printemps 2022 pour proposer aux participants de ce cycle d'ateliers en ligne de se retrouver « en vrai » pour des visites de projets inspirants, aux quatre coins de notre région Grand Est !



## Cycle de rencontres « Urbanisme durable »

On estime, entre autres, que les territoires urbains français sont responsables de 67% des émissions nationales de gaz à effet de serre. 43% des consommations énergétiques finales sont dues au secteur du bâtiment.



Pour construire une ville durable, il s'agit désormais d'envisager les opérations d'urbanisme en intégrant les enjeux environnementaux : réduction des émissions des gaz à effet de serre, de la consommation d'énergie, optimisation de la gestion de l'eau, protection/restauration de la biodiversité, ....

Mais outre la prise en compte de ces enjeux écologiques, le modèle de fabrication de la ville se doit également de répondre aux enjeux économiques et sociaux de demain. Il s'agit aussi de concevoir une « ville plus intelligente » qui utilise les nouvelles technologies pour améliorer les services urbains et la vie des habitants, favoriser

la mixité sociale et le vivre ensemble, offre des conditions de mobilité satisfaisantes, douces de préférence, améliore l'habitat, valorise le patrimoine bâti et le paysage, limite l'étalement urbain et l'imperméabilisation des sols qu'il soit lié à la construction de logements, aux activités économiques ou aux infrastructures de transport ...

Mais élus et acteurs peuvent se sentir démunis ne sachant par où commencer ou inquiets du coût de ces opérations ! C'est pourquoi, à la demande de la DREAL, Citoyens & Territoires, s'est vu confier la conception et l'organisation d'un cycle de 3 événements pour sensibiliser les acteurs des communes rurales à l'urbanisme durable.

Le cycle est constitué de 2 rendez-vous en ligne et d'une journée de rencontre.

Le 1<sup>er</sup> de ces 3 événements (webinaire) s'est tenu en 2021 et s'intitulait : Quels sont les outils et les démarches d'urbanisme durable ? Pourquoi se lancer dans une telle démarche ?

Lors de ce webinaire, 2 maires de communes rurales (Distroff et Vergy) ont témoigné de leur expérience. Et 2 chargées de mission de la DREAL et de la Région ont respectivement présenté le label éco-quartier et l'appel à Projets Urbanisme Durable.

## Appel à Manifestation d'Intérêt « Mieux coopérer entre acteurs des territoires ruraux pour faire avancer la transition écologique »

Fin 2021, Citoyens & Territoires a lancé un Appel à Manifestation d'Intérêt auprès des communes de moins de 5 000 habitants souhaitant s'engager ou progresser dans la transition écologique. L'objectif est d'accompagner 3 communes afin de renforcer la coopération entre acteurs locaux, pour faire émerger ou accélérer une dynamique locale autour des questions de transition écologique.

Les trois communes retenues sont Pulversheim, le Val d'Ajol et Bertrange. L'accompagnement se déroulera de février à septembre 2022 et mobilisera pour chaque commune un binôme administrateur / membre de l'équipe. Il débutera par une phase d'écoute des acteurs locaux durant laquelle le binôme rencontrera une quinzaine de personnes pour comprendre où en est le territoire sur le plan de la transition écologique et quelles sont les logiques d'acteurs. Après la restitution des écoutes, une deuxième phase se concrétisera par des ateliers visant à favoriser l'interconnaissance des acteurs, partager une vision prospective pour renforcer des coopérations existantes ou en mettre d'autres en route. Enfin, une journée de clôture

sera organisée avec les trois collectivités pour mettre en commun les démarches et les faire connaître auprès d'autres acteurs régionaux.

Cette action innovante est soutenue financièrement par la DREAL Grand Est, qui participera également à certaines étapes de l'accompagnement.





# Réseau DSU Grand Est

En 2021, le Réseau DSU comptait 26 adhérent.es issu.es de 11 agglomérations du Grand Est couvrant 7 départements... et près d'une centaine de « bénéficiaires directs ». Il constitue en effet un appui pour de nombreux chef.fes de projet de la politique de la ville, agent.es de développement, les chargé.es de mission thématiques (développement économique, urbanisme, action culturelle, éducation, médiation...). Il développe l'entraide et promeut des projets de territoires durables, participatifs et solidaires. C'est dire à quel point C&T se sent « à sa place » dans l'animation de ce réseau régional.

## Deux rencontres en présentiel

Impactée par la situation sanitaire, son activité du réseau a néanmoins été conséquente. 2 rencontres ont pu se dérouler en présentiel. Un séminaire, le 26 août, au lac du Der, a réuni 14 pros qui ont longuement échangé sur les difficultés inhérentes à la complexité de leurs fonctions, à la méconnaissance (des collègues, des élu.es, des partenaires) qui entoure les enjeux de leurs missions, à l'évolution du contexte national autant que des situations locales..., et sur l'importance de leurs propres postures, des approches individuelles qu'ils ont de leurs métiers. Ensuite, le 19 novembre, à Forbach, le réseau a réuni 41 acteurs du DSU autour du « DSU aujourd'hui/demain/à terme pour réduire les inégalités... REELLEMENT !! ». Louis Maurin, directeur de l'Observatoire des Inégalités était « parmi nous... à distance » pour nous accompagner dans nos réflexions prospectives. Un grand merci à l'équipe de l'agglomération de Forbach Porte de France, qui nous a accueilli royalement ce jour-là.



## Vacances en QPV en période de crise

Un cycle de 5 rencontres dédiées à l'organisation des vacances en quartiers populaires en période de crise sanitaire, a donné lieu à la rédaction d'une synthèse de nos échanges, mais aussi à la réalisation de 4 vidéos qui en reprend la substantifique moëlle. Sur tout ce cycle, nous avons bénéficié des interventions de Michel

DIDIER (Conseiller-expert auprès du directeur général délégué à la politique de la ville à l'ANCT, Membre du Haut conseil du travail social), de Sylvain PAMBOUR (consultant-facilitateur), et de Joëlle BORDET (psychosociologue).

## D'ici et d'ailleurs, le DSU fait son tour du monde



Un autre cycle de 5 rencontres intitulé « d'ici et d'ailleurs, le DSU fait son tour du monde » nous a offert l'occasion de créer un espace de rencontres « sans limites, sans frontières, sans tabous ». Alliés à l'Inter-Réseaux DSU, nous avons retenu pour principe, durant une semaine, de donner la parole chaque jour à un professionnel du DSU d'ailleurs dans le monde,

pour un temps d'échange autour de son métier et d'un projet emblématique qu'il accompagne.

Du 12 au 16 avril 2021, de Ouagadougou (Burkina Faso) à Riga (Lettonie), en passant par Medellin (Colombie), Bruxelles (Belgique) et Dschang (Cameroun), nous avons donc pu converser avec, respectivement, Hervé KONE, chef de projet en charge de pépinières urbaines, avec Zinta GUGANE, coordinatrice du projet de maison des ONG, avec Alexandra CASTANO, directrice d'Etnikatours, autour du projet Comuna 13, avec Julie WAUTERS, coordinatrice de la Maison des femmes et avec Roger TOGUEM, Coordinateur du réseau action jeunesse pour l'éducation à l'environnement et au développement durable

Ces 5 rencontres éclairs originales ont suscité une forte envie de réitérer l'expérience en 2022.

## Pour finir

C&T a facilité la mise en œuvre d'autres initiatives du réseau DSU : la réalisation de portraits vidéos de professionnels du DSU engagés à Vitry le François et à la Chapelle Saint Luc ; la diffusion du film Douce France sur plusieurs territoires comptant des QPV

en leur sein ; la participation à une recherche-action intitulée « développement social, développement territorial et transitions » avec le Carrefour des Métiers du Développement Territorial, plateforme portée par l'IRDSU et l'UNADEL...

*La jeunesse... C&T y consacre une partie non négligeable de ses travaux, essentiellement en lien avec la DRAJES du Grand Est (Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports), qui nous accorde une grande confiance depuis plusieurs années.*

## Paroles d'acteurs en ACM

En 2021, nous avons mené une enquête de terrain et recueilli la parole de directeurs d'ACM (Accueils Collectifs de Mineurs) pour donner à voir et comprendre leurs pratiques en évolution en période de crise sanitaire : les transformations vécues requestionnent-elles les enjeux des ACM ? En modifient-elles l'ADN ? Entraîneront-elles des changements majeurs à court ou plus long termes ? Les pratiques pédagogiques sont-elles (ou risquent-elles de l'être) bousculées dans leurs fondamentaux, dans leurs finalités ?

A défaut de répondre à ces interrogations, nous avons réalisé un recueil de paroles, comme un document de mémoire intitulé : « ACM et crise sanitaire : Paroles d'acteurs du Grand Est - témoignages, retours d'expériences ». Il puise sa valeur dans l'investissement dont ont fait preuve les équipes pédagogiques des ACM durant les confinements successifs. Leurs membres qui, comme tant d'autres professionnels (mais de manière moins médiatique), se sont retrouvés « réquisitionnés, au front, aux premières lignes de

l'effort de guerre », ont en effet, depuis mars 2020, pris en charge les enfants de soignants et autres salariés mobilisés. Pour C&T, ce document prend aussi son sens dans l'importance des ACM dans les dynamiques locales, et dans l'éducation et l'épanouissement des enfants de nos territoires.



## Formation de directeurs d'ACM

Même si cette mission a pris un certain retard dans sa mise en œuvre, elle nous a sensiblement mobilisés : l'animation d'un groupe de travail destiné à construire une offre de formation continue en direction des directeurs d'ACM en Grand Est. De

reports en reports tout au long de l'année, nous avons néanmoins contribué activement à une réflexion poussée avec les équipes de la DRAJES sur cette perspective dont nous ne doutons pas qu'elle se verra concrétisée en 2022.

## Interventions jeunesse

Dans un autre ordre d'idée, nous avons été mobilisés sur diverses interventions relatives aux problématiques liées à la jeunesse. Nous nous sommes retrouvés le 29 juin dans le quartier de la Patrotte, à Metz, auprès des membres du réseau de l'AFEV (Association de la Fondation Étudiante pour la Ville) du Grand Est pour évoquer

avec eux les dynamiques de développement local, la place qui y est laissée aux politiques éducatives et de solidarité... Nous aurions dû intervenir à Epinal sur le PEdT (Projet Educatif de Territoire), ainsi qu'à Toul sur le Parlement Libre des Jeunes... mais ce sont - là encore - des parties remises à plus tard.

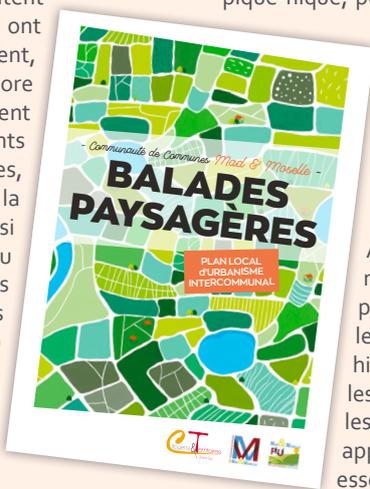
## Balades paysagères autour du projet de territoire et du PLUI\* sur Mad & Moselle

La Communauté de Communes Mad & Moselle a organisé, dans le cadre de la démarche participative de territoire La Tournée !, 5 balades paysagères pour recueillir la parole des habitants autour du Plan Local d'Urbanisme Intercommunal (PLUI). Citoyens & Territoires a animé ces balades aux côtés des services de la Communauté de Communes et de plusieurs élus. Au total, c'est plus d'une centaine d'habitants qui ont arpenté les villages du territoire au cours de l'automne 2021.

Les agents de la collectivité en charge de l'urbanisme et des paysages ont proposé des lectures urbanistiques et paysagères, les habitants ont été invités à se projeter dans l'avenir en imaginant par exemple une place de village idéale, et à échanger entre eux et avec les animateurs sur ce qu'ils aiment et souhaitent favoriser dans leurs villages. De courts débats ont été animés sur des sujets tels que le stationnement, la mobilité, l'enrichissement des côtes ou encore l'aménagement des abords de villages. Très largement au cours des balades, l'intérêt porté par les habitants pour leur cadre de vie, et notamment leurs paysages, est ressorti. Les habitants souhaitent préserver la verdure, les arbres, les vergers, les jardins, ainsi que des détails qui font le charme des villages du territoire : les vignes sur les façades, les haies, les murs en pierres sèches et les murets anciens ; les usoirs, le bâti ancien (parfois à restaurer bien sûr) et notamment les toits anciens en tuiles romaines ou encore les linteaux ; les églises, et particulièrement les aîtres fortifiés, ont également été plébiscités par les participants. Les sentiers « secrets » et petites ruelles au cœur des villages ou entre les villages sont également très appréciés, les habitants les empruntent pour de petites balades (une habitude prise récemment pour certains, lors des confinements) ou de petits trajets (pour se rendre à la boulangerie, par exemple). Dans les

villages qui sont dépourvus de sentier pédestres les habitants le regrettent. Le fleurissement des villages, la restauration de l'ancien (bâtisses, murets, ...) font partie des pistes d'action qui reviennent souvent dans les échanges. L'installation de bancs ou de tables de pique-nique, pour favoriser la convivialité, sont également cités, autour d'un étang ou au cœur des villages, pour que les habitants puissent s'y rencontrer. L'intérêt du Plan Local d'Urbanisme Intercommunal pour préserver le patrimoine et penser la cohérence de l'aménagement des villages est globalement reconnu par les habitants. Le format des balades a été très apprécié par les participants.

Au cours des balades, les habitants se sont montrés très curieux d'informations sur les projets d'aménagement portés par la mairie, sur les caractéristiques urbanistiques, paysagères et historiques du village. Les informations apportées par les services de la communauté de communes, comme les lectures paysagères, ont été très appréciées. Cet apport d'information apparaît comme un préalable essentiel aux échanges, pour favoriser l'expression des habitants (comment donner mon avis si je ne connais pas les enjeux et les projets concernés ?) et également pour les sensibiliser à la dimension intercommunale, au-delà de leurs préoccupations communales et individuelles légitimes.



\*Plan Local d'Urbanisme Intercommunal





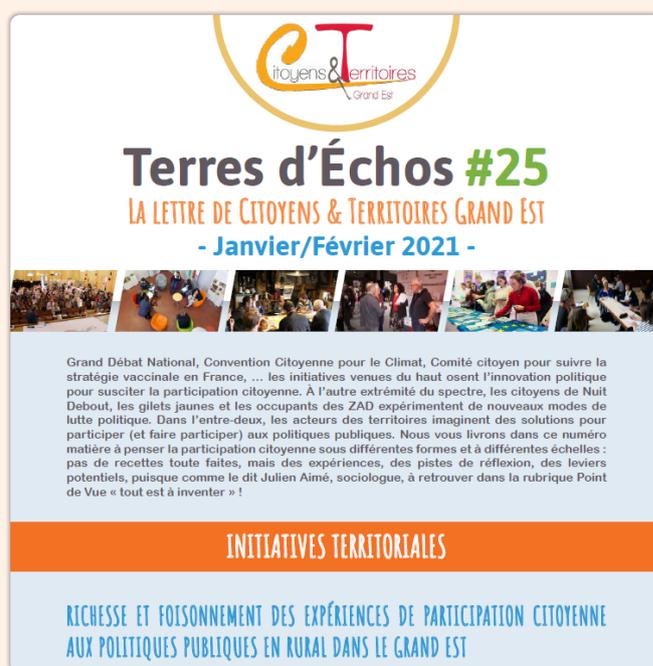
## Participation citoyenne en rural sur les politiques publiques

**A n'en pas douter, le labo d'acteurs dédié à la participation citoyenne en milieu rural autour des politiques publiques a été moins prolix en 2021 qu'en 2020. Et pourtant !...**

Un numéro du Terres d'Échos a été dédié à « RICHESSE ET FOISONNEMENT DES EXPÉRIENCES DE PARTICIPATION CITOYENNE AUX POLITIQUES PUBLIQUES EN RURAL DANS LE GRAND EST ». Il était destiné à diffuser largement les enseignements passés des échanges du labo d'acteurs, dont des membres ont à nouveau été interpellés au fil de l'année pour étayer certaines réflexions.

Il en est ressorti des contributions de C&T sur différents projets en ce sens. Certains ont été reportés, d'autres ont finalement pu voir le jour en 2021 :

- Ainsi, avec le MRJC 54 (Mouvement Rural de Jeunesse Chrétienne), nous sommes partie prenante de l'organisation d'un « parlement libre des jeunes » (actuellement envisagé les 12 et 13 mars 2022). Dans le cadre de la plateforme EST (Egalité, Solidarité entre les Territoires), en collaboration avec l'ORIV, nous envisageons une rencontre régionale dédiée à la participation citoyenne sur les politiques publiques (prévue en juin 2022).
- De manière effective, nous avons participé à la présentation du projet « pour de nouvelles ruralités » en janvier ; contribué à l'animation de 2 tables rondes le 14 décembre dans le cadre de l'IntercoTOUR des Interconnectés (membre de notre labo d'acteurs) ; ainsi qu'à partager des contacts, expériences et ressources à la Région pour l'organisation de 10 « forums-citoyens » en Grand Est ; enfin, il est opportun d'évoquer ici nos accompagnements sur la constitution de Conseils consultatifs et autres conseils de développement en milieu rural (Bar, Cotes de Meuse...).



## La télémédecine en territoire rural un outil au service de tous ?

**Comment intégrer la télémédecine de façon pérenne dans les déserts médicaux ? Lors des actions menées en 2021 par Citoyens & Territoires, de nombreux habitants en milieu rural ont répondu oui, mais elle doit intégrer les dimensions relationnelles que suppose une relation entre le patient et son médecin.**

Pour faciliter l'accès à la médecine de proximité dans les territoires ruraux, la région Grand Est souhaite intégrer la télémédecine dans les usages des praticiens et des patients. Ceci demande un accompagnement à la compréhension de la technique mais aussi une prise en compte de l'appréhension de celle-ci au cours de son déploiement. Dans ce cadre, la Région a confié à Citoyens & Territoires une enquête sur l'acceptabilité des moyens possibles grâce à la télémédecine dans ces territoires.

Après avoir réalisé en 2020 un recensement de travaux et d'expériences via le réseau Citoyens & Territoires et un travail d'étude auprès des acteurs locaux et des habitants de Mad & Moselle et de Damvillers-Spincourt, l'enquête menée début 2021 a recueilli 232 réponses d'habitants qui montrait une utilisation encore faible de la télémédecine (principalement la téléconsultation). Pour les habitants, la télémédecine pouvait être un avantage (notamment pour leur organisation et en temps de crise sanitaire), si la pratique de la télémédecine reste humaine. En effet, les défis pour eux étaient l'instauration d'un climat de confiance sans contact physique et la technicité de l'outil excluant les personnes en difficultés face au numérique.

Fin 2021, à Spincourt, lors d'une action Porteurs de parole, les habitants se montraient en majorité favorables à la télémédecine. La moitié de ceux-ci se posaient des questions sur l'impact du virtuel sur la fiabilité du diagnostic. L'autre moitié considérait la télémédecine comme utile et pratique pour des rendez-vous sans diagnostic physique, mais que cela nécessitait une bonne capacité d'écoute et de communication.



## Accompagnements

### *C&T, co-animateur de la grappe Grand Est des TZCLD !*

En janvier 2021, l'association TZCLD (Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée), et le TZCLD de la communauté de communes de Colombey-Les-Belles, nous sollicitaient pour l'accompagnement et la mise en réseau des acteurs des territoires du Grand Est mobilisés sur l'expérimentation TZCLD, et contribuer ainsi la réussite de cette expérimentation remarquable, et à porter le droit à l'emploi pour tous dans les territoires volontaires.

L'absence de financements afférents – malgré des recherches menées en de multiples directions – n'ont pas empêché les administrateurs de C&T de se lancer dans l'aventure et de relever le défi. C'est ainsi que depuis plus d'un an, nous accompagnons donc les porteurs de projets et toutes entités intéressées à la méthodologie du projet, nous animons des temps d'échange de pratiques et de problématiques, des témoignages et de retours d'expériences, nous tentons d'essaimer la curiosité et l'audace sur d'autres territoires de la région.

Cette initiative qui vise l'accession à l'emploi de toutes les personnes volontaires qui en sont durablement privées, concerne à ce jour des territoires très variés, tels que les communes et EPCI de Revin, de la Vallée et du Plateau d'Ardenne, de Sedan (Ardennes), de Troyes (Aube), de Vitry Le François, et de Sézanne (Marne), de Joinville (Haute Marne), de Colombey-Les-Belles et de Nancy

(Meurthe et Moselle), de Stenay et du Val Dunois (Meuse), de Farébersviller, de Metz, de la Houvre et du pays Boulageois, et de Saint Avold (Moselle), de Schiltigheim, de Strasbourg, d'Illkirch Graffenstaden, et Wangen (Bas-Rhin), de Wittenheim, de la Vallée de Saint Amarin et de Mulhouse (Haut-Rhin) et d'Epinal et de Saint-Dié-des-Vosges. La région Grand Est est largement couverte.

Au fil des mois, de nouveaux territoires vont être habilités, et d'autres vont marquer leur intérêt et s'impliquer dans cette « grappe » des territoires TZCLD du Grand Est. Qu'ils sachent qu'ils pourront toujours compter sur l'attention et la proactivité de l'équipe de Citoyens & Territoires !



## Formations

### *3 sessions de formation aux Valeurs de la République et à la Laïcité (VRL)*

Toujours contributeur au plan national de formation aux Valeurs de la République et à la Laïcité, C&T a délivré cette année 3 sessions de formation auprès des acteurs locaux des EPCI de Bar le Duc et Verdun et de leurs partenaires en Meuse, malgré certaines annulations dues au COVID. Nouveauté pour 2021, un partenariat a été mené dans ce cadre avec l'association INITIALES (installée à Chaumont), pôle régional de ressources culturelles qui prévient et lutte contre l'illettrisme et les discriminations dans la région.

C&T a aussi accompagné la DREETS (Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités) dans un travail de longue haleine autour de la mise en place d'une formation VRL à distance. Cette modalité d'intervention semble devoir être développée dans les années qui viennent pour permettre un meilleur déploiement du plan national. La réflexion collégiale

menée à cette occasion sur les contenus est restée constamment et intimement liée aux modalités pédagogiques envisageables dans le cas d'interventions par écrans interposés.

Enfin, tout au long de l'année, avec le collectif laïcité 54 – dont nous faisons partie aux côtés d'une quinzaine d'associations – nous avons tenté d'organiser, en partenariat avec l'AdM54 (Association Des Maires) une intervention visant à sensibiliser les élus locaux à cette thématique. De report en report, cet événement devrait voir le jour durant le premier semestre 2022.





## Réunions d'information sur les programmes européens

**Former les acteurs locaux sur les financements européens a constitué une des missions du centre en 2021. L'objectif ? Outiller les techniciens de collectivité, les élus et les responsables associatifs pour mobiliser les fonds européens disponibles !**

En 2021, le centre a co-organisé deux réunions d'information sur les fonds européens en partenariat avec les Départements de la Meurthe-et-Moselle et de Meuse, et le centre EUROPE DIRECT Lorraine Grand Est. La session du 27 mai qui s'est déroulée en ligne, était consacrée aux opportunités de financement avec le nouveau programme « Erasmus+ » dédié à l'éducation, l'apprentissage, la jeunesse et le sport.

La session du 16 décembre était consacrée aux opportunités de financement du nouveau programme « Citoyens, égalité, droits et valeurs ». Celle-ci était destinée aux associations, aux techniciens de collectivité et aux élus.

Ces réunions en ligne d'un format court répondent à un besoin d'information sur les programmes européens et permettent d'améliorer la visibilité de nos structures sur le territoire.



## Formation « animer des réunions innovantes et participatives »

**Les principes de l'intelligence collective, de l'écoute, de la co-responsabilité, soutiennent l'action de Citoyens & Territoires. La participation citoyenne, la co-construction, les échanges et la coopération sont au cœur des valeurs portées par l'association. Notre formation aux techniques d'animation nous permet de transmettre et de diffuser ces outils au service du développement local.**



Depuis 2020, la crise sanitaire nous amène à proposer un format hybride pour cette formation, pour prendre en compte le besoin d'animer des réunions à distance. Sur deux journées en présentiel et une demi-journée en distanciel, les intervenants proposent au groupe d'identifier les différents types de réunions, de réfléchir aux facteurs de réussite d'une réunion, à la posture de l'animateur, et de découvrir des outils participatifs et innovants pour faire émerger l'intelligence collective et mener des réunions efficaces : Comment favoriser les échanges tout en maîtrisant le temps et l'ordre du jour ? Comment maintenir la concentration et la posture active des participants ? Comment poser un cadre clair et le faire

partager ? Quelle est la différence entre animateur et intervenant ? Quels sont les supports et les outils les plus adaptés ? Quelle est LA recette de la réunion réussie (spoiler : il n'y a pas de recette idéale !). Les participants sont mis en posture d'animation, en binômes, et chaque exercice est suivi d'un débrief avec le groupe pour échanger sur la méthode, la posture, et voir comment les participants peuvent s'approprier ces outils dans leurs contextes professionnels ou associatifs. Chacun est invité à réfléchir à ses pratiques, à partager ses expériences, et à se nourrir du collectif. Du brise-glace à la clôture, en passant par le brainstorming ou le photolangage, chaque étape a son importance pour des réunions qui impliquent et mobilisent leurs participants. Cette formation s'adresse à tous ceux, élus et techniciens, acteurs associatifs, qui souhaitent améliorer leurs pratiques d'animation de collectifs, au service par exemple de la participation citoyenne, de la gouvernance partagée, ou de l'intelligence collective, pour en finir avec « la réunionite ».



## Jeudis du Développement Local

*Un webinaire par mois pour échanger en ligne entre acteurs des réseaux régionaux du développement local et l'Unadel.*

Au printemps 2020, l'UNADEL et les réseaux régionaux du développement local (Citoyens & Territoires Grand Est, Cap Rural en Auvergne-Rhône-Alpes, Territoires & Citoyens en Occitanie, etc.) proposaient les Jeudis du Confinement Local, des webinaires pour continuer à faire réseau pendant la crise sanitaire. Depuis septembre 2020, les Jeudis du Développement Local ont pris le relais, sur un rythme mensuel, co-organisés et co-animés par les réseaux, parfois autour d'un ou plusieurs intervenants, réunissant des acteurs du développement local de tout le territoire national.

En 2021, les Jeudis ont abordé la pauvreté et les inégalités sur les territoires, la place de la culture, l'ingénierie des transitions, les financements participatifs, ... En décembre, C&T a notamment co-animé le Jeudi consacré à la place des invisibles dans la démocratie locale : dans une société où la réussite (sociale, économique) est survalorisée sur les réseaux sociaux, dans les médias et dans la vie publique, toute une partie de la population, notamment les plus

faibles d'entre nous, sont méprisés et réduits au silence. Pauvres, précaires, migrants, détenus, femmes de quartiers, personnes en situation de handicap, jeunes etc... Pourquoi se mettre à leur écoute ? Comment et quelle place leur redonner dans le débat public ? Comment les mobiliser, leur redonner de la voix et du pouvoir d'agir ? Les témoignages d'Aurélie et de Jean-Michel (à partir de l'expérience Territoire Zéro Chômeurs de Longue Durée), de Sandrine et Pape (depuis Emmaüs 54) ont amené les participants à échanger sur l'importance de déconstruire les préjugés (assistanat, incompétence, ...) pour donner à voir la réalité des situations vécues, au-delà des représentations, comme l'a fait par exemple en 2021 le Théâtre de Cristal avec la pièce « Les mots de la faim », écrite et interprétée par un collectif de personnes précaires. En 2022, les Jeudis du Développement Local continuent : retrouvez toute l'information sur le site internet ou la page Facebook C&T.

## Semaine du développement local et journées des territoires 2021

En mars 2021, Citoyens & Territoires a contribué à l'animation de la Semaine du Développement Local, organisée en ligne par l'UNADEL. Intitulée « Le temps des territoires », elle a réuni plus d'une centaine de participants lors de webinaires quotidiens qui ont abordé la prise en compte des initiatives citoyennes dans les politiques publiques, le développement local à l'épreuve de l'incertitude, la mise en œuvre des transitions à l'échelle locale, le développement de l'agir citoyen, le financement du pouvoir d'agir local, et la facilitation de dynamiques territoriales. Deux chercheurs, Pierre Antoine Landel (Université de Grenoble) et Laurence Barthe (Université de Toulouse) ont apporté en conclusion de la semaine leurs regards croisés. Le poète et slameur Otimani a déclamé, tout au long de la semaine, des virgules poétiques, comme un pas de côté, une ouverture sur l'imaginaire.

En octobre, les Journées des Territoires, événement annuel de l'UNADEL, se sont tenues en Grand Est ! C'est à Vannes-le-Châtel

et à Nancy que se sont retrouvés les acteurs du développement local, les 13 et 14 octobre autour du thème de la culture à l'occasion des 30 ans du Centre européen des arts verriers (Cerfav) : « La Culture, l'art et la manière... de donner du souffle aux territoires ». La place de l'action culturelle est centrale dans un processus de développement local. Entre enjeux économiques, cohésion sociale, transmission des valeurs et formation des nouvelles générations... se dégagent des questions sur notre rapport au monde et au territoire. Pour faire face ensemble aux enjeux contemporains, il s'agit de donner aux habitants et aux territoires les moyens de leur propre transformation, de stimuler leurs sensibilités, de libérer leurs imaginaires, leurs capacités créatives et de coopération. Deux journées pour s'interroger sur comment mettre l'action culturelle au cœur des projets de territoires, au service des transitions nécessaires.



## Assemblée générale statutaire

Pour son Assemblée générale, à Bras-sur-Meuse le 31 mai 2021, Citoyens & Territoires a invité Cora Klein, formatrice et facilitatrice en intelligence collective, à nous parler de coopération, et convié 3 acteurs locaux à témoigner de leurs expériences de coopération initiées dans le contexte de la crise sanitaire. Daniel Gillet, directeur de la Fédération Régionale des Maisons Familiales Rurales, a témoigné de la mise en place de rendez-vous en visio-conférences avec les parents pendant le confinement, une action initiée dans une MFR qui a fait boule de neige dans le réseau régional et mobilisé les équipes autour du numérique. Lorraine Caillas, chargée de mission au PETR du Pays de Verdun, a partagé l'expérience de la plateforme de e-commerce mise en place sur le territoire, montée en puissance et élargie au territoire voisin pendant la crise. Enfin c'est Alain Roussel, président de la Communauté de Communes Vosges Coté Ouest, qui nous a raconté la mobilisation extraordinaire de tous les acteurs autour de la mise en place d'un centre de vaccination sur son territoire.

L'Assemblée Générale a été également l'occasion de partager l'avancée de la réflexion autour du projet associatif, réalisée avec le soutien du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) mis en place avec la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS), et l'appui de deux consultants (Vincent Chassagne, expert associé Unadel et Territoires Conseil, et Sylvain Pambour, Territoires & Projets). Les administrateurs et l'équipe salariée ont abouti depuis au projet associatif 2023-2027 que vous trouverez joint au présent rapport d'activité. Cinq ans après la transformation de l'ancien Carrefour des Pays Lorrains en Citoyens&Territoires, l'extension à l'échelle Grand Est reste à consolider. L'association souhaite renouveler sa base associative auprès des élus locaux, et consolider le réseau en développant notamment les coopérations, et en se recentrant sur les fondamentaux du développement local au service des transitions.

## Le conseil d'administration

### COLLÈGE DES ORGANISATIONS TERRITORIALES

- ☞ CC des Crêtes pré-ardennaises, représentée par Jean-Marie OUDART
- ☞ CC de l'Arc Mosellan, représentée par Isabelle CORNETTE
- ☞ CA de Bar le Duc Sud Meuse représentée par Michel RIEBEL
- ☞ CC Seille et Grand Couronné, représentée par Claude THOMAS
- ☞ CC du pays de Colombey et du Sud Toulinois, représentée par Denis VALLANCE
- ☞ Pays Terres de Lorraine, représenté par Dominique POTIER
- ☞ PETR du pays Barrois, représenté par Marc DEPRESZ
- ☞ PETR du Pays d'Epervain Terres de Champagne, représenté par Martine BOUTILLAT

3 postes vacants

### LES ORGANISMES PARTENAIRES

- ☞ Union Régionale des Foyers Ruraux Grand Est, (représentant prochainement désigné)
- ☞ Conférence régionale des conseils de développement du Grand Est, représentée par Dominique VALCK
- ☞ Chambre d'agriculture de Meurthe et Moselle, représentée par Laurent ROUYER
- ☞ Fédération régionale des MJC de Lorraine (pour le Grand Est), représentée par Anne COLSON et Frédérique STREICHER
- ☞ Union Régionale pour l'Habitat des Jeunes – Grand Est (URHAJ), représentée par Michel BOUVIER
- ☞ Fédération Régionale des Maisons Familiales Rurales du Grand Est, représentée par Jean-Marie ROUGEY
- ☞ Union Nationale des Acteurs du Développement Local (UNADEL), représentée par Claude GRIVEL

### LES PROFESSIONNELS DU DEVELOPPEMENT DES TERRITOIRES ET LES PERSONNES RESSOURCES

- ☞ Carole BEGEL
- ☞ Adel BEN OMRANE
- ☞ Nicolas FRERE
- ☞ Philippe HANNECART
- ☞ Olivier JACQUIN
- ☞ Catherine MORISE

Coopté : Salvatore LA ROCCA



# L'équipe



**Claire Poinignon**  
Directrice, appui aux territoires



**Johan Chanal**  
Coordinateur, Chargé de mission transition citoyenne



**Françoise Dethorey**  
Chargée de gestion



**Marion Guericolas**  
Chargée de communication



**Fabienne Anquetil**  
Chargée de mission transition écologique



**Charles Thomassin**  
Animateur du réseau PARTAAGE



**Corinne Tixier**  
Chargée de mission transition alimentaire



**Camille Djurovic**  
Chargée de mission Europe



Kristell Juven est partie vers de nouveaux horizons professionnels en septembre 2021.



**Kristell Juven**  
Directrice adjointe, appui aux territoires



**Chloé Benacchio**  
Chargée de mission appui aux territoires



Chloé Benacchio est, depuis mars 2022, notre nouvelle chargée de mission appui aux territoires.

*Bienvenue dans l'aventure !*

*Elles ont renforcé l'équipe en 2021 et nous les remercions :*

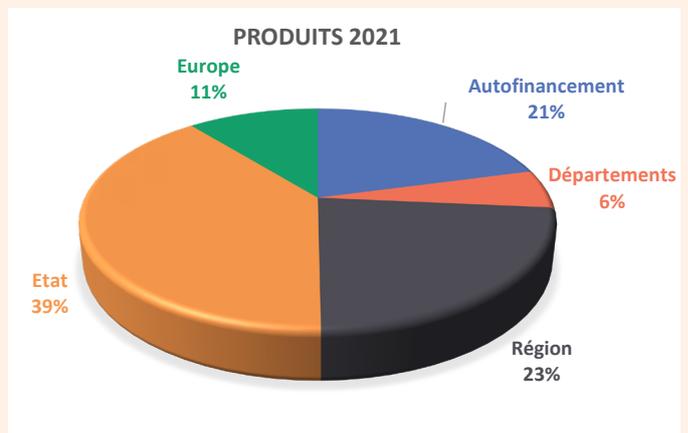
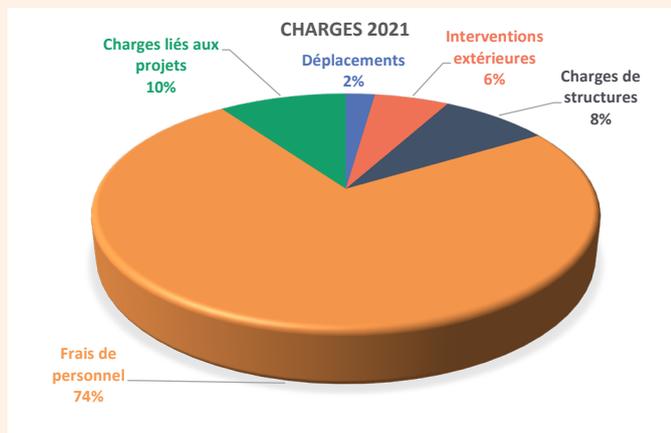


**Anne Pierson**  
Chargée de gestion



**Viviane Haralamb**  
Stagiaire, mission télémedecine

## Finances et financeurs



**Budget 2021 : 577 565 €**

## Communautés d'agglomération :

- CA de Longwy
- CA de Bar le Duc Sud Meuse
- CA d'Épinal
- CA du Grand Verdun

## Communautés de communes :

- CC du bassin de Pompey
- CC Argonne Meuse
- CC Bouzonvillois Trois Frontières
- CC Damvillers-Spincourt
- CC de Cattenom et environs
- CC de l'Arc Mosellan
- CC de l'Argonne Ardennaise (2C2A)
- CC des Crêtes pré-ardennaises
- CC du bassin de Pont à Mousson
- CC du Pays de Colombey et du Sud Toulinois
- CC du Pays de Revigny sur Ornain/ COPARY
- CC du Pays d'Étain
- CC du Pays du Saintois
- CC du Pays Orne Moselle
- CC du Territoire de Fresnes en Woëvre
- CC Mad et Moselle
- CC Meurthe Mortagne Moselle
- CC Mirecourt Dompain
- CC Moselle et Madon
- CC Seille et Grand Couronné
- CC Terres Tuloises

## PAYS, PETR et Syndicats mixtes :

- Pays du bassin de Briey
- Pays Terres de Lorraine
- PETR Bruche Mossig
- PETR Cœur de Lorraine
- PETR de la Plaine des Vosges
- PETR du Pays Barrois
- PETR du Pays de la Déodatie
- PETR du Pays de Langres
- PETR du Pays de Sarrebourg
- PETR du Pays de Verdun
- PETR du Pays d'Épernay Terres de Champagne
- PETR du Pays Lunévillois

- PETR du Val de Lorraine
- PETR Thur Doller
- SM ADEVA Pays Vitryat
- SM de la Multipôle Sud Lorraine
- SM de l'arrondissement de Sarreguemines
- SM du Nord Haute Marne
- SM Synergie Ardennes Meuse

## Et :

- ARML Grand Est
- CCAS de Neufchâteau
- CEMEA Grand Est
- CFR Gugnécourt
- Chambre d'agriculture 54
- Conseil départemental 55
- Conseil départemental 88
- Conservatoire d'espaces naturels de Lorraine
- CRIJ Grand Est
- DAFCO GIP Formation Tout au long de la vie
- ETC Terra...
- FD MJC 54
- Fédération des MFR Grand Est
- FR Familles Rurales Grand Est
- Institut de la Grande Région
- Les petits débrouillards Grand Est
- Mairie de Vandœuvre-lès-Nancy
- ONF
- Réseau DSU Grand Est
- UNADEL
- Union Régionale des Centres Sociaux du Grand Est
- UR CPIE Grand Est
- UR des Foyers Ruraux Grand Est
- UR des FRANCAS du Grand Est
- URHAJ Grand Est

**+ 15 personnes physiques**



THIAUCOURT-REGNIÉVILLE

## Une balade paysagère et gourmande

Dimanche matin, dans le cadre de la tournée de Mad et Moselle, une vingtaine de personnes ont participé à une balade paysagère et gourmande. L'occasion pour elles de donner leur avis, avant la mise en place du futur Plan Local d'Urbanisme Intercommunal.

Comment valoriser et préserver l'environnement, les paysages et le patrimoine ? Comment répondre aux enjeux liés à l'habitat et le patrimoine ? Comment limiter l'artificialisation des sols ? Ou encore, quel développement économique demain ?

Des réponses ont été apportées lors de cette promenade menée par Coline Lesire, Kathleen Réthoret, chargées de mission à la communauté de communes, et Muriel Thibaud, adjointe au maire de Thiaucourt-Regniéville apportant son concours en donnant des renseignements historiques. Les promeneurs sont passés par la rue Marie-Wuara et se sont arrêtés devant



La promenade s'est poursuivie dans la rue Marie-Wuara.

l'église Saint-Rémi où les anciens commerces, dont certains enseignes sont encore visibles, ont été évoqués. Le chemin s'est poursuivi par la rue des Promenades, le pont des Américains, l'ancienne place de la Halle où se trouvait un marché à l'époque de l'Ancien Régime, et l'ancienne gendarmerie construite au XVIII<sup>e</sup> siècle. Tout au long du par-

ours, des petits textes poétiques avaient été affichés par l'association Citoyens et Territoires. À l'issue de la balade, les participants ont rejoint la place de la Coupe d'or où ils ont pu déguster du fromage de chèvre de Filrey, du vin d'Ancy-Dornot et du pain de la boulangerie de Thiaucourt confectionné avec de la farine de Cham-

Dimanche 30 mai 2021

MAD ET MOSELLE

## Début de la Tournée à Mars-la-Tour

Mars-la-Tour, haut-lieu de la guerre de 1870, sera la première étape de la Tournée de la communauté de communes de Mad et Moselle. Cet événement débutera par une exposition ambulante se tenant sur la place de la mairie, du 31 mai au 6 juin. Le 1<sup>er</sup> juin, de 18 h à 20 h, un comité festif « Transitions énergétiques, économiques et agricoles » sera organisé pour participer à l'organisation de l'événement de l'automne. Puis un atelier participatif, intitulé « Soutenons nos entreprises et nos emplois », se déroulera en ligne le 4 juin, de 9 h à 11 h 30. Au programme de cet atelier numérique : le plan de relance de l'économie locale sur Mad et Moselle en images et témoignages ; table ronde « Le numérique au cœur de l'entreprise, quelle place dans l'économie post-Covid de demain ? » ; table ronde : « Soutenir les investissements de productivité et de capacité des entreprises, une nécessité pour la relance économique ; table ronde : « La commande

publique, des opportunités d'affaires à ne pas négliger, comment s'en emparer ? » Les habitants sont invités à échanger sur ces sujets. Pour participer et obtenir le lien d'accès, il est nécessaire d'envoyer un courriel à développement-durable@cc-mad-et-moselle.fr avant le 5 juin à midi.

Un autre atelier participatif sera organisé le 4 juin de 14 h à 17 h à la mairie intitulé, « À l'heure du numérique, un accès à tous et pour tous ! » Au programme dans le village : Quel connecté êtes-vous ou venez tester vos connaissances du numérique de façon ludique, ou simplement découvrir les ateliers en rencontrant un animateur. Pour participer, prendre rendez-vous auparavant au 03 83 81 91 69. Numérique et santé, la télé-médecine, une solution pour faire face au déficit de professionnels de santé. Les échanges se feront en présence de Régine Mas de Citoyens et Territoires.

REVIGNY-SUR-ORNAIN

## Avances sur subventions votées au conseil municipal

Dans l'attente de l'approbation du budget primitif 2022, les élus décident d'octroyer une avance sur la subvention 2022 au Centre communal d'action sociale (CCAS) de 105 000 €, au centre socioculturel de 10 000 €, à l'Orchestre d'Harmonie de 5 000 €.

L'art. L 1612-1 du Code des collectivités autorise, dans l'attente du budget primitif, l'engagement et le mandatement des dépenses d'investissement dans la limite de 25 % des crédits ouverts au budget précédent, le conseil valide l'ouverture des crédits au C/2051 pour 1764,78 € et au C/2155 pour 192 709 €.

■ **Développement économique.** La commune souhaite accompagner les acteurs économiques qui souhaitent s'implanter et développer leurs activités sur le territoire. À ce titre, le conseil décide de fixer le prix de cession des parcelles du domaine privé communal à raison de 6 € le m<sup>2</sup> et que ces acquéreurs devront également s'acquitter de la totalité des frais d'actes notariés et, le cas échéant, de la division parcellaire, de sondages et d'études de sols.

■ **Energie.** Depuis le 1<sup>er</sup> janvier

2021, toutes les collectivités locales ont l'obligation de conclure un marché public pour la fourniture de gaz et d'électricité quelles que soient les puissances souscrites. Le conseil municipal valide les contrats avec le groupe Total Energies sous couvert du groupement de commandes porté par la Métropole du Grand Nancy et approuve la signature de la convention entre la commune, Total Energies et le comptable de la DGFIP (Dir Gale des Finances Publiques).

■ **Noms de rue.** Trois rues de la commune portent un nom similaire : Cité Clavey-ensemble privé, rue de la Tuilerie-Clavey et rue de la Tuilerie. Afin d'éviter des erreurs à l'avenir, les élus approuvent le changement de dénomination de rue de la Tuilerie-Clavey en rue Clavey.

■ **Transition écologique.** Le conseil approuve l'adhésion de la commune à l'association « Citoyens et Territoires-Grand Est » et sa candidature à AMI (appel à manifestation d'intérêt) pour mieux coopérer entre acteurs de territoires ruraux pour la transition écologique.

DE COLOMBEY

Vendredi 12 novembre 2021

PAYS DE COLOMBEY ET SUD TOULOIS

## Terres de Lorraine lance le projet de territoire 2022 2027

Le nouveau projet de territoire doit donner envie à la population de s'engager, c'est le souhait du président de Terres de Lorraine, Dominique Potier.

Dans la continuité des actions engagées sur le territoire, les Pays Terres de Lorraine a opté pour une actualisation du projet de territoire, avec la transition comme ligne directrice. Pour ce faire une réunion de lancement s'est faite devant une assemblée nombreuse composée de représentants des quatre communautés de communes, de Terres Toulousises, Moselle & Madon, Pays du Saintois et du Pays de Colombey et Sud toulousis.

Dominique Potier, le président de TDL, a invité les jeunes concernés de « changer d'échelle pour un modèle de développement » rejoignant l'écône démocratie apaisée et récente, il faut prendre le temps au milieu d'un forum à géométrie variable ». « Terres de Lorraine, coopérative de développement est à votre service » a-t-il conclu. Les objectifs



M. Potier, député et président de Terres de Lorraine, a présenté les grandes lignes du projet.

du projet à l'étude sont basés sur trois thèmes : avancer dans des domaines stratégiques en prenant modèle sur d'autres territoires, élargir l'audience autour de thématiques à forts enjeux, comme la forêt et la jeunesse, marquer le lancement du nouveau projet 2022/2027 et donner envie de s'engager. Ces trois thèmes ont largement été détaillés par des intervenants extérieurs. Olivier Portier, économiste conseil, a parlé de la croissance économique, des revenus directs, et du gascacho du développe-

ment d'un territoire. Meriem Fournier, chercheur, présidente de l'INRAE Nancy Grand Est, a évoqué les différents enjeux environnementaux, sociaux et économiques de la forêt. Quant à Hervé Marchal, sociologue à l'Université de Bourgogne Franche-Comté, il a détaillé les aspirations et les caractéristiques de la jeunesse d'aujourd'hui. Les débats, mêlés de questions et réactions en direct, ont été animés par Claire Poinssignon, de Citoyens et Territoires.

Mardi 7 décembre 2021

NEUFCHÂTEAU

## L'écologie au menu du dernier Café de Candide



Fabienne Anquetil animait la conférence.

Le jeudi 2 décembre dernier, les habitués se sont rendus au traditionnel Café de Candide qui se déroule en fin d'après-midi au Trait d'Union. Le thème était « Transition écologique, question de survie ». Il était animé par Fabienne Anquetil, de Citoyens et Territoires. L'occasion pour l'assemblée de réagir face à la surconsommation ou encore au changement climatique.

Mardi 5 janvier 2021

ANCY-DORNOT Santé

## La télémédecine est-elle bien acceptée ?

Avec l'arrivée de la fibre dans les zones rurales la télémédecine pourrait être une solution au problème de la désertification médicale. Mais cette pratique émergente est-elle bien accueillie sur le territoire ? Une étude démarre cette année.

La télémédecine, c'est-à-dire l'exercice de la médecine à distance, pourrait être vue comme l'une des réponses à la désertification médicale du territoire. Elle pourrait notamment permettre le maintien à domicile de personnes vulnérables ou assurer la surveillance des patients atteints de maladies chroniques. Ou encore se substituer à une consultation classique pour l'analyse des résultats. La liste des possibilités est longue.

■ **Mesurer l'acceptabilité de l'e-santé**  
Mais la e-santé ne semble pas



L'association Citoyens et Territoires a pour mission d'identifier les freins au développement de la télémédecine sur le territoire. Photo IR.

recueillir l'adhésion de tous les citoyens, patients comme praticiens. Quels sont les freins et comment les usagers vivent-ils cette expérience ? Les citoyens sont-ils prêts à

inscrire cette pratique dans leur parcours de soins ? C'est ce que cherche à savoir la Région Grand Est, en missionnant les associations Citoyens et Territoire pour mener l'étude,

notamment sur la Communauté de Communes Mad et Moselle. De nombreuses communes ont manifesté leur intérêt pour cette étude qui se déroulera en 2021.

■ ILLE

Jeudi 24 juin 2021

REMBERGOURT-SUR-MAD

## Un comité festif prépare une grande manifestation

Dans le cadre de la « Tourée de Mad et Moselle », un comité festif s'est réuni à la salle des fêtes. Cet événement s'est déroulé autour d'un atelier intitulé « Développement, répartition et diversification des mobilités ».

L'atelier « Développement, répartition et diversification des mobilités » était animé par Kathleen Réthoret, animatrice Plan de passage pour la communauté de communes, et Claire Poinssignon, de Citoyens et Territoires du Grand Est.

Préparer l'événement du 9 octobre

Les douze participants ont d'abord choisi une photo illustrant ce qu'ils préfèrent sur le Territoire de Mad et Moselle. Ressortent les Rembercourt autrétois, la Halle d'Ancy-Dornot, le sentier des Jaunottes, l'arbre remarquable d'Ovillle, la forêt de Rembercourt, la vallée du Rups-de-Mad, le château M à Vévillon-Hay et le café de Pelip.

Cet atelier a permis de réfléchir à l'événement d'octobre, dédié à la mobilité et devant se tenir à Ovillle : de tracer les lignes du parcours de la balade. L'idée est de traverser Ovillle et remonter la rue de Gou-



Les participants choisissent une photo qui, selon eux, illustre le mieux l'image qu'ils se font de Mad et Moselle.

bussonnière, l'Épand d'Ovillle, le club des aînés ruraux, Mobilité solidaire, Familles rurales. Et pour ce qui est de la projection de cinéma en salle communale a aussi été évoquée. « C'est toujours intéressant d'aller chercher des infos auprès des habitants du territoire », conclut Gérard André, vice-président de Mad et Moselle.

L'évocation du train donne l'idée de sonder les habitants sur leurs besoins. Une projection de cinéma en salle communale a aussi été évoquée. « C'est toujours intéressant d'aller chercher des infos auprès des habitants du territoire », conclut Gérard André, vice-président de Mad et Moselle.

LUNÉVILLE

## L'Europe dans l'assiette des jeunes de l'E2C

Une dizaine de jeunes, actuellement à l'école de la deuxième chance, ont découvert l'Europe autrement : par un repas de spécialités européennes, différents jeux et animations. Prêts pour le voyage ?

Le Ktipiti, ça vous parle ? « C'est du yaourt grec avec de la feta et des poivrons », explique Nathalie Jobert, de l'association Citoyens et Territoires, basée à Colombey-les-Belles, directrice du label Europe direct territoires Lorraine.

Avec les professionnels de l'école de la 2<sup>e</sup> chance (E2C), installée rue du Chinois, elle avait aussi disposé dans les assiettes du tzatziki (yaourt grec avec de la menthe et du concombre), des blinis d'Europe de l'Est, des poivrons grillés italiens, du chorizo, de la pancetta, des fromages de Hollande, des spéculoos et gaufres liégeoises en dessert, et du gascacho dans les verres...

■ **L'Europe, version vacances et Klapsich**

« Mai, c'est le mois de l'Europe », précise Cyrielle Sigrist, la responsable de pôle à l'E2C. Outre ce repas pris en commun, avec les dis-

taignes nécessaires, ils ont regardé le film de Cédric Klapsich « L'auberge espagnole », écouté une playlist européenne pour découvrir la nationalité des artistes ou la langue interprétée et d'autres jeux sur les pays, leurs drapeaux...

« Je prends aussi la parole pendant 15 minutes pour leur expliquer l'Europe, la mobilité. Certains me disent avoir passé des vacances en Espagne. On parle de la carte de sécurité sociale européenne, du vote, des institutions européennes... »

Le moyen d'élargir les horizons de ces jeunes : pendant



À l'école de la seconde chance, les jeunes ont participé à une journée sur le thème de l'Europe. Photo ER/Corinne CHABEUF

leurs sept mois de parcours, une vingtaine de jeunes de 16 à 25 ans, à qui on offre une deuxième chance pour trouver une formation et un métier, alternent les périodes en entreprises et au centre dans la zone des faïenceries. Avec des cours de mise à

niveau, mais aussi des animations comme ces séquences européennes. « Bouger en Lorraine, c'est déjà compliqué pour eux. Mais pourquoi pas pour un projet à plus long terme », note Cyrielle Sigrist.

Corinne CHABEUF  
54402 - V2

# Pour aller + loin

## Le Kit de l'élu.e local.e



Pour le mandat 2020-2026, Citoyens & Territoires – Grand Est met à votre disposition et en accès libre plusieurs ressources régulièrement actualisées : analyses et comptes-rendus de rencontres thématiques, supports d'intervention, bouquets d'expériences locales, etc.

À lire et relire sans modération !

Ce document est évolutif, les contenus qu'il contient sont continuellement mis à jour.



Accès au Kit ici



Des podcasts !



Des synthèses, ressources et bouquets d'expériences !

## Le site internet de C&T fait peau neuve !



Grande nouvelle, le site internet de Citoyens & Territoires change de look ! La refonte du site a été confiée à l'agence parisienne *La Cage aux Singes* qui a commencé le chantier en septembre 2021. Le nouveau site internet, sera simplifié et revêtira un style beaucoup plus moderne et au goût du jour.

Comme pour le site précédent, vous y retrouverez : tout ce qui fait la vie du réseau ; des ressources ; un accès à des actualités, des événements, des appels à projet ou encore des offres d'emplois repérés pour vous.

Côté nouveautés, l'espace adhérent disparaît et s'ouvre à un site plus collaboratif, avec notamment la possibilité de contacter notre équipe

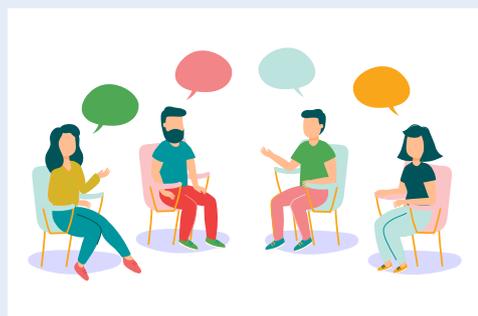
pour partager et communiquer des actualités, des événements, des appels à projet, des expériences, des ressources, etc. Il vous sera également possible de vous abonner à nos publications en ligne en fonction de vos centres d'intérêt, afin de profiter d'une documentation plus pertinente/ciblée.

Le site internet devrait être mis en ligne en mai 2022.



# Interventions sur demande

## Formations



©Freepik

- ☞ Animer des réunions innovantes et participatives en présentiel et à distance (cf. page 21)
- ☞ Mettre en place une participation citoyenne sur mon territoire
- ☞ Animer une instance participative dans la durée

Nos formations s'adressent aux élus, aux techniciens, aux acteurs associatifs. Notre offre est en cours de renouvellement, n'hésitez pas à nous contacter directement pour définir avec vous un programme adapté à vos besoins !

## Interventions



©Freepik

Vous souhaitez mettre en place une démarche participative sur votre territoire pour donner de la cohérence, de la dynamique et de l'ampleur à l'action locale ? Passer à l'action pour une Transition concrète, solidaire, partagée ? Initier une démarche de projet concertée et créative ?

Citoyens & Territoires s'appuie sur la richesse des expériences du réseau et sur une équipe compétente à l'écoute pour vous proposer un accompagnement méthodologique dans une démarche d'apprentissage réciproque (vos actions nourrissent le réseau, le réseau nourrit vos actions).

Exemples d'accompagnements réalisés :

Appui à la mise en place d'un conseil citoyen, d'un conseil de développement, de comités consultatifs, appui à la concertation pour l'élaboration d'un projet de territoire, recueil de l'avis des habitants sur l'implantation d'un équipement, ...



### Renseignements et tarifs :

[cpoinsignon@citoyenterritoires.fr](mailto:cpoinsignon@citoyenterritoires.fr)

ou par téléphone au 06 52 47 91 98

Ce document a été réalisé par  
Citoyens & Territoires - Grand Est

Président :  
Olivier Jacquin

Directrice :  
Claire Poinignon

Textes : Camille Djurovic, Charles Thomassin,  
Claire Poinignon, Corinne Tixier, Fabienne  
Anquetil, Johan Chanal, Marion Guericolas,  
Viviane Haralamb.

Photos : Citoyens & Territoires - Grand Est,  
Freepik

Réalisation : Marion Guericolas

Impression : Socosprint



Citoyens & Territoires - Grand Est  
7 rue Alexandre III  
F-54170 Colombey-les-Belles

Tél : +33 (0)3 83 52 80 62

Courriel : [accueil@citoyenterritoires.fr](mailto:accueil@citoyenterritoires.fr)  
Site internet : [www.citoyenterritoires.fr](http://www.citoyenterritoires.fr)  
f in y : Citoyens & Territoires - Grand Est