

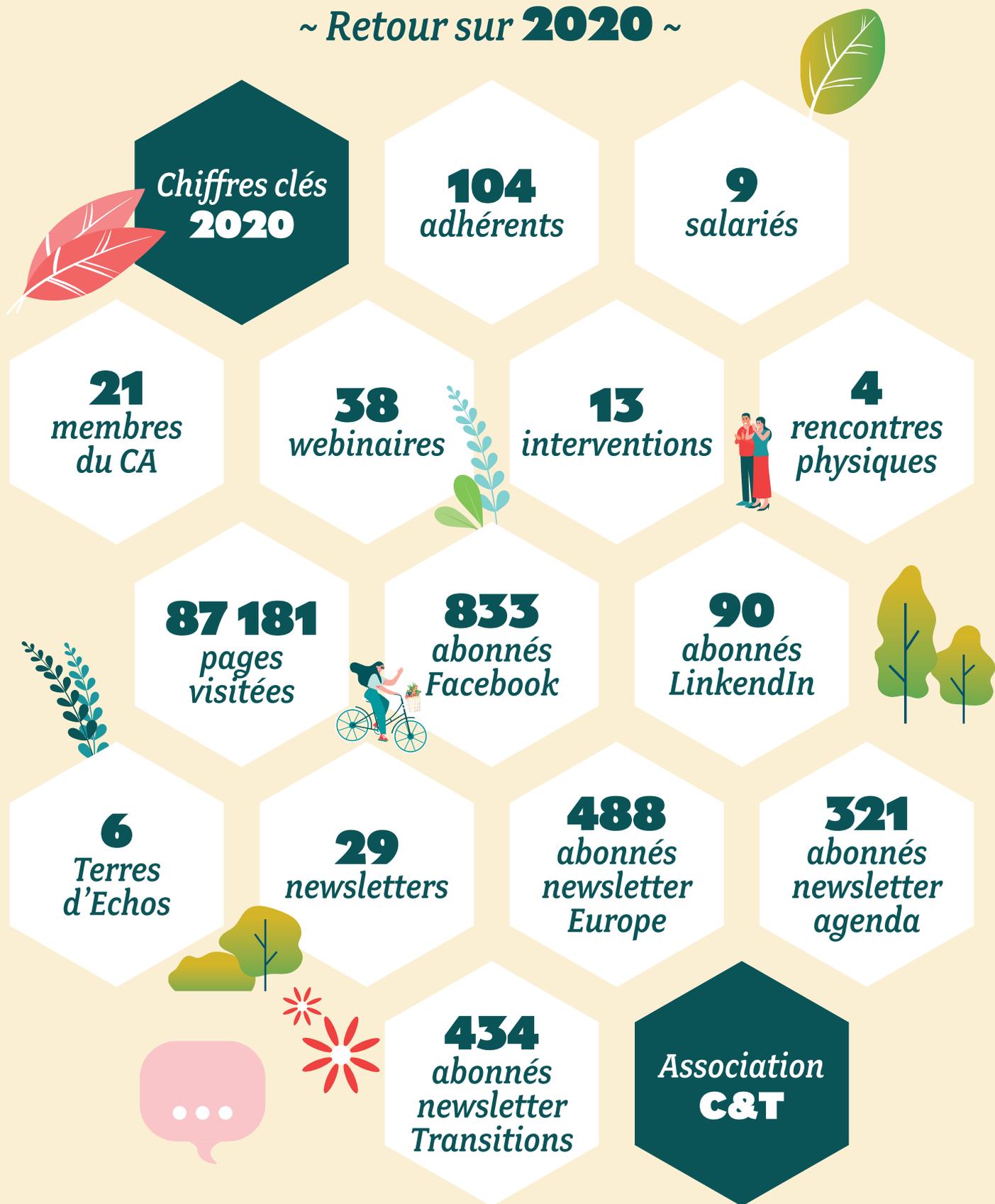


Le réseau des acteurs du développement local
en Grand Est

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020



~ Retour sur 2020 ~



Toutes nos activités sont possibles grâce au soutien de nos partenaires financiers :



Citoyens & Territoires est relais régional de :





**SE RENCONTRER,
ECHANGER**

~ L'Europe ~

Dialogue citoyen, Webinaires et rencontres virtuelles

Le Centre n'a pas arrêté les rencontres et les échanges malgré la crise du covid. Webinaires, dialogue citoyen, visio-conférences, communication sur les réseaux sociaux, nous avons su faire preuve d'adaptation. La bonne nouvelle : nous avons pu toucher plus de citoyennes et citoyens qu'habituellement !



Le Centre a animé plusieurs rencontres virtuels et organisé des webinaires. Un effort qui n'a pu être mené seul et est le fruit du travail partenarial engagé avec nos partenaires institutionnels, associatifs et les établissements scolaires. L'adaptation au format virtuel a permis d'augmenter la visibilité du Centre et d'informer des citoyens et citoyennes sur l'actualité européenne sans qu'ils aient à se déplacer.

La dynamique engagée avec les Centres Europe Direct de la région Grand Est s'est poursuivie en 2020 avec l'organisation d'un webinaire « Démocratie et état de droit : l'Europe est-elle garante des libertés et des droits fondamentaux ? » en partenariat avec le Bureau d'information du Parlement européen de Paris, le 3 décembre 2020. Les invitées Sylvie Guillaume et Fabienne Keller, toutes les deux eurodéputées et membres de la Commission des libertés civiles, de la justice et des affaires intérieures au Parlement européen ont débattu sur des questions liées aux libertés et droits fondamentaux.

Le mois de l'Europe virtuel

Le Mois de l'Europe s'inscrit comme un temps fort de l'activité du Centre ! Le partenariat avec la Région Grand Est et la synergie avec les autres Centres Europe Direct du territoire ainsi que du réseau Europe Direct en France nous a permis d'améliorer notre visibilité et d'être plus facilement identifié par les acteurs du territoire.

La situation sanitaire, même si elle a bousculé les activités, n'a pas empêché le Centre de mener à bien ces missions ! Le Mois de l'Europe traditionnel a été transformé en Mois de l'Europe virtuel. Le CED a participé à la campagne de communication régionale virtuelle du Mois de l'Europe en concertation avec les autres CED du Grand Est et les instances régionales. Le projet : un jour de la semaine, un thème ! La culture, les outils pédagogiques, ce que fait l'Union européenne pour lutter contre la pandémie de la COVID-19, la mise en valeur de projets financés par l'Europe, des vidéos témoignages de jeunes partis avec le Corps Européen de Solidarité etc. Au total, les publications ont permis d'atteindre près de 30 000 personnes sur nos réseaux !

La Fête de l'Europe traditionnelle a été transformée en fête virtuelle. A l'occasion des 70 ans de la Déclaration Schuman, le Centre a organisé une interview regards croisés de 3 députées européennes de la circonscription, en partenariat avec les CED de Reims, Strasbourg et Nancy. Parce que l'Union européenne c'est aussi la culture culinaire, le CED a proposé, un menu européen. Un seul mot d'ordre en cette période de crise sanitaire : intensifier l'information et le dialogue en virtuel !





Assemblée générale de C&T

Pour son Assemblée générale, à Châlons-en-Champagne le 16 octobre 2020, Citoyens & Territoires a invité Benoît Coquard, sociologue, auteur de « Ceux qui restent » (éditions La Découverte) à partager les résultats d'une étude immersive de près d'une dizaine d'années menée dans le Grand Est auprès des jeunes ruraux. Loin des caricatures, Benoit Coquard analyse les parcours, la vie quotidienne, le rapport au travail et les sociabilités de ces hommes et femmes pour en dresser un portrait complexe et plein d'humanité. Kamel Rarbo, sociologue consultant, expert associé auprès de Territoires Conseils – Banque des Territoires, est intervenu également, pour présenter les défis de la mise en place de politiques jeunesse à l'échelon intercommunal, et témoigner de la démarche jeunesse menée sur la Communauté de Communes du Barséquannais aux côtés des élus et des acteurs locaux, à la rencontre de groupes de jeunes.



Nouvelles mobilités en territoires de faible densité

Citoyens & Territoires et l'Assemblée des Communautés de France (ADCF) se sont associées pour organiser le 14 mai une web'rencontre régionale sur le thème des mobilités en territoires de faible densité.

Dans le cadre de la Loi d'Orientation des Mobilités (LOM), les intercommunalités ont été amenées à s'interroger sur la prise de compétences « mobilité ». Comment traiter des sujets aussi divers que les liaisons inter-territoires, la connexion aux sites d'activités ou encore les coûts des mobilités pour un territoire peu dense ? Quelles solutions innovantes pour les territoires ruraux, pour la protection de l'environnement ... ?

Cette webconférence qui a réuni près de 80 participants et une quarantaine de territoires a abordé le sujet sous plusieurs angles. Après une introduction par Olivier

Jacquin, président de C&T et sénateur actif sur ces sujets, un cadrage juridique a permis d'appréhender les contours de cette compétence. Transdev a ensuite présenté l'étude menée conjointement avec l'ADCF « Nouvelles solutions de mobilité dans les espaces de faible densité, illustrations de stratégies concrètes en territoires ruraux et péri-urbains ». Cette étude vient compléter un bouquet d'une trentaine d'expériences réalisé par C&T fin 2018. Les échanges avec la Région Grand Est, qui encourage ce transfert de compétences aux intercommunalités, a permis d'aborder la question de la coordination des AOM à l'échelle régionale mais aussi des bassins de mobilité.



Web'rencontre à (re)découvrir ici :
<https://youtu.be/dFNBTIBAomQ>



~ Transition écologique ~

Psychologie sociale et accompagnement des changements de comportements

Comment accompagner les changements de comportements dans les territoires en matière de transition écologique ? Cette question a été au cœur de la journée organisée à Sion en septembre, avec la participation éclairante – et inspirante - d'une spécialiste de la psychologie sociale

Organiser la transition écologique est devenu un défi majeur pour de nombreux territoires. Partout apparaissent de belles initiatives portées par des acteurs locaux ; faire évoluer le comportement des habitants est bien souvent au centre de ces démarches. Mais l'être humain n'est pas rationnel ! La compréhension des facteurs qui influencent les comportements pro-environnementaux des individus est très utile pour mettre en place des actions efficaces. Quels sont les facteurs psychologiques qui expliquent les comportements éco-citoyens ? Quelles sont les limites des actions de sensibilisation ? Quels sont les leviers qui permettent d'enclencher des actions efficaces sur les territoires ?

Conférence éclairante

La journée a commencé avec une conférence intitulée « Changer les comportements », par Lolita Rubens, Maître de conférences en psychologie sociale à l'Université Paris Est Créteil. Au programme, quelques explications sur « pourquoi les gens font ce qu'ils font » et des éléments à prendre en compte lors de la mise en place d'actions visant à changer les comportements dans les territoires, comme par exemple, la force des habitudes, le rôle des normes sociales ou encore la perception par les habitants de l'efficacité des nouveaux comportements. Lolita Rubens a aussi présenté les théories de l'engagement, en les illustrant avec des exemples concrets d'applications dans les politiques publiques environnementales.

Décryptages d'expériences

Après la conférence, des porteurs de projets ont été invités à présenter leurs initiatives. 7 projets très divers ont ainsi été mis en lumière, portés par des collectivités, des associations, un centre social et même un collectif informel de structures associatives. Les facilitatrices des Conversations Carbone développées dans le cadre du Plan Climat de Grand Besançon Métropole - les Conversations Carbone n'ont pas encore été expérimentées dans la

région Grand Est - ont témoigné en visioconférence. Lolita Rubens a ensuite procédé au décodage de ces expériences au regard des enseignements apportés par les recherches en psychologie sociale. Cette étape a permis de repérer les leviers utilisés par chaque projet (exemplarité, communication engageante, actions sur normes sociales, expérimentations pour permettre aux personnes de maîtriser les nouveaux gestes, ...). Lolita Rubens a aussi apporté des conseils personnalisés aux porteurs de projets. Cette séquence de présentations et décodages d'expériences a donné à voir différentes manières de prendre en compte les enseignements de la psychologie sociale dans les projets, différents angles de vue souvent inhabituels, ce qui est très inspirant.

Groupe d'échanges de pratiques

Cette journée a rencontré un grand succès, avec la participation d'une soixantaine de personnes. La plupart d'entre elles sont reparties avec l'envie d'expérimenter de nouvelles actions. C'est pourquoi nous leur avons proposé dès le lendemain de programmer un RV en visioconférence trois mois plus tard pour partager ces nouvelles initiatives à venir mais aussi répondre à des questionnements ou à des besoins qui auraient émergé autour de l'utilisation concrète des enseignements de la psychologie sociale. Cela ouvre aussi la réflexion sur l'instauration d'un groupe d'échanges d'expériences dont les membres pourraient se réunir plusieurs fois par an pour cheminer ensemble, avec l'appui de Citoyens & Territoires Grand Est, de Lolita Rubens et éventuellement d'autres personnes-ressources. Cette option serait aussi l'occasion de rouvrir le chantier du rapprochement entre les territoires et le monde de la recherche.





Des ateliers en ligne pour s'adapter au contexte sanitaire

En cette année si particulière, nous avons adapté une partie des ateliers au contexte sanitaire, aussi bien sur la forme que sur le fond. Les possibilités de rassemblements étant limitées, nous avons organisé deux ateliers en ligne, l'un en mai sur le confinement et la transition écologique, l'autre en novembre sur le soutien aux commerces de proximité.

(Dé)confinement et transition écologique dans les territoires

Cet atelier en ligne a eu lieu le 15 mai, suite à de simples observations relatées dans les médias : après deux mois de confinement, la qualité de l'air s'est améliorée, la nature a repris ses aises, les émissions de gaz à effet de serre ont baissé de près de 6%. Ce sont les conséquences de la mise à l'arrêt forcé de la vie économique et sociale. En même temps, de nouvelles pratiques individuelles et collectives sont apparues : beaucoup de citoyens sont devenus plus autonomes – remise en culture des potagers, boom du « fait-maison » –, plus solidaires – aide aux agriculteurs locaux, assistance aux personnes fragiles pour limiter les déplacements –, ont découvert le télétravail ... avec également des conséquences positives à court terme sur la transition écologique. Ces changements ont-ils été observés dans les territoires ? Comment faire durer ce « coup de pouce » à la transition écologique ? C'est la question que nous avons posée à la trentaine de participants à cet atelier.

Des défis à relever pour les territoires

Au cours de l'atelier, les participants ont partagé les évolutions observées sur leur territoire et les initiatives, souvent innovantes, des acteurs locaux. La période du confinement a finalement ouvert des opportunités aux territoires pour accélérer la transition écologique, que l'on peut considérer comme des défis à relever. Nous en avons pointé 6 :

- Faire en sorte que les habitants qui ont découvert des producteurs locaux continuent à s'y approvisionner,
- Continuer à développer le télétravail dans les territoires ruraux, en particulier grâce à l'aménagement de tiers-lieux,
- Inventer de nouvelles manières d'entretenir les espaces verts en s'appuyant sur le fonctionnement des écosystèmes, les principes de la permaculture, les savoir-faire des agriculteurs,

- Accompagner les changements de comportements individuels vers des modes de consommation plus sobres,
- Faire perdurer les initiatives solidaires pour soutenir les personnes fragiles dans les villages,
- Renforcer le lien à la nature, continuer à sensibiliser les habitants à l'importance de protéger la biodiversité.
- Suite à ces échanges, nous avons enclenché une veille particulièrement active sur ces questions, afin de nourrir les réflexions des territoires.

Soutenir les commerces de proximité

Cet atelier en ligne a eu lieu durant la deuxième période de confinement, au moment où la question du soutien des commerces se posait de manière cruciale dans les territoires. En effet, les communes et les intercommunalités se sont montrées particulièrement inventives et ont multiplié les initiatives, souvent dans l'urgence. Il nous a semblé opportun d'offrir aux acteurs locaux l'occasion de croiser leurs expériences, et de promouvoir les nombreuses aides mises en place par l'État, la Région Grand Est, les chambres consulaires, ainsi que les services proposés par les plates-formes de commerce en ligne.

Des représentants des communes de Vittel et de Plombières-les-Bains, du pays Terres de Lorraine, du Toulinois ont apporté leur témoignage, et nous avons fait un focus sur les aides de la Région Grand Est. Nous avons aussi mis en lumière quelques dispositifs qui s'inscrivent à plus long terme dans le cadre de la relance économique, proposés notamment par la Région Grand Est et la Banque des Territoires.

Avec ces deux ateliers en ligne, nous avons testé un nouveau mode de rencontres, qui nous permet d'être réactifs par rapport à l'actualité. Nous avons « mis un pied » dans le numérique, amorçant une évolution qui s'annonce durable ...





**SE RENCONTRER,
ECHANGER**

~ AROMA ~

Dur dur de mobiliser les acteurs de terrain du projet AROMA quand le covid vous assigne à résidence !

Le volet mobilisation des acteurs dont a la charge Citoyens et Territoires visait principalement en 2020 la conception et l'organisation d'un cycle de visites et d'ateliers très pratiques entre professionnels de la restauration collective. Un premier cycle a été organisé pour le printemps 2020 mais repoussé à l'automne en raison du 1^{er} confinement. Et malheureusement le 2^{ème} confinement nous a obligé à annuler le cycle d'automne ! Et pour faire taire l'adage « jamais 2 sans 3 », nous avons décidé de repenser ce cycle pour proposer en 2021 Les Rendez-Vous Numérique d'AROMA !

Juste pour vous mettre l'eau à la bouche, voici ce dont il était question :

Le 1^{er} atelier se déroulait au collège de Moulin les Metz. Il s'appuyait sur les témoignages très concrets de la gestionnaire et du chef cuisinier lesquels nous expliquaient comment à partir d'une démarche de lutte contre le gaspillage alimentaire, ils étaient parvenus à s'approvisionner en produits locaux de qualité : les produits biologiques représentent plus de 20% de leurs achats sans que cela coûte plus cher au collège !

Le midi était prévu un atelier cuisine durant lequel le chef cuisinier cuisinait des légumineuses. Des experts sur les légumineuses devaient intervenir pour apporter des compléments d'information aux participants sur leur intérêt nutritionnel, environnemental, économique, ...

Le 2^{ème} se tenait dans deux fermes luxembourgeoises, Molkerei Thiry (exploitation de vaches laitières et petite laiterie) et la ferme horticole Pretemerhaff.

L'objectif de cette journée était d'échanger sur la façon de vendre à la restauration hors domicile en Grande Région, de s'adapter aux besoins de la RHD (sanitaire, conditionnement, juridique, groupement...)

Deux producteurs belges et français impliqués dans l'expérimentation avec Paysan Bio lorrain devaient témoigner. Des experts et des professionnels de la RHD étaient également prévus pour intervenir sur des points précis de la commercialisation en transfrontalier.

Le 3^{ème} atelier se tenait en Belgique dans les fermes du Muselbur (éleveur biologique de bovins) et Lutgen (éleveur d'œufs biologiques). L'objectif de cet atelier était d'échanger sur les produits que l'on peut acheter en

Grande Région et les circuits d'approvisionnement pour la restauration hors domicile.

Le 4^{ème} atelier se déroulait en Allemagne. Le format de cet atelier était un peu différent des précédents à la fois pour des raisons linguistiques pour s'adapter aux besoins des acteurs locaux et des structures d'approvisionnement de la Sarre et Rhénanie. L'objectif était d'échanger sur les enseignements recueillis dans le projet AROMA et au cours des visites et ateliers.

Pour clore ce cycle d'ateliers, nous avons prévu un séminaire final sur les impacts et leviers d'action pour un approvisionnement alimentaire de qualité et de proximité en Grande Région.

À côté de ce cycle d'ateliers et de visites, les deux guides, l'un à usage des acheteurs et l'autre à l'usage des producteurs qui veulent commercialiser en transfrontalier ont été complétés par les différents partenaires du projet. Une vidéo a également été réalisée sur un transformateur de viande, le Marvillois. Vous pouvez la visionner [ici](#) * !



*<https://www.aroma-interreg.eu/un-exemple-de-circuit-court-de-proximite-en-transfrontalier>



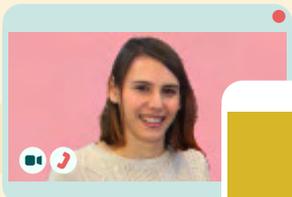
Site : <https://wiki.citoyenterritoires.fr/aroma/?PagePrincipale>

Facebook : <https://www.facebook.com/Projet-AROMA-103586290985393/>

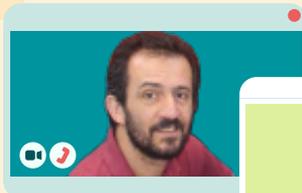


~ L'équipe ~

Camille Djurovic
Chargée de mission Europe



Johan Chanal
Chargé de mission transition citoyenne



Fabienne Anquetil
Chargée de mission transition écologique



Claire Poinignon
Directrice, appui aux territoires



Kristell Juven
Directrice adjointe, appui aux territoires



Françoise Dethorey
Chargée de gestion

Charles Thomassin
Animateur du réseau PARTAAGE



Corinne Tixier
Chargée de mission transition alimentaire



Marion Guericolas
Chargée de communication

Elles ont renforcé l'équipe en 2020 et nous les remercions



Régine Mas
En appui sur le numérique



Apolline Déat
Stagiaire, projet participation citoyenne

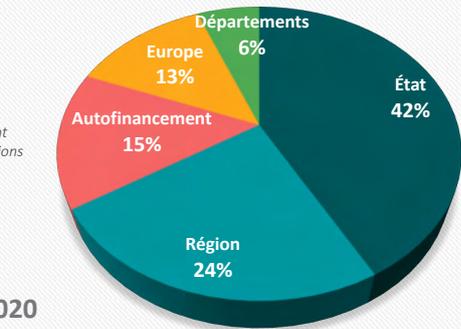


Nathalie Jobert
Chargée de mission Europe

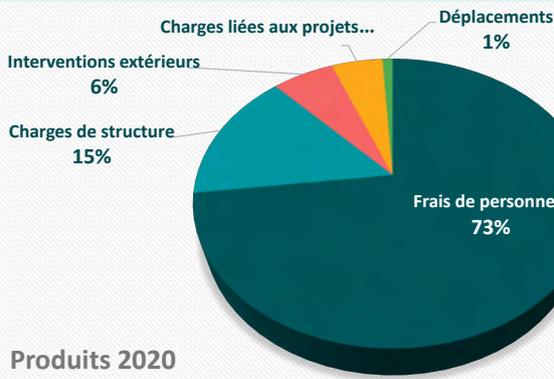
Finances & Financeurs

L'autofinancement intègre les adhésions et les prestations

Charges 2020



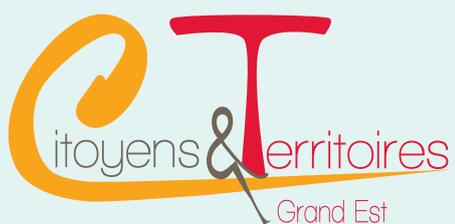
■ État ■ Région ■ Autofinancement ■ Europe ■ Départements



Produits 2020

■ Frais de personnels ■ Charges de structure ■ Interventions extérieures
■ Charges liées aux projets ■ Déplacements

Budget 2020 : 547 980,05 €



Ce document a été réalisé par
Citoyens & Territoires - Grand Est

Président :
Olivier Jacquin

Directrice :
Claire Poinsignon

Textes : Charles Thomassin, Corinne Tixier,
Fabienne Anquetil, Johan Chanal, Kristell Juven,
Marion Guericolas, Nathalie Jobert.

Photos : Citoyens & Territoires

Réalisation : Marion Guericolas

Impression : Socosprint

Citoyens & Territoires Grand Est
7 rue Alexandre III
F-54170 Colombey-les-Belles

Tél : +33 (0)3 83 52 80 62

Courriel : accueil@citoyenterritoires.fr
Site internet : www.citoyenterritoires.fr
Facebook et LinkedIn : Citoyens & Territoires - Grand Est